

# minas tênis clubbe

relatório  
anual 2025







90 ANOS DE HISTÓRIAS



## **Conselho Deliberativo**

Presidente de Honra

Enéas Nóbrega de Assis Fonseca (*in memoriam*)

### **Mesa Diretora**

Presidente

Kouros Monadjemi

Vice-presidente

Ricardo Vieira Santiago

1º Secretário

Murilo Eustáquio Santos Figueiredo

2º Secretário

Nelson Baisi Cerqueira

### **Diretoria**

Presidente

Carlos Henrique Martins Teixeira

Vice-presidente

Wagner Furtado Veloso

Diretor-Secretário

Paulo Fernando Cintra de Almeida

Diretor Financeiro

Alexandre Abdala Miranda

### **Diretores-gerais**

André Rocha Baeta

André Rubião Resende

Carlos Ferreira Mascarenhas

Fernando Furtado de Paula Ferreira

Fernando Mauro Zefferino

Frederico Luiz Mascarenhas

José Cláudio Nogueira Vieira

Sérgio Botrel Coutinho

### **Diretores-adjuntos / Assessores**

Alexandre Azevedo Cunha

Carlos Antonio da Rocha Azevedo

Célia Maria de Oliveira

Elói Lacerda de Oliveira Neto

Euler Barbosa de Carvalho

Flávia do Valle Oliveira Andrea

Gil Marcos de Araújo Silva

Gustavo Alves Zech Coelho

Maraise Xavier Brandão

Marques Batista de Abreu

Mauro Becker Martins Vieira

Rodrigo Cesar de Moraes Tavares

Rodrigo Pereira Ribeiro de Oliveira

Roland Menezes Raad

Rúbia Márcia Ramos

Sérgio Olinto Duarte Braga

Valéria Fernandez Borges Dias

### **Comissão Fiscal**

Efetivos

Carlos Alberto Horta de Resende

Hugo Reis Gama

Arão Levcovitz

Suplentes

Dario Durso

José Carlos Bicalho

### **Superintendente Executivo**

Yuri Costa Dolabella



Carlos Henrique Martins Teixeira  
Presidente do Minas Tênis Clube

## Mensagem da Diretoria

A Diretoria do Minas Tênis Clube tem a satisfação de apresentar o Relatório Anual 2025, que é composto por três partes: relatório de atividades, balanço socioambiental e demonstrações financeiras.

O ano de 2025 foi histórico para a nossa Instituição. Celebramos 90 anos de uma trajetória construída com paixão, conquistas e pertencimento com a realização de uma programação robusta que incluiu os eventos tradicionais e amados pela família minastenista e novas atividades dentro dos quatro pilares de atuação. O Minas é, acima de tudo, a união das memórias dos seus sócios, um lugar onde o tempo se transforma em vínculo, e a tradição se renova a cada geração. Reconhecemos o legado dos que ajudaram a construir o nosso Clube e reafirmamos o compromisso com os valores que nos guiam desde 1935. Excelência, convivência, esporte, cultura, educação e lazer seguem sendo nossos fundamentos e inspiração.

No período de janeiro a dezembro de 2025, a soma dos recursos operacionais foi de R\$ 252.258 mil, e os custos e despesas operacionais totalizaram R\$ 248.322 mil, gerando um resultado antes das receitas e despesas financeiras da ordem de R\$ 3.936 mil. Depois do resultado financeiro líquido e da participação no superávit do Minas Náutico, do qual o Minas Tênis é o controlador, o superávit líquido do exercício ficou em R\$ 16.555 mil. O caixa líquido proveniente das atividades operacionais foi de R\$ 20.642 mil, possibilitando investimentos no ativo imobilizado e intangível no valor de R\$ 28.452 mil.

Os registros contábeis do período foram auditados pela EY Auditores Independentes e, ainda, analisados e aprovados pela Comissão Fiscal do Clube.

Destacamos que, de janeiro a dezembro de 2025, foram registrados 3.626.837 acessos às três Unidades do Clube. A taxa de inadimplência do condomínio ficou em 0,51%. Os cursos esportivos e artísticos e a Academia do Minas, nossos principais ativos, contavam com 21.372 matrículas ativas em 31 de dezembro de 2025.

Os resultados financeiros positivos, as melhorias constantes na infraestrutura e na linha de serviços prestados confirmam o empenho da Diretoria em promover a evolução sustentável do Minas.

Agradecemos aos membros do Conselho Deliberativo, associados, parceiros e colaboradores pelo apoio e pela confiança. Estamos certos de que temos todos o mesmo objetivo: manter a posição privilegiada do Minas como referência de sucesso no segmento nacional de clubes sociodesportivos e cuidar do bem-estar dos associados por meio do Esporte, da Cultura, da Educação e do Lazer.

Com os cumprimentos de

  
**Carlos Henrique Martins Teixeira**  
Presidente



# Sumário

## 10. Relatório de Atividades

- 12. 90 anos de histórias
- 32. Gestão Moderna e Eficiente
- 50. Infraestrutura
- 54. Cultura
- 67. Lazer
- 79. Educação
- 90. Esporte

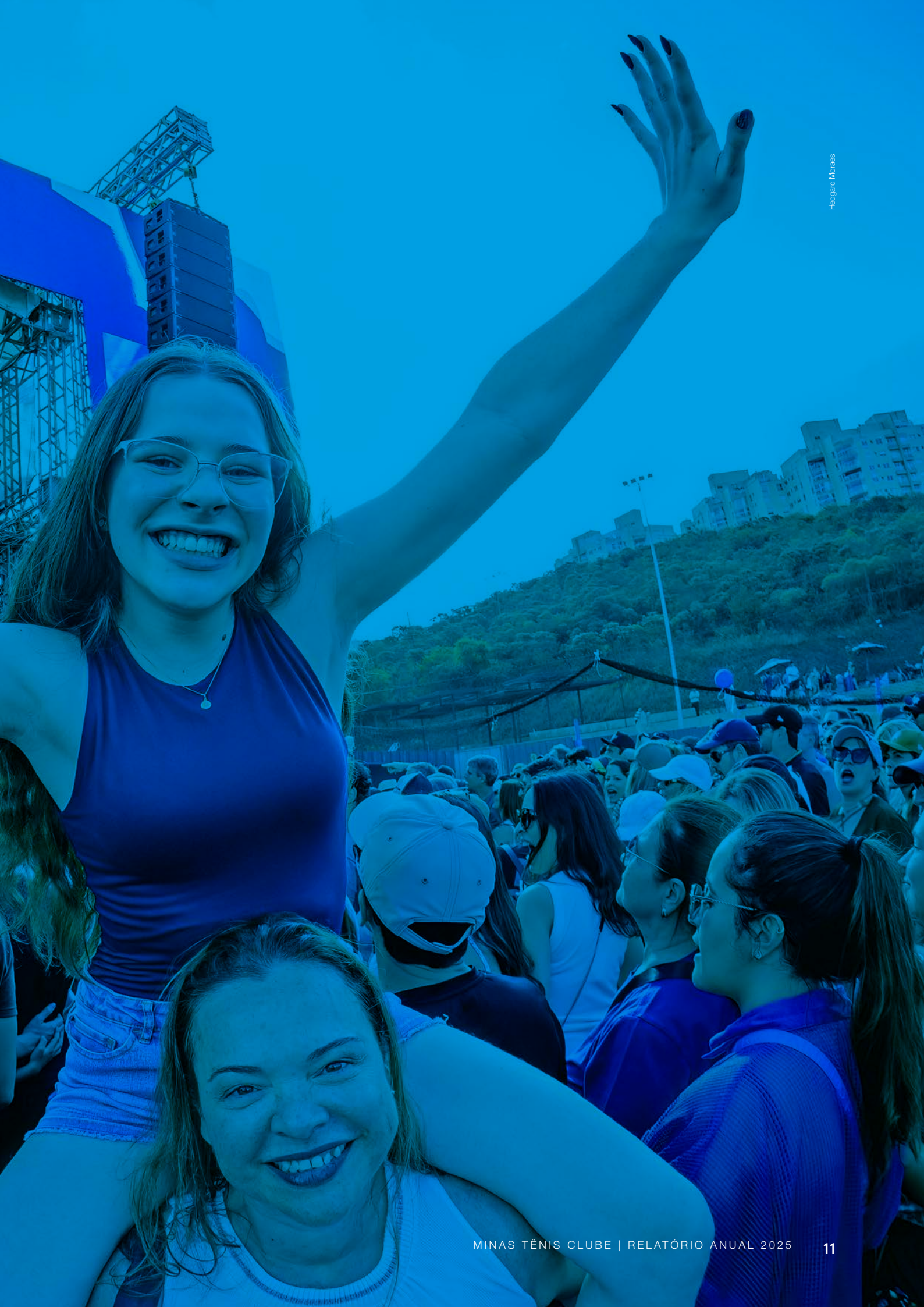
## 106. Responsabilidade Socioambiental

- 108. Perfil da Organização
- 118. Ações Socioambientais
  - 120. Nós fazemos a diferença
  - 132. Nós cuidamos
  - 137. Nós preservamos
- 140. Balanço Social

## 150. Demonstrações Financeiras



# Relatório de Atividades



# 90 anos de histórias



O Minas Tênis Clube celebrou um marco importante em 2025: 90 anos de trajetória, construídos com base em excelência, tradição e constante inovação. Ao longo de quase um século, o Clube consolidou-se como uma das mais relevantes instituições sociodesportivas do país, reunindo gerações em torno do esporte, da educação, da cultura e do lazer. Este relatório gerencial reflete não apenas os resultados de um ano emblemático, mas o legado que sustenta e inspira o futuro do Minas.

As comemorações dos 90 anos foram planejadas e executadas de forma integrada, envolvendo todas as áreas do Clube em uma agenda ampla e diversa. De janeiro a dezembro, foram promovidas ações, eventos e atividades que dialogaram com os diferentes públicos que fazem parte do universo minastenista, valorizando a história construída e reforçando o compromisso com a excelência na prestação de serviços. Cada iniciativa buscou resgatar memórias e projetar novos caminhos, evidenciando a força do Minas como uma agremiação viva e em constante evolução.

Mais do que celebrar o passado, o ano de 2025 representou uma oportunidade estratégica de fortalecimento institucional. A mobilização interna, o engajamento dos associados e a visibilidade alcançada ao longo da comemoração reafirmaram o papel do Minas como referência em gestão e na promoção do bem-estar e da saúde dos sócios. A seguir, um panorama das principais iniciativas do período.

## 90 anos de histórias

**22**

eventos, ações e homenagens comemorativas

+ de

**200**

histórias enviadas

+ de

**1,4**

milhão de visualizações do vídeo institucional

## Feito de histórias

“Não é sobre contar o tempo. É sobre contar histórias”. Este foi o mote da campanha institucional de 90 anos, lançada no dia 1º de janeiro de 2025, sintetizando o posicionamento do Minas na valorização de experiências e memórias. A proposta, desenvolvida pela Gerência de Comunicação do Clube em parceria com a agência 18 Comunicação, evidenciou as pessoas que constroem o Clube no dia a dia – sócios, colaboradores, torcedores, patrocinadores, parceiros e público em geral – para reforçar as experiências individuais na construção da identidade minastenista.

Como parte da campanha, foi lançado um selo comemorativo de 90 anos e identidade visual específica, que norteou todo o trabalho de comunicação ao longo do ano.

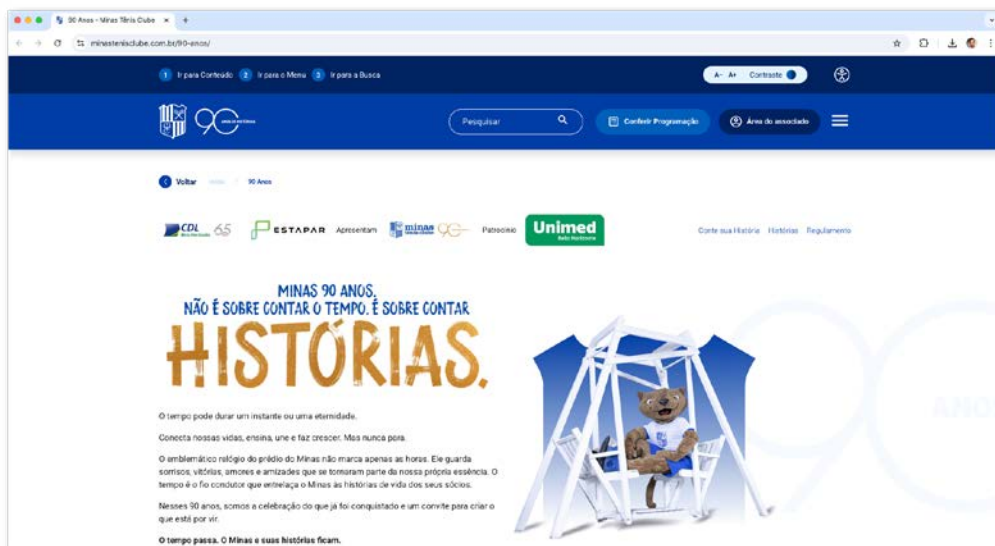


**minas**  
tênis clube



**Acesse o  
hotsite de  
90 anos**

O *hotsite* minas90anos.com.br sagrou-se como o espaço oficial para que as pessoas compartilhassem suas histórias de relação com o Clube. Os demais canais de comunicação do Minas ampliaram a divulgação dos relatos ao longo do ano, incluindo revista, mídias digitais e envios diretos.



Também no início de 2025 houve o lançamento do vídeo institucional do Clube, criado em parceria com a agência 18 Comunicação e a produtora de vídeo Titano. O trabalho inclui o *jingle* comemorativo na voz do artista mineiro Rogério Flausino, vocalista da banda Jota Quest. A música, desenvolvida especialmente para a comemoração dos 90 anos, embalou eventos e ações ao longo do ano.



Assista  
ao vídeo  
institucional



Ainda no campo digital e na comunicação com seus públicos, em novembro/25, mês oficial do aniversário do Minas, foram lançados o novo aplicativo, nas versões iOS e Android, e o novo site do Clube, visando melhorar a experiência digital de todos. A Revista do Minas também passou por reformulação do projeto editorial e visual. Veja mais detalhes a partir da página 41.

## Ativações

Ao longo de todo o ano, foram desenvolvidos brindes e produtos especiais pela comemoração dos 90 anos, que foram distribuídos e sorteados nos eventos especiais ou nos canais digitais, além de disponibilizados para venda na Minas Store. Os itens variaram entre vestuário, *bags*, mochilas, toalhas, copos, garrafas, chaveiros, materiais de papelaria, entre outros. Além disso, todas as placas de homenagem foram feitas com a identidade visual da campanha.



Imagem 3D



Brindes especiais de 90 anos

Hedgard Moraes

Os quatro pilares do Minas – Esporte, Cultura, Educação e Lazer – e todos os setores do Clube se engajaram na campanha. No esporte, as equipes de tênis, ginásticas artística e de trampolim, Arezzo&Co/Minas (natação), Gerdau Minas (vôlei feminino), KTO Minas (basquete e judô) e Itambé Minas (vôlei masculino e futsal) ganharam uniformes temáticos com o *patch* dos 90 anos e números em dourado. Os mantos foram usados pelos atletas em todas as competições realizadas entre outubro de 2024 e dezembro de 2025 e continuarão a ser usados até o fim de 2026.



Uniformes personalizados de 90 anos

Hedgard Moraes



Na Educação e no Lazer, as medalhas e os troféus dos torneios internos e das competições promovidas, como as Olimpíadas Minas 90 anos e o Conexão Esportiva, foram criadas a partir do selo da campanha de 90 anos.



Medalhas personalizadas dos torneios de Lazer e Educação

Hedgard Moraes



Orlando Bento

Para o Time de Feras, colaboradores do Clube, a campanha trabalhou o conceito de pertencimento, com o mote “Orgulho que vem de dentro”. Além de toda a comunicação direcionada nos canais digitais e com móveis em espaços específicos, os profissionais ganharam cordões para crachás personalizados.



Cordão de 90 anos do Time de Feras

Imagem 3D

## Eventos Especiais

### Réveillon 90 anos de histórias

Cerca de seis mil associados tiveram o primeiro contato com a campanha de 90 anos e assistiram, em primeira mão, ao vídeo comemorativo durante a tradicional festa de Réveillon do Minas, realizada na Unidade II, marcando a chegada de 2025.



Réveillon 90 anos de histórias  
(janeiro/25)

Hedgard Moraes

### Jornada Científica

Com o tema “O que uma jornada de 90 anos nos ensina?”, a XVII Jornada Científica foi a primeira atividade do ano para a Diretoria e o Time de Feras, em janeiro e fevereiro/25. Com palestras, rodas de conversa e *workshops*, o evento reforçou a importância do legado de 90 anos do Minas e o compromisso de preservá-lo e projetá-lo para o futuro. A abertura foi com a palestra “O valor da tradição”, do escritor Leandro Karnal.



Leandro Karnal e público na Jornada Científica  
(janeiro/25)

Orlando Bento



CBC & Clube Expo: espaço do Minas (março/25)

Renata Rosa

## CBC & Clubes Expo

O Minas participou, em março/25, do CBC & Clube Expo, o maior *hub* de negócios voltado para os clubes integrados ao Programa de Formação de Atletas (PFA) do Comitê Brasileiro de Clubes (CBC) e à comunidade esportiva em geral, realizado em Campinas (SP). Durante cinco dias, o evento reuniu representantes de mais de mil instituições para *networking*, fóruns, palestras, capacitação, aprendizado e muita troca.



CBC & Clube Expo: meditação guiada (março/25)

Renata Rosa

Com dois espaços ativos de grande sucesso, um deles cedido pelo CBC, o Minas promoveu ações interativas que apresentaram os quatro pilares (Esporte, Cultura, Educação e Lazer), a essência e a visão estratégica do Clube, além de cantinho mineiro em parceria com o Mercado Central, com produtos típicos do estado. Mais de 10 mil pessoas passaram pelos dois espaços minastenistas.

### Minas Experience

Ações dos quatro pilares (Esporte, Cultura, Educação e Lazer) na Unidade I, com *pocket shows*, DJs, aulas coletivas, palestras, jogos recreativos, maratona aquática entre pais e filhos e atividades culturais. Cerca de mil associados participaram das atividades ao longo do dia, em abril/25.



Minas Experience (abril/25)

Hedgard Moraes

### Minas na Praça

Destaque à Cultura: primeiro grande evento do ano fora do Minas, aberto e gratuito ao público geral, em maio/25. No Minas na Praça, a Praça da Liberdade foi palco de diversas atividades culturais para crianças e adultos, com apresentação do Coral do Minas e concerto da Orquestra Filarmônica de Minas Gerais. Cerca de 8 mil pessoas participaram do espetáculo.



Minas na Praça – Coral do Minas (maio/25)

Hedgard Moraes



Minas Experience  
(abril/25)

Hedgard Moraes



Minas na Praça – Orquestra Filarmônica de Minas Gerais  
(maio/25)

Hedgard Moraes

## Encontro dos Tricampeões

Destaque ao Esporte: jogo comemorativo das equipes tricampeãs Fiat Minas x Telemig Celular Minas e apresentação da equipe Itambé Minas para a temporada 2025/26, em julho/25. Foram dois dias de programação intensa com as lendas do vôlei masculino minastenista, incluindo *media day*, *happy hour* na The House Food & Fun para inauguração da vitrine e do Vestiário do Minas e almoço especial com a Diretoria. O jogo na Arena UniBH teve um público superior a 4 mil pessoas, e a renda da bilheteria foi destinada para o Minas Tênis Solidário.



Encontro dos Tricampeões: time Fiat Minas (julho/25)

Hedgard Moraes



Encontro dos Tricampeões: time Telemig Celular Minas (julho/25)

Hedgard Moraes



Minas na Rua  
(agosto/25)

Hedgard Moraes

### Festa da Academia

Festa tradicional da Academia do Minas, voltada para os alunos dos Cursos de Pilates, Musculação, Atividades Coletivas, Atividades Aquáticas e Corpo Mente. Evento realizado no Salão de Festas do Minas II, em agosto/25.

### Minas na Rua

Pela primeira vez na história, o Minas realizou um evento de rua em frente à Unidade I, no quarteirão da rua da Bahia, entre as ruas Antônio Aleixo e Antônio de Albuquerque, em agosto/25. O Minas na Rua incluiu um dia inteiro de atividades que reuniram os quatro pilares de atuação – Educação, Esporte, Cultura e Lazer. Cerca de 10 mil pessoas, entre sócios e público em geral, prestigiaram as atividades.



Olimpíadas Minas 90 anos: parte da equipe ganhadora "Tradição e Futuro" (setembro/25)

Hedgard Moraes

### Olimpíadas Minas 90 anos

Destaque para a Educação e o Lazer Esportivo: as Olimpíadas Minas 90 anos foram realizadas de março a setembro/25, envolvendo crianças e adultos. Os associados foram distribuídos em equipes, e a dinâmica, realizada durante os torneios internos de lazer e dos cursos esportivos. As equipes foram pontuadas de acordo com a colocação (1º, 2º e 3º lugares) e, no Festival de Aniversário, no Minas Náutico, o time "Tradição e Futuro" recebeu o troféu de campeão.

### Festival de Aniversário – Minas 90 anos

Destaque para o Lazer: tradicional Festa do Minas em maior formato, realizada em setembro/25. Foi um dia comemorativo no Minas Náutico com dois palcos, várias atividades dos quatro pilares e shows de Samuel Rosa e Jota Quest. Cerca de 12 mil pessoas participaram do evento.



Festival de Aniversário – Minas 90 anos (setembro/25)

Hedgard Moraes

### Grupo Corpo

No ano em que o Minas completou 90 anos, o Grupo Corpo celebrou 50 anos de fundação. Para comemorar, o Teatro do Centro Cultural Unimed-BH Minas foi palco de duas apresentações da companhia belo-horizontina de arte contemporânea, exclusivas para diretores, conselheiros, parceiros e colaboradores. A primeira foi em maio, do espetáculo “21”, e a segunda em setembro, do espetáculo “Piracema”, lançado em 2025.



“Piracema”, do Grupo Corpo (setembro/25)

Orlando Bento



## Biblioteca do Esporte

Lançamento da Biblioteca do Esporte – Manoel Braga de Paula (Manula), em setembro/25, com conteúdo exclusivo sobre a evolução das modalidades esportivas do Minas Tênis Clube.

Biblioteca do Esporte – Manoel Braga de Pauta (setembro/25)

Oriando Bento



## Centro de Memória

A exposição de longa duração do Centro de Memória do Centro Cultural Unimed-BH Minas, “Minas Tênis Clube: Várias Histórias”, passou por revitalização no segundo semestre de 2025, tomando o acervo minastenista mais acessível e atualizado ao público. A reabertura do espaço foi em outubro/25.

Centro de Memória revitalizado (outubro/25)

Alessandra Torres

## FESTA – Festival de Teatro e Artes

O FESTA – Festival de Teatro e Artes, realizado pelo Centro Cultural Unimed-BH Minas, proporcionou ao público uma experiência completa de entretenimento e arte, com 11 espetáculos adultos e infantis apresentados por companhias de Minas Gerais, Rio de Janeiro e São Paulo, entre agosto e novembro/25. Cerca de 10 mil pessoas assistiram às apresentações.



FESTA – Festival de Teatro e Artes: peça “Banco dos Sonhos” (novembro/25)

Hedgard Moraes

## Dia comemorativo – 15 de novembro

No dia oficial do aniversário de 90 anos do Minas, 15 de novembro/25, a mascote Max passou pelos Minas I, II e Country acompanhado de duas promotoras para uma ação comemorativa com os associados. Houve bolo gigante, momento de parabéns e distribuição de bombons para quem estava nas Unidades. A ação também foi realizada durante o jogo da equipe de basquete KTO Minas na Arena UniBH, no mesmo dia.



Dia do aniversário (15 novembro/25)

Alessandra Torres



Celebra Minas: evento para o Time de Feras (novembro/25)

Oriando Bento

## Celebra Minas

O Time de Feras também esteve envolvido na comemoração dos 90 anos do Minas. Em novembro/25, os mais de mil colaboradores minastenistas passaram um dia envolvidos em atividades dos quatro pilares – Esporte, Cultura, Educação e Lazer – durante o evento Celebra Minas, incluindo abertura do presidente Carlos Henrique Martins Teixeira e fechamento com *happy hour*. Importante dia para reforçar o pertencimento e a identificação dos profissionais com o Clube.



Abertura da Casa Rosada Gasmig Minas (novembro/25): Carlos Henrique Martins Teixeira (presidente do Minas), Eliane Parreiras (então secretária municipal de Cultura) e Carlos Camargo de Colón (presidente da Gasmig)

Oriando Bento

## Casa Rosada Gasmig Minas

Um novo equipamento cultural do Minas para a cidade de Belo Horizonte, a Casa Rosada Gasmig Minas foi entregue oficialmente em novembro/25 durante um evento para 300 convidados, entre dirigentes minastenistas, autoridades estaduais e municipais e agentes culturais da capital mineira.

## Corrida de Rua Minas 90 anos

Evento em parceria com a Track&Field, em novembro/25, com percursos de 4km e 8km, partindo da entrada da rua da Bahia, em frente ao Minas I. Foram cerca de 1.200 participantes.



Corrida de Rua Minas 90 anos (novembro/25)

Alessandra Torres

## Cerimônia do Conselho Deliberativo

A cerimônia anual de comemoração de aniversário do Minas promovida pelo Conselho Deliberativo reuniu, em novembro/25, cerca de 800 convidados no Teatro do Centro Cultural Unimed-BH Minas, entre diretores, conselheiros, parceiros e atletas, além de autoridades estaduais e municipais, jornalistas e dirigentes de clubes, federações e confederações.

Além de celebrar os 90 anos do Clube por meio de *performances* artísticas, o evento contou com as tradicionais homenagens do Diploma Atleta Ouro, entregue ao ex-nadador Thiago Pereira, medalhista de prata nos Jogos Olímpicos Londres 2012, e o Escudo de Ouro do Mérito Minastenista, concedido ao colaborador da área de serviços gerais Varlei Gualberto, em reconhecimento aos 38 anos de dedicação ao Clube. O presidente do Minas, Carlos Henrique Martins Teixeira, recebeu a comenda de Sócio Benemérito, a mais alta honraria do Clube.



Cerimônia do Conselho Deliberativo (novembro/25)



Hedgard Moraes

Dirigentes minastenistas no lançamento do livro (dezembro/25)

### Lançamento do livro “Minas Tênis Clube – 90 anos de histórias”

Para encerrar o importante ciclo de 2025, 400 convidados, incluindo diretores, conselheiros, ex-presidentes minastenistas e sócios, se reuniram no Salão de Festas da Sede Social do Minas I, em dezembro/25, para o lançamento do livro “Minas Tênis Clube – 90 anos de histórias”, que eterniza alguns dos diversos relatos contados pelos associados ao longo do período de celebração.



Hedgard Moraes

## Homenagens

Ao longo de 2025, o Minas Tênis Clube foi homenageado por diferentes instituições e órgãos governamentais pelo aniversário de 90 anos e seu importante papel para o esporte nacional e para a história de Belo Horizonte. Duas delas se destacam, conforme descritas a seguir.

Em Reunião Especial no Plenário da Assembleia Legislativa de Minas Gerais (ALMG) realizada em setembro/25, o presidente Carlos Henrique Martins Teixeira foi homenageado pelo presidente da ALMG, Tadeu Leite, e pelo deputado Doorgal Andrada. A solenidade contou com a presença de 500 convidados, apresentação do Grupo de Dança formado por associadas alunas do Curso de Dança do Minas e discurso do dirigente minastenista.

No mês do aniversário, em novembro/25, a importância do Clube para o segmento sociodesportivo da capital mineira foi reconhecida na Câmara Municipal de Belo Horizonte, em sessão solene proposta pela vereadora Marcela Trópia. O presidente Carlos Henrique Martins Teixeira recebeu a honraria pelos 90 anos do Clube, acompanhado por 300 convidados, dentre eles diretores, conselheiros, sócios, atletas e colaboradores.



Homenagem na Assembleia Legislativa de Minas Gerais (setembro/25)

Orlando Bento



Solenidade comemorativa na Câmara Municipal de Belo Horizonte (novembro/25)

Orlando Bento

# O futuro sempre esteve aqui

No grito das arquibancadas. No mergulho que renova. No riso das crianças. Nas amizades. Na lágrima de superação. No passo confiante dos idosos. No coração da cidade...

O futuro sempre esteve aqui.

São 90 anos de memórias que não envelhecem, apenas ganham novas formas de existir.

Somos feitos de presença, de histórias que se encontram e se reinventam a cada geração.

Fomos casa, asas e abraço. Agora, também conexão.

O mesmo sentimento que nos une nas arenas, nas quadras, nas piscinas, nas salas e nos palcos, agora se estende para o digital, um novo espaço para vivermos o Clube, compartilharmos conquistas e seguirmos juntos.

Esse novo passo nasce do espírito que sempre nos moveu: o de preservar o que somos e projetar o que seremos.

Mais do que acompanhar o tempo, queremos inspirá-lo.

Porque o Minas é tradição e é movimento. É o ontem e é o amanhã, sempre se renovando a cada ciclo, a cada triênio, a cada gestão.

O Minas é do futuro.



# Gestão Moderna e Eficiente

Centro Cultural Unimed-BH Minas

NÃO É SOBRE CONTAR  
SOBRE O TEMPO.  
CONTAR HISTÓRIAS

90 ANOS DE HISTÓRIAS

Minas tenni clube

A gestão do Minas Tênis Clube no triênio 2023/2025 foi orientada por valores como ética, honestidade, respeito às tradições, visão de futuro, escuta ativa e foco nos detalhes. Em 2025, no fechamento desse ciclo, foram conduzidos esforços contínuos para a preservação da saúde financeira, o fortalecimento da imagem institucional e a manutenção da posição do Clube como referência nacional em gestão no segmento clubístico.

Os resultados obtidos no período refletem uma gestão consistente, alinhada à satisfação dos associados e ao propósito do Minas de oferecer serviços e atendimento de excelência. As iniciativas desenvolvidas reforçam o compromisso com a promoção do bem-estar por meio dos pilares Esporte, Cultura, Lazer e Educação, consolidando o Clube como uma das principais agremiações do país.

No ano em que celebrou 90 anos de histórias, o Minas sediou eventos de relevância, ampliou sua atuação em iniciativas relacionadas à sustentabilidade e foi agraciado com premiações e honrarias. Tais reconhecimentos evidenciam a relevância institucional do Clube e sua contribuição para o desenvolvimento de Belo Horizonte e de Minas Gerais.

## Premiações

O Minas Tênis Clube foi premiado com dois troféus no Congresso Brasileiro de Clubes, promovido pela Confederação Nacional dos Clubes (Fenaclubes) e pelo Comitê Brasileiro de Clubes (CBC), em Campinas (SP), em março/25. O primeiro reconhecimento foi o Prêmio Clube Formador, em que o Clube foi congratulado pelas conquistas e pelos resultados esportivos na ginástica artística masculina, no vôlei feminino de ponta, no vôlei masculino, no futsal masculino e no tênis feminino de base. Já no Concurso Casos de Sucesso 2025, o Clube recebeu o troféu pelo vídeo institucional, lançado em janeiro, que inclui também o *jingle* cantado pelo mineiro Rogério Flausino.

Divulgação Fenaclubes



Carlos Henrique Martins Teixeira na premiação (março/25)

## Desenvolvimento sustentável

Durante a Semana Nacional do Meio Ambiente, em junho/25, o Teatro do Centro Cultural Unimed-BH Minas sediou o Seminário Internacional Águas para o Futuro, com a participação dos 28 representantes do Programa Hidrológico Internacional da Unesco (PHI) e a presença de mais de 40 especialistas e palestrantes nacionais e internacionais, em um evento focado em inovação, resiliência urbana e sustentabilidade hídrica, além de ter sido preparatório para a 30ª Conferência das Partes da Convenção-Quadro das Nações Unidas sobre Mudança do Clima (COP30), realizado em Belém (PA), em novembro/25.



Carlos Henrique Martins Teixeira abriu Seminário Águas para o Futuro (junho/25)

## Proteção ambiental

Em julho/25, o Teatro do Centro Cultural Unimed-BH Minas foi palco do VII Congresso Brasileiro de Reservas Particulares do Patrimônio Natural (RPPNs), em que o tema “As RPPNs no contexto da crise climática e da perda de biodiversidade” foi abordado em diferentes painéis, com a participação de representantes do poder público, de instituições privadas, de ONGs, de universidades e de entidades que se dedicam à proteção do patrimônio natural brasileiro.

Vale lembrar que, dos 285.750m<sup>2</sup> de área do Minas Country, 148.600m<sup>2</sup> são de mata nativa, considerada uma Reserva Particular do Patrimônio Natural desde 2002 pelo governo estadual e pelo Instituto Estadual de Florestas (IEF).



Carlos Henrique Martins Teixeira abriu Congresso de RPPN (julho/25)

Orlando Bento



Carlos Antonio da Rocha Azevedo, Nicholas Geboy, Ashleigh Huffman e Carlos Henrique Martins Teixeira (agosto/25)

## Esporte que transforma

Eventos esportivos podem impulsionar o desenvolvimento social e econômico de uma cidade e deixar um legado, gerar infraestrutura, movimentar o turismo e unir comunidades. Esse foi o tema central da palestra “Muito além do esporte”, realizada em agosto/25 no Teatro do Centro Cultural Unimed-BH Minas, em parceria com o Consulado Americano. O encontro foi conduzido pela Dra. Ashleigh Huffman, que também apresentou uma sessão exclusiva aos atletas das categorias de base do Clube. O presidente Carlos Henrique Martins Teixeira fez a abertura do evento.

Orlando Bento



Presidente do Codese-BH, Cássia Ximenes, e Carlos Henrique Martins Teixeira (setembro/25)

## Evolução da cidade

Em setembro/25, o Salão de Festas do Centro de Facilidades da Unidade I foi palco da solenidade de posse dos membros do Conselho Deliberativo do Conselho de Desenvolvimento Econômico, Sustentável e Estratégico de Belo Horizonte (Codese-BH). O presidente do Clube, Carlos Henrique Martins Teixeira, foi empossado, garantindo ao Minas uma cadeira em uma das mais importantes esferas de governança colaborativa de Belo Horizonte.

## Medalhas

O Minas Tênis Clube recebeu dois dos mais importantes reconhecimentos de Minas Gerais. O presidente Carlos Henrique Martins Teixeira foi agraciado com a Medalha de Honra da Inconfidência, em solenidade realizada em Ouro Preto (MG), em abril/25. Já em setembro, o dirigente minastenista recebeu a Medalha Juscelino Kubitschek, em cerimônia realizada pelo Governo de Minas, em Diamantina (MG). As honrarias homenageiam personalidades e instituições que prestam serviços relevantes à sociedade e contribuem para o desenvolvimento do estado.

Orlando Bento



Medalha JK: coronel Paulo Roberto Bermudes Rezende, o governador Romeu Zema e Carlos Henrique Martins Teixeira (setembro/25)

## Alimentos e bebidas



Hedgard Moraes

Restaurante do CF 3 repaginado  
(maio/25)

A implementação da política de Alimentos & Bebidas, com foco em segurança alimentar, melhoria no atendimento, equilíbrio entre custo e satisfação dos sócios, inovações, otimização nos processos e controles, manteve-se como a prioridade do setor de gastronomia do Clube ao longo de 2025.

Dentre as melhorias estruturais, destaca-se a reforma do restaurante Minas Gastrô do CF 3 da Unidade I, entre março e maio/25. O projeto incluiu a modernização e a mudança estrutural do espaço, a fim de evitar a entrada de aves, a implementação de nova identidade visual, proporcionando uma experiência mais intimista aos frequentadores, além da troca de mobiliário.

Durante o ano, também foi realizada a padronização entre os serviços prestados pelo Minas e pelos concessionários de A&B, reforçando o compromisso do Clube com a alimentação e o bem-estar dos associados.

## Secretaria

A Secretaria realizou sete reuniões do Conselho Deliberativo; uma Assembleia Ordinária de Sócios para eleição do Conselho Deliberativo do Clube; doze reuniões da Comissão de Sindicância; e quatro reuniões da Comissão de Disciplina. Também foram elaborados e encaminhados às Comissões 789 processos de transferências de cotas; 2.242 de inclusões de dependentes; e 139 de exclusões de dependentes. Também foram confeccionadas 14.809 carteiras sociais. Ao longo de 2025, foram concluídos 3.569 processos de Secretaria.

## Tecnologia da informação

Em consonância com o orçamento aprovado para 2025 e com as diretrizes organizacionais, foram feitos investimentos na modernização tecnológica do Minas, a fim de assegurar agilidade no fluxo de informações, desenvolvimento de processos, operacionalização de procedimentos e, conseqüentemente, excelência no atendimento aos sócios. Entre as principais ações, destacam-se:

- Continuação da implantação do projeto de Segurança de Informação do Clube, com a criação de normas, controles e políticas, além do desenvolvimento de novas ferramentas de segurança, a fim de monitorar os principais ativos para mitigar vulnerabilidades.
- Modernização do parque de informática (servidores e estações de trabalho), bem como das redes internas e de *wi-fi*.
- Consolidação do novo sistema de lanchonetes e restaurantes com pedidos automatizados nas Unidades, por meio de totens de autoatendimento em parceria com a empresa Meep, além de pedidos *on-line* pelo aplicativo do Clube.
- Melhorias nos processos dos sistemas de *backoffice*, solução tecnológica que gerencia a retaguarda administrativa, financeira, logística e de RH, agilizando os processos internos e diminuindo custos.
- Início do desenvolvimento do novo sistema de sócio, o Minas Corporativo, de acordo com as necessidades de melhoria tecnológica e de processos internos. Em 2025, foram implementados seis dos 17 módulos mapeados.

Hedgard Moraes



Reconhecimento Facial nas portarias

- Implementação do novo tipo de acesso ao Clube por Reconhecimento Facial, gerando mais agilidade e conforto aos sócios. A melhoria faz parte do programa "Minas Digital", que prevê a digitalização de serviços do Clube.

## Assessoria jurídica

Compete à Assessoria Jurídica (Asju) acompanhar todos os assuntos jurídicos envolvendo o Minas, desde a análise dos processos disciplinares e administrativos envolvendo sócios até a defesa do Clube nos processos judiciais nas esferas cíveis, trabalhistas e fiscais, em todas as instâncias e também na Justiça Desportiva.

No ano de 2025, dentre outras atividades, a Asju, com acompanhamento da Diretoria Jurídica, elaborou/analisa cerca de 700 contratos e aditivos, promoveu a defesa do Clube em mais de 60 processos judiciais (Cíveis, Trabalhistas e Fiscais), analisou cerca de 560 ocorrências internas, 226 processos administrativos e 116 processos disciplinares envolvendo sócios do Clube.

## Segurança corporativa

No triênio 2023/2025, foram feitos investimentos no sistema de segurança das três Unidades do Minas, a fim de zelar pelo bem-estar dos associados. Em 2025, destacaram-se as ações:

- Reforço do sistema de CFTV, com instalação de 135 câmeras, gravadores de imagens, novas licenças de *software* e monitoramento.
- Início dos serviços de Proteção e Segurança da Casa Rosada Gasmig Minas, com a instalação de 34 câmeras de monitoramento, além de vigilância presencial diária feita por profissionais legalmente credenciados.
- Convênio com o 1º Batalhão da Polícia Militar de Minas Gerais, além da Secretaria de Segurança Pública de Belo Horizonte (Cop-BH), para o monitoramento externo das calçadas e pistas de rolamento. O sistema permite o reconhecimento facial de pessoas procuradas ou em conflito, além de veículos roubados ou furtados, ordens de busca etc.
- Atendimento da CIA PM 128º, no Minas Country, com visitas internas na Unidade e externas no período noturno.
- Acompanhamento, por parte da CIA PM IND de Nova Lima, e informação, à Gerência de Segurança, das estatísticas criminais na região do Minas Náutico mensalmente.
- Análise e resposta de cerca de 16 Ocorrências Internas por dia, por meio do trabalho dos Operadores de CFTV, que trabalham por 24h na Central de Monitoramento.

## Assessoria de Relações Institucionais

O setor é responsável pela interação do Minas, atendendo demandas da Diretoria com autoridades dos poderes executivo, legislativo e judiciário do município, do estado e do país, além de autarquias, empresas e instituições educacionais, esportivas e culturais, que compartilham os valores dos pilares de atuação do Clube.

- **Reunião de Novos Sócios:** Momento em que as famílias recém-chegadas são apresentadas ao Clube.

Também é responsabilidade da Assessoria de Relações Institucionais gerenciar o funcionamento da Ouvidoria, bem como fazer o atendimento e dar encaminhamento das manifestações dos associados para os diversos setores do Clube.

- **Ouvidoria Itinerante:** Seguindo a diretriz de manter a escuta ativa e o diálogo aproximado da gestão com os associados, em 2025, a área promoveu quatro edições da Ouvidoria Itinerante, nas três Unidades do Minas Tênis e no Náutico, com a presença dos diretores-ouvidores.

Ouvidoria					
Ano	Informações	Elogios	Sugestões	Reclamações	Total
2025	342	127	485	948	1.902
2024	376	195	974	752	2.297

## Central de Atendimento

Em 2025, a Central de Atendimento do Minas, ligada ao Centro de Serviços Compartilhados (CSC), realizou, nas três Unidades, 76.122 atendimentos aos associados (liberação de acesso, emissão de segunda via de boleto e outros assuntos), presenciais e por e-mail. Também foram registrados 84.555 atendimentos aos sócios por telefone, 6.476 via WhatsApp.

# Comunicação

Em 2025

**12** edições  
da Revista  
do Minas

**22** canais  
digitais

+ de **1 milhão** de seguidores  
nos canais  
digitais

+ de **7 mil** peças  
gráficas

cerca de **600** releases  
enviados

cerca de **1.000** atendimentos  
à imprensa

Em 2025, a Gerência de Comunicação seguiu investindo na produção de conteúdo para seus 22 canais digitais e alcançou a principal meta do ano em setembro/25, quando atingiu a marca de um milhão de seguidores totais. Os perfis fecharam o ano com 1.030.512 fãs, 14,30% a mais que em 2024 (901.610).

Os canais digitais do Clube são distribuídos nas redes Facebook (oito contas), Instagram (nove contas), X – antigo Twitter (uma conta), LinkedIn (uma conta), YouTube (uma conta), Tik Tok (uma conta) e Threads (uma conta). O SAC 4.0 – serviço de atendimento e interação com sócios, torcedores das modalidades esportivas e fãs da Cultura – totalizou mais de 544.027 interações.

O site do Minas registrou 1.325.747 acessos e 2.483.408 visualizações de páginas. E o Minas Zap, canal do Minas no WhatsApp, fez 24.171 disparos ao longo do ano.

O setor também publicou 12 edições da Revista do Minas, entregues nas casas dos associados titulares e parceiros, e atletas, com tiragem de 22 mil exemplares, cada, e periodicidade mensal.

Foram produzidas cerca de sete mil peças gráficas, incluindo artes para redes sociais, banners, cartazes, circuito interno de TVs, e-mail marketing, aplicativo do Minas e da Academia, anúncios institucionais, artes de convites e cartões comemorativos.

No trabalho de assessoria de imprensa, foram enviados mais de 600 releases para diversos veículos de comunicação *off-line* e *on-line* locais e nacionais, incluindo emissoras de TV e rádio, jornais impressos, colunas sociais, sites e blogs especializados. E foram realizados cerca de mil atendimentos de equipes de reportagem no Minas para matérias e entrevistas, credenciamentos de imprensa a jogos e eventos, acompanhamento de minastenistas – dirigentes, atletas, artistas, profissionais e sócios – em programas, entre outros.

## Campanhas

Ao longo de 2025, a Gerência de Comunicação do Minas desenvolveu campanhas e projetos institucionais para os quatro pilares de atuação do Clube, impactando sócios e público externo. Destacam-se as campanhas do Plano Diretor do Minas II, feita em parceria com a 18 Comunicação, e a do Minas Náutico, em parceria com a agência AZ3.

### 90 anos de histórias

A campanha “90 anos de histórias”, desenvolvida em parceria com a 18 Comunicação, para comemorar o aniversário do Clube, norteou o trabalho da área de Comunicação por todo o ano. Além das ações e dos eventos específicos destacados no primeiro capítulo deste relatório, o setor liderou e acompanhou toda a produção visual da campanha de aniversário e fez entregas relevantes, visando à melhor experiência dos minastenistas dentro e fora das Unidades.



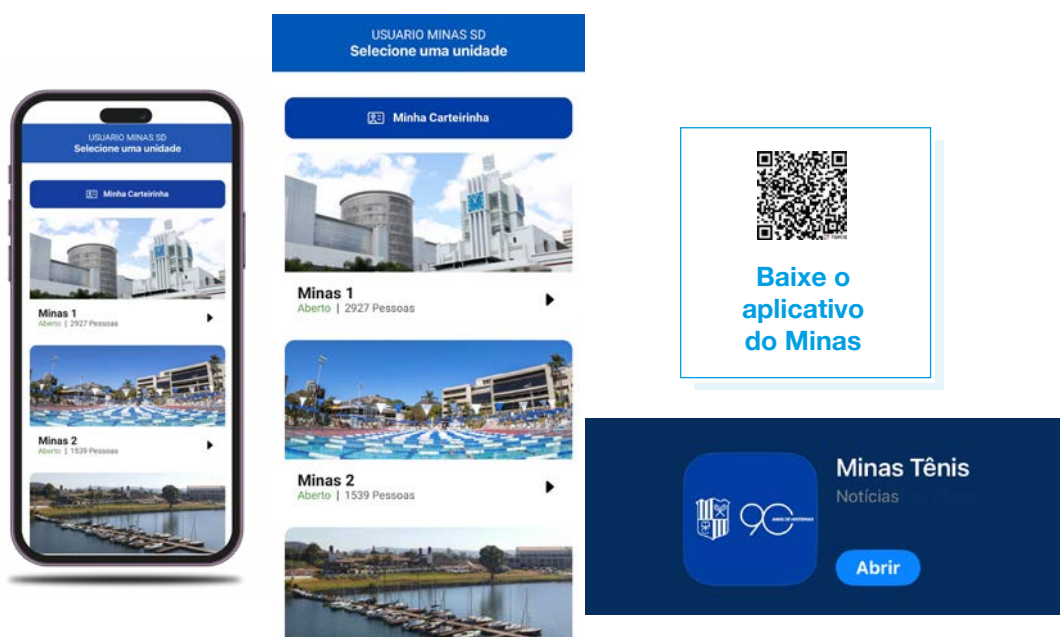
## Novo site

Lançado no dia 15 de novembro/25 e desenvolvido em parceria com a Filadélfia Comunicação, o novo portal traz *layout* limpo, navegabilidade mais intuitiva e dinâmica, carregamento de páginas mais veloz, além de destaque para a programação de eventos e sua integração com a agenda do Google.



## Novo aplicativo

Lançado no dia 15 de novembro/25 e desenvolvido em parceria com o Departamento de Tecnologia da Informação do Clube e com a Filadélfia Comunicação, o novo app, disponível nas versões iOS e Android, reúne as funcionalidades que conectam o Minas ao dia a dia dos sócios, com acesso ágil a informações pessoais e serviços, organizado pela Unidade. O objetivo é oferecer uma experiência mais fluida, segura e organizada aos sócios.



## Revista do Minas

O novo projeto editorial e visual foi lançado em novembro/25 e marca a nova fase da publicação, que completou 20 anos de lançamento em outubro/25. A partir da diretriz de digitalização dos serviços, a programação passou a ser divulgada exclusivamente nos canais digitais e nos pontos físicos do Clube, enquanto a revista ganhou novos ares, com mais espaço para matérias conectadas aos temas da atualidade e ao universo do Clube.



## Negócios e Marketing

Em 2025

Receita total:  
superou **35** milhões

+ de **55** patrocinadores  
e parceiros

Captação para  
os projetos  
incentivados: **9,8** milhões

Os grandes números de 2025 confirmam a credibilidade da marca Minas Tênis Clube no desenvolvimento do Esporte, da Cultura, do Lazer e da Educação.

O principal destaque do ano foi o patrocínio da CDL-BH, Unimed-BH e Estapar ao projeto de 90 anos do Minas, marcando presença em todos os eventos e ações oferecidos durante o ano, conforme destacado no primeiro capítulo deste relatório.

## Esporte

Fechamento de parceria com o Grupo AVG no patrocínio à equipe de basquete e com a Hammer Strength para apoio às equipes de vôlei feminino e masculino.

Manutenção das parcerias com Gerdaul (vôlei feminino), Itambé (vôleis masculino e feminino, futsal e *naming rights* da Areninha), Melitta (vôlei feminino), Azzas 2154 (equipe de natação e *naming rights* do parque aquático do Minas I), Prudential (equipe de tênis e *naming rights* do Centro de Treinamento do Country), Vivo (tênis), UniBH (equipe de vôlei masculino e *naming rights* da Arena) e Nakal (fornecedora oficial de material esportivo dos vôleis feminino e masculino, basquete e futsal).



Eventos de 90 anos com patrocínios especiais

Hedgard Moraes



AVG estampa lateral do uniforme do basquete

Hedgard Moraes

## Lazer

Fechamento de parceria com o Quinto Andar para a participação ativa das atividades sociais e de entretenimento.

Renovação com a Construtora Sudoeste, o Colégio Santo Agostinho, o Hospital Felício Rocho, a Melitta, além da Prudential e da Vivo (Torneios Internos de Tênis e *Beach Tennis*).



Quinto Andar em ativação no Festival de Aniversário (setembro/25)

Hedgard Moraes

## Cultura

Manutenção da parceria com a Melitta na cafeteria do Centro Cultural Unimed-BH Minas.



Orlando Bento

Melitta se mantém no Café Cultural

## Prestação de serviços

O ano de 2025 encerrou com 15 lojas/unidades de negócio dentro de pelo menos uma das Unidades do Clube: Minas Stage, Minas Store, Track&Field, Drogaria Araujo, Optical Express, Ah! Esmalteria, Dolce Gi, Acupuntura, Azul Viagens, Lavanderia Tá Limpo, Grupo Corpo e Autoclube.

## Projetos incentivados

Os projetos do Minas aprovados pelas Leis Federal e Estadual de Incentivo ao Esporte e à Cultura totalizaram a captação de R\$ 9,8 milhões e contaram com recursos destinados por grandes organizações, tais como Instituto Unimed-BH, Inter, Gerdau, Ambev, Verdemar, Stellantis, Drograria Araujo, Seguros Unimed, AngloGold Ashanti, AngloAmerican, Azzas 2154 e Vivo.

## Minas digital

Reconhecimento Facial nas portarias, aplicativo de celular exclusivo e novo site, iniciativas lançadas em 2025 já citadas neste relatório, fazem parte do movimento “Minas mais Digital”, cuja função é unir a tradição do Minas com a tecnologia inteligente para simplificar rotinas, ampliar serviços e aproximar ainda mais a família minastenista do Clube.

Nesse sentido, as Gerências de Comunicação e Negócios e Marketing se uniram para o desenvolvimento do projeto de digitalização de todos os pontos de comunicação dentro das Unidades, em parceria com a empresa NEOOH, especializada em mídia *out of home*. Ou seja, todos os *banners* e cartazes distribuídos no Clube serão trocados por TVs ou totens digitais. O recurso deixa o diálogo mais rápido e atualizado, além de contribuir para a sustentabilidade, ao reduzir o consumo de papel.

A implementação do projeto teve início no segundo semestre de 2025 nas Unidades I e II e inclui também os Minas Country e Náutico. Além da substituição de pontos de mídia *off-line* pela digital, o destaque do projeto em 2025 foi a instalação do novo telão central, ou cubo, na Arena UniBH. Com alta definição e integração às dinâmicas de jogo, o equipamento aproxima o torcedor de cada detalhe, exibe *replays*, ativações e informações em tempo real, além de reforçar o clima de espetáculo.



Digitalização dos pontos de comunicação

Alessandra Torres



Hedgard Moraes

Telão ou Cubo da Arena UniBH:  
melhoria da experiência do torcedor

# Infraestrutura



Em 2025, foram realizadas obras, reformas e manutenções preventivas e corretivas, mantendo o pleno funcionamento e a qualidade da infraestrutura dos Minas I, II e Country, a fim de garantir à família minastenista a prática de suas atividades diárias nos Clubes.

O maior destaque do ano foi o início da execução do Plano Diretor da Unidade II, que prevê a realização de obras e serviços nas dependências do Clube, de acordo com as demandas e as solicitações dos associados apontadas em pesquisa feita em 2021. Esse é um projeto a longo prazo, com estimativa de 10 a 15 anos de intervenção, dividido em seis fases. Entre janeiro e dezembro de 2025, os esforços foram empreendidos na efetivação da Etapa 1, com construção de *deck* e reforma do gramado central, de quiosques na área da piscina semiolímpica, de varanda social no pavimento do salão de sinuca da Sede Social e da nova portaria da rua Ivá. A primeira entrega foram os quiosques, que iniciaram a operação em novembro/25.



Alessandra Torres

Plano Diretor do Minas II: novos quiosques entregues (novembro/25)



Alessandra Torres

Plano Diretor do Minas II: construção da varanda social (novembro/25)



Plano Diretor do Minas II: reforma do gramado e construção de *deck* (novembro/25)

Dentre as diversas melhorias promovidas nas Unidades para modernizar e preservar o patrimônio dos sócios em 2025, destacam-se:

### Minas I

- Criação dos espaços de convivência em parceria com a Ambev no CF 2, nos pisos 1 e 4 da Sede Social, no CL 5 e no CL 7
- Reformas da Enfermaria, da sauna seca e do piso da quadra de tênis 3
- Instalação de piso antiderrapante próximo às duchas
- Tratamento da estrutura metálica e fibra do toboágua
- Substituição do piso emborrachado da baleia do Parque Aquático Infantil
- Acompanhamento e adequações do processo de baixa e Habite-se
- Continuidade dos trabalhos relacionados ao Parecer de Licenciamento Urbanístico (PLU)
- Manutenção geral da Unidade



Minas I ganhou novos espaços de convivência (julho/25)

Hedgard Moraes



Campo soçaite do Minas II com novo gramado (agosto/25)

Orlando Bento



## Minas Country

- Reforma do campo de futebol 1, o “Campão”
- Instalação de cancela automática nas portarias
- Troca de veículo utilitário
- Controladores, sensores e atuadores para substituição programada em toda a instalação de automação da Unidade
- Integração do sistema de controle do Clube com o *software* Elipse
- Manutenção geral da Unidade

Oriando Bento

Reinauguração do campo de futebol do Country (abril/25)

## Minas II

- Substituição do gramado sintético do campo de futebol soçaite
- Reforma do Parque Infantil – brinquedos
- Fechamento, com estrutura metálica, dos vãos do Estacionamento
- Reforma dos pisos das quadras de tênis 7 e 8
- Troca de tecidos das mesas de sinuca
- Compra de escaninhos tamanho G para os vestiários
- Capas térmicas para as piscinas
- Manutenção geral da Unidade

## Minas Smart Clube

O projeto de automação continuou aprimorando as funcionalidades já implementadas nos últimos anos e integrou, ao longo de 2025, novas instalações aos sistemas do Centro de Controle e Operações (CCO), trabalhando de forma integrada com a área de CFTV, pertencente à Segurança Corporativa.

# Cultura

O ano de 2025 foi histórico ao celebrar os 90 anos do Minas Tênis Clube, mobilizando todas as áreas da Instituição em torno de uma grande comemoração. O pilar Cultura, por meio do Centro Cultural Unimed-BH Minas, da Galeria de Arte na Unidade II e do Coral do Minas, reafirmou seu compromisso com a formação cultural, o acesso democrático à arte e a promoção do pensamento crítico, a partir de uma programação ampla, diversa, continuada e alinhada ao caráter comemorativo do ano.

O ciclo marcou também a expansão do pilar, reforçando o papel do Minas Tênis Clube como agente ativo na disseminação das artes na cidade de Belo Horizonte. Em novembro, os minastenistas e a população em geral ganharam um novo espaço cultural de acesso gratuito: a Casa Rosada Gasmig Minas.

Em 2025

# Inauguração da Casa Rosada Gasmig Minas

**3.611** ações/  
eventos  
realizados

**186.765** público  
total

Por equipamento:

---

•Teatro

**221** ações público **60.421**

---

•Cinema

**3.047** sessões público **73.363**

---

•Galeria do Minas I

**4** exposições público **20.543**

---

•Biblioteca

**77** ações público **21.454**

---

•Espaço Expositivo

**9** exposições público **438** (contabilizados apenas na abertura)

---

•Centro de Memória

**153** ações educativas público **4.308**

---

•Coral do Minas

**7** apresentações público **5.110**

---

•Galeria do Minas II

**5** exposições público **1.128** (contabilizados apenas na abertura + visita virtual)

---

## Casa Rosada Gasmig Minas

A Casa Rosada Gasmig Minas foi oficialmente aberta à população em novembro/25, como parte oficial das comemorações dos 90 anos do Minas, durante o evento de inauguração da exposição de longa duração “Habitar o /in/visível – Coabitar a cidade”, cuja curadoria é de Marconi Drummond e Maurício Meirelles. A abertura reuniu cerca de 400 convidados, incluindo dirigentes do Minas, autoridades municipais e estaduais, patrocinadores e agentes culturais.

O novo equipamento cultural do Minas, edifício tombado pelo Patrimônio Municipal, passou o primeiro semestre de 2025 em reforma estrutural e teve sua abertura parcial em agosto/25, durante o evento Minas na Rua. Na oportunidade, foi realizada uma visita guiada ao público e a inauguração oficial da Cozinha Gasmig Minas por Afeto, espaço gastronômico que oferece clássicos da culinária mineira afetiva, além de cafés especiais, pães artesanais e menu para almoço.

Projetada em 1929 por Luiz Signorelli, a Casa Rosada é um símbolo da formação da rua da Bahia. A exposição propõe uma imersão sensível no que existia no território muito antes da cidade, registra vestígios de povos que habitaram a região há milhares de anos e convida a refletir sobre como vivemos e transformamos Belo Horizonte hoje.



Casa Rosada Gasmig Minas: exposição “Habitar o /in/visível – Coabitar a cidade”

Oriando Bento



Casa Rosada Gasmig Minas: Cozinha Gasmig Minas por Afeto

Hedgard Moraes

## Teatro

Com 220 ações e 60.421 espectadores, o Teatro promoveu espetáculos variados em 2025, incluindo produções próprias como o Uma Voz, Um Instrumento e o FESTA – Festival de Teatro e Artes, além das demais apresentações comerciais, como a 50ª Campanha de Popularização Teatro & Dança, e dezenas de outros espetáculos.

### • FESTA – Festival de Teatro e Artes

Principal projeto da Cultura na comemoração dos 90 anos do Clube. Com curadoria de Leonardo Fernandes, a iniciativa sucede o ENTRE – Festival das Infâncias Gerdau, realizado entre 2022 e 2024, por meio da Lei Federal de Incentivo à Cultura. Com programação voltada aos públicos infantil e adulto e compromisso com a qualidade artística, a formação de público e a acessibilidade, o festival representa uma evolução estratégica na atuação do Teatro, fortalecendo sua identidade e sua capacidade de gerir projetos próprios.



FESTA – Festival de Teatro e Artes:  
espetáculo “Brás Cubas” (agosto/25)

Bianca Aun

### • Concertos Minas Tênis Clube

Tradicional série traz grandes nomes da música erudita brasileira, além de atrações internacionais para se apresentarem no Teatro a preços acessíveis. A democratização da música clássica é o maior objetivo do projeto realizado pelo Minas, com a direção artística de Celina Szrvinsk. Em 2025, na 13ª edição, foram realizados cinco concertos, entre agosto e outubro.

### • Sarau Minas Tênis Clube

Em sua 9ª edição, o edital de ocupação do Teatro selecionou quatro novos intérpretes da música brasileira, em valorização a grandes compositores. Os homenageados do ano foram Marisa Monte, Dona Eliza, Arlindo Cruz e Gal Costa.



Bianca Aun

Uma Voz, Um Instrumento: o último show de Lô Borges (maio/25)

#### • Uma Voz, Um Instrumento

Em parceria com a Alves Madeira Comunicação, o projeto promove encontros intimistas entre o público e grandes nomes da música. Em 2025, apresentaram-se quatro grandes artistas do cenário nacional – Ana Canãs, Almério, Roberta Sá e Lô Borges – este último em maio, sua despedida dos palcos, que reuniu 564 espectadores. Meses depois de sua apresentação no Teatro minastenista, o compositor mineiro veio a falecer, conferindo àquela noite um caráter histórico e afetivo singular, que reafirma a relevância do projeto como espaço de memória, celebração e valorização da música brasileira.

## Cinema

Com duas salas contendo 41 lugares cada, o Cinema do Centro Cultural Unimed-BH Minas registrou, em 2025, 73.363 espectadores em 3.047 sessões. A programação equilibrada entre filmes comerciais, cinema de arte e sessões acessíveis manteve o espaço entre os mais bem avaliados do país, combinando uma curadoria consistente, assinada por Samuel Marotta, com o êxito das mostras realizadas por meio de leis de incentivo à cultura.

Ao longo do ano, o Cinema realizou importantes mostras e festivais, como o Festival de Cinema Europeu "Imovision", as mostras "Se entrega! – O cinema de Othon Bastos", e "Mulheres no Cinema do Leste Europeu", além da participação do "INDIE – Festival de Cinema Independente de Belo Horizonte" e da CineBH. A programação contou ainda com parcerias de grande alcance, como o 8½ Festa do Cinema Italiano e o Ghibli Fest, ampliando o acesso do público a diferentes cinematografias.

Como desdobramento das ações culturais, o Cinema promoveu atividades formativas e editoriais, com destaque para 16 sessões comentadas, o lançamento da segunda edição da revista "Vai e Vem" e a realização de curso presencial voltado à formação em curadoria e produção de mostras cinematográficas.



Cinema do Centro Cultural Unimed-BH Minas

Sâmara Oliveira



Sessão comentada do filme "O dia em que te conheci" (dezembro/25)

Sâmara Oliveira

## Galeria de Arte – Minas I

Por meio da Lei Federal de Incentivo à Cultura, estiveram em cartaz na Galeria de Arte do Centro Cultural Unimed-BH Minas, em 2025, quatro exposições. Juntas, as mostras contabilizaram um público de mais de 20 mil pessoas, entre visitas espontâneas e mediadas, palestras, oficinas e lançamentos de catálogos.

- “Lavra. Do todo, uma parte”, de Márcio Sampaio. 1º de janeiro a 9 de março
- “Contrapontos e Contratempos”, de Marco Paulo Rolla. 11 de abril a 22 de junho
- “Um Grão de Domingo”, de Cao Guimarães. 11 de julho a 21 de setembro
- “Nepal”, de Antônio Dias. 8 de outubro a 7 de dezembro



Exposição “Nepal”, de Antônio Dias (outubro/25)

Alessandra Torres

## Espaço Expositivo

O equipamento abrigou nove mostras em 2025. Duas delas, “Ler na Cidade” e “Diversa”, fizeram parte do projeto de Programação da Galeria de Arte, Pronac: 248623.

- “Ler na Cidade”, de Fabíola Farias e Santiago Régis. 6 de janeiro a 7 de fevereiro
- “De 1935 a 2025” – Mostra Fotográfica Colônia de Férias. 10 de fevereiro a 11 de março
- “Mulher da Luz Própria” – Mostra Cinema. 18 de março a 7 de abril
- “Mulheres na Guerra” – Casa Russa no Brasil. 14 de abril a 14 de maio
- “Retrospectiva Sarau Minas Tênis Clube”. 1º a 30 de junho
- “Divera”, de Luiz Martins. 8 de julho a 15 de agosto
- “Recorte” – Exposição Centro de Memória. 22 de agosto a 22 de setembro
- “Biblioteca do Esporte – Manula”. 1º a 30 de outubro
- “Mural Oficina Festa” – Festival de Teatro e Artes. 1º de novembro a 30 de dezembro



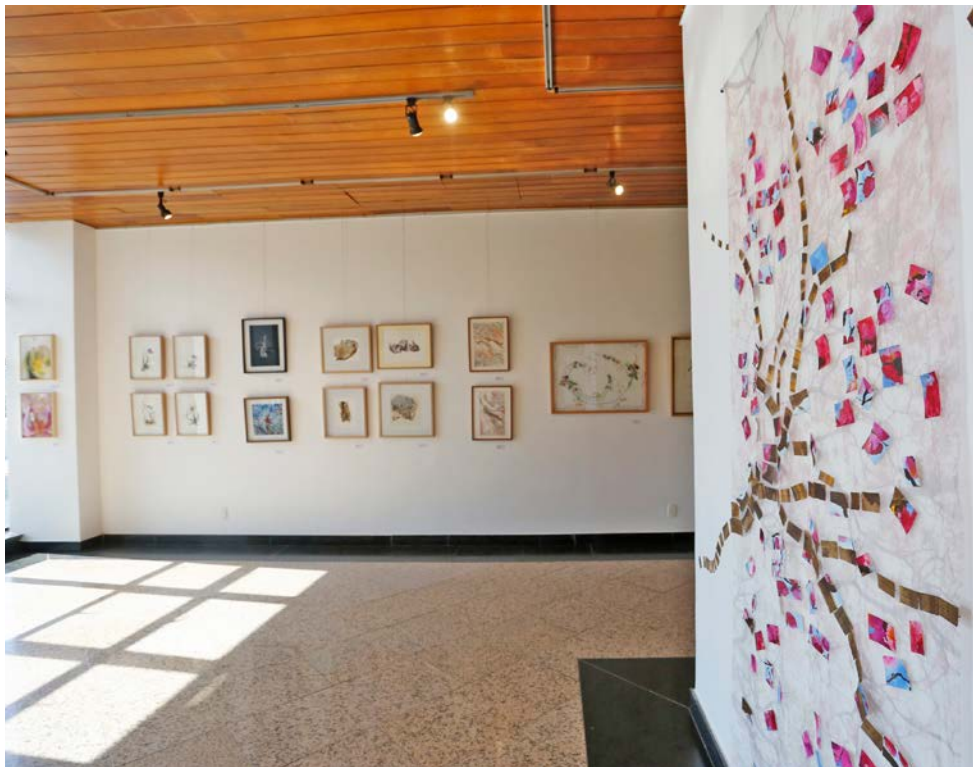
Espaço Expositivo: “Divera” (agosto/25)

Alessandra Torres

## Galeria de Arte – Minas II

O espaço recebeu cinco exposições em 2025, por meio de edital. Como medida de democratização de acesso, a Gerência de Cultura oferece a produção de uma visita virtual de cada uma das mostras.

- “Geometria Urbana”, de Rafaela Angeli. 14 de abril a 14 de maio
- “Arvoredo”, do Coletivo Atelier Jambreiro. 19 de maio a 19 de junho
- “Metamorfoses Tecidas”, de Malu Souza. 7 de julho a 7 de agosto
- “Natureza Imaginária”, de Maria Ignês. 8 de setembro a 8 de outubro
- “Habitando Espaços, Criando Seres”, de Gabriela Carvalho. 10 de novembro a 10 de dezembro



Galeria do Minas II: “Arvoredo” (maio/25)

Oriando Bento

## Biblioteca

A Biblioteca do Centro Cultural Unimed-BH Minas manteve crescimento contínuo em 2025, tanto no número de frequentadores, que ultrapassou 49 mil pessoas, quanto nos empréstimos de livros, com média mensal de quatro mil exemplares. Com mais de seis mil leitores cadastrados e um acervo superior a 13 mil títulos, o espaço segue consolidando-se como um polo ativo de leitura, formação e convivência. Ao longo do ano, foram realizadas ações formativas, como oficinas, clubes de leitura, palestras e lançamentos de livros, fortalecendo o vínculo com diferentes públicos.

- **Biblioteca do Esporte:** Atendendo a uma demanda da Diretoria de planejamento, a Biblioteca inaugurou, em 2025, um espaço exclusivo dedicado ao esporte, a Biblioteca do Esporte – Manula. A criação do novo eixo temático e a exposição realizada em outubro no Espaço Expositivo resultaram de uma parceria entre a Biblioteca e o Departamento das Ciências do Esporte, fortalecendo o diálogo entre conhecimento, ciência aplicada e a tradição esportiva do Minas Tênis Clube.



Sâmara Oliveira

Clube do Livro reúne leitores para bate-papos

• **Clube do Livro:** Um dos grandes sucessos da programação cultural em 2025, com destaque na mídia e retorno altamente positivo do público. Criado para a discussão de obras selecionadas, os encontros foram mediados pelo bibliotecário Rafael Mussolini e realizados no ambiente acolhedor da Biblioteca. Todas as 12 edições do ano tiveram inscrições esgotadas rapidamente, com média de 45 participantes por encontro.

• **Letra em Cena:** Com curadoria de José Eduardo Gonçalves, o projeto realizou nove encontros com pesquisadores e autores dedicados à literatura brasileira contemporânea. A ação recebeu um público presencial de 838 pessoas e mais de mil visualizações nas transmissões pelo canal do Minas no YouTube, alcançando quase duas mil pessoas ao longo de 2025.



Hedgard Moraes

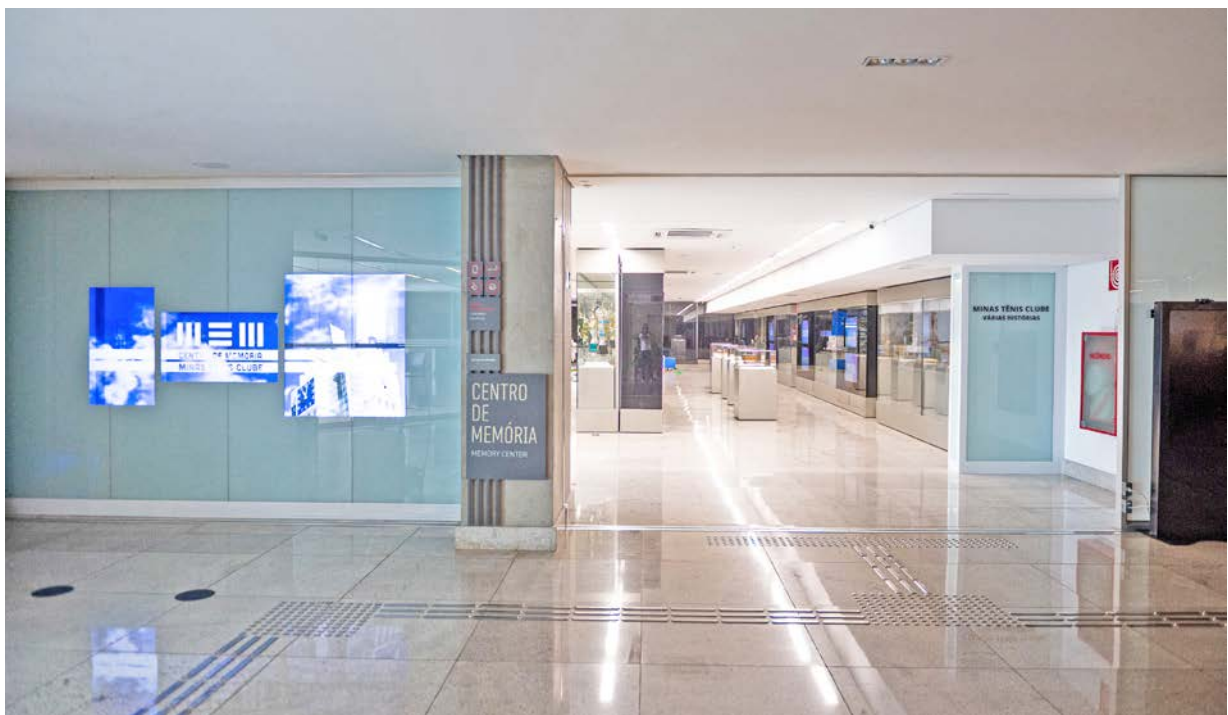
Letra em Cena analisa obras de escritores renomados

## Centro de Memória

Em 2025, o Centro de Memória do Centro Cultural Unimed-BH Minas recebeu 4.308 visitantes, dos quais 359 participaram de 153 visitas mediadas realizadas ao longo do ano, reafirmando o espaço como referência em preservação da memória institucional, educação patrimonial e formação de públicos.

Ao longo do período, foram concluídas ações estruturantes previstas no projeto de lei de incentivo, Pronac: 234595, com destaque para a revitalização da exposição de longa duração “Minas Tênis Clube: Várias Histórias”, reinaugurada em outubro de 2025. A atualização do percurso expositivo ampliou a acessibilidade e a leitura contemporânea da história do Clube, com a incorporação de novos recursos museográficos e conteúdos dedicados aos pilares Educação, Esporte, Lazer e Cultura. Como ação complementar durante o período de readequação da exposição, foi apresentada a mostra de curta duração “Do Acervo Histórico ao Centro de Memória do Centro Cultural Unimed-BH Minas”, no Espaço Expositivo, aproximando o público da trajetória institucional e da riqueza do acervo. No campo da gestão e do planejamento, foi elaborado o Plano Museológico para o triênio 2026/2028, instrumento que orienta a continuidade, a qualificação e a sustentabilidade das ações do Centro de Memória.

As atividades educativas e de formação mantiveram forte articulação com diferentes setores do Clube e instituições parceiras. Foram atendidos mais de mil jovens associados, em parceria com a área de Educação, além de turmas universitárias, estudantes de escolas públicas e privadas, grupos vinculados ao então Programa Minas Tênis Solidário e ações com o público interno, como turmas de *onboarding* de novos funcionários e estagiários. O Centro de Memória também sediou, em dezembro, a Reunião da Rede Mineira de Memória Institucional (Remig) e teve artigo publicado no Boletim da Remig, ampliando sua inserção no campo da memória institucional em âmbito estadual.



Nova entrada do Centro de Memória

Alessandra Torres

## Coral Minas Tênis Clube

Em 2025, o Coral Minas Tênis Clube demonstrou uma grande evolução técnica e artística, liderado pelo maestro Léo Cunha. Durante o ano, foram realizadas sete apresentações, com um público que ultrapassou cinco mil pessoas.

Destaque para a apresentação de novembro, que compôs a programação especial em comemoração aos 90 anos do Minas e em homenagem ao Clube da Esquina. Juntamente com o Coral, o espetáculo contou com os músicos Luiz Carlos Sá, Cláudio Venturini e Paulinho Moska e se transformou em uma noite profundamente emocionante, marcada pelo respeito, pela memória e pela celebração da obra de Lô Borges, um dos maiores nomes da música brasileira.



Oriando Bento

Coral do Minas homenageia  
Clube da Esquina (novembro/25)

# Projetos Incentivados

## Lei Federal de Incentivo à Cultura

- Casa Rosada Pronac 235685: Não houve captação no final de 2025 para ressarcimento das despesas já pagas pelo Minas. O montante era de R\$ 1.596.000,00 até dezembro/25.
- III Manutenção e programação do Teatro Pronac 256591: Projeto aprovado pelo Ministério da Cultura, não houve captação em 2025.
- VI e VII programas de exposições da Galeria do Centro Cultural Pronac 248623: Único projeto que recebeu aporte no final de 2025. Foram feitas três exposições.
- II Programação das Salas de Cinema Pronac 2317335: Projeto em execução, sem aporte em 2025.
- Biblioteca do Centro Cultural Unimed-BH Minas/Programa de Formação de Leitores e Incentivo à Leitura – Pronac 2516116 – projeto aprovado, mas sem captação.

## Lei Estadual de Incentivo à Cultura

- Mostra de cinema Helena Ignez – projeto aprovado na Lei Estadual de Incentivo à Cultura.
- Projeto Estadual Casa Rosada – readequação aprovada no final de 2025. Inclui pagamentos de equipe, segurança, programa educativo e serviços de manutenção.

## Lei Municipal de Incentivo à Cultura

- Projeto Municipal Casa Rosada: em execução.

## Ministério Público – Plataforma Semente

- Dois projetos aprovados.

# Lazer

Hedgard Moraes

Com foco no bem-estar e na alegria dos associados de todas as idades, o pilar Lazer promove uma programação intensa de eventos nas três Unidades do Minas Tênis Clube. São festas, baladas, recreação, agenda infantil, espaço para adolescentes, programa para a terceira idade, torneios recreativos, equipes esportivas de sócios e muito entretenimento diário e gratuito para os minastenistas. Vale destacar que, devido às obras do Plano Diretor do Minas II, os grandes eventos de 2025 foram realizados em outras Unidades.

Ao longo do ano, além da tradicional agenda, o Lazer esteve envolvido nas principais celebrações dos 90 anos do Clube, com destaque para a recreação infantil no Minas na Praça, atividades no Minas Experience e no Minas na Rua, Olimpíadas Minas 90 anos e Conexão Esportiva, competições do Lazer Esportivo e organização geral do Festival de Aniversário.

Em 2025

---

+de **1.000** ações, atividades e eventos promovidos

**atividades gratuitas**

todos os dias

**5** megaeventos

+de **300** eventos sociais

+de **20** torneios internos

+de **500** sócios nas equipes esportivas/recreativas

---

## Eventos Sociais

### • Carnaval do Minas:

Foram seis eventos para todas as idades e interesses. A agenda incluiu a Feijoada no Country, com shows de Bia Rabello e Neguinho da Beija-Flor; Ensaio aberto da Bateria do Minas no Country; Happy Hour de Pré-Carnaval no Minas I, com apresentação de Zé da Guiomar; Bloco do Minas, incluindo a segunda apresentação oficial da bateria e trio elétrico comandado por Reinaldinho; Minas Folia, com shows durante o Carnaval nos Minas I e Country – Os Brancões, Belorinho, Oi de Gato e Mais Amor; e as Matinês para as crianças durante o Carnaval, no salão de festas da Unidade II.



Carnaval: Feijoada no Country (fevereiro/25)

Orlando Bento

### • Festa das Mães:

Tradicionalmente realizada numa sexta-feira à noite no Minas II, a edição de 2025 foi durante um dia de maio, no Minas Náutico. Shows das bandas Roupa Nova e Elton John Cover, DJ, atividades recreativas e barracas de alimentos e bebidas.

### • Show do Dia dos Namorados:

Show da artista Vanessa Jackson na área das piscinas do Minas I.

#### • Associados Gourmet:

Evento realizado no Restaurante Sausalito, no Minas II, que proporcionou aos associados uma experiência completa com aula-show de culinária e degustação dos pratos, desta vez com a renomada *chef* Sofia Marinho.

#### • Festa Junina:

Tradicionalmente realizada em dois dias na Unidade II, em 2025, a festa foi durante um dia inteiro no Minas Náutico. Shows de Manacá da Serra, Bruna Lipiani e da renomada banda Falamansa, além da tradicional quadrilha das turmas do Curso Básico de Esportes, boate *teen*, show pirotécnico, atividades infantis, brincadeiras temáticas e barracas com comidas e bebidas típicas.



Festa Junina (julho/25)



Hedgard Moraes

#### • Country Wine:

Noite especial de queijos e vinhos no restaurante do Minas Country, com show ao vivo de clássicos dos anos 1970, 80 e 90 e *buffet* de comidas e bebidas à parte. Evento exclusivo para associados do Minas Tênis Clube.

#### • Festa dos Pais:

Evento realizado no Minas Náutico, com shows de bandas consagradas do rock nacional, Blitz e Biquini, atrações infantis e barracas de comidas e bebidas. Evento exclusivo para sócios do Minas Tênis e do Náutico.

#### • Festival de Aniversário – 90 anos do Minas:

Festival comemorativo realizado em parceria com o grupo de organização das comemorações dos 90 anos. Promovido no Náutico, o evento contou com shows especiais do cantor Samuel Rosa e da banda Jota Quest, que animaram o público com seus grandes *hits*, além de diversas atividades para todas as idades, como regata na lagoa, clínica de tênis, aula de *beach tennis*, premiação das Olimpíadas Minas 90 anos, atividades infantis, barracas de comidas e bebidas.



Festival de Aniversário – 90 anos de histórias (setembro/25)

Hedgard Moraes

• **Baile dos 90 anos do Minas:**

Evento especial comemorativo aos 90 anos do Clube, com show de Sidney Magal e DJ Carlo Dee. Evento *open bar* realizado no Salão de Festas do Minas II exclusivo para associados.



Baile dos 90 anos (outubro/25)

Orilando Bento

#### • Réveillon 2026 – Minas do Futuro:

Realizado de forma inédita no Minas I, a festa reuniu os associados em uma celebração marcada por decoração temática especial e programação musical ao vivo em diferentes espaços, como Área das Piscinas, CF 3, Salão de Festas e Arena UniBH, cada um com ambientação própria e operação diferenciada, como mesas gratuitas, mediante sorteio, e barracas com comidas e bebidas, ou venda de mesas incluindo ceia completa, *open bar* e serviço de garçom. Houve ainda boate *teen*, apresentação itinerante de bateria de samba e espetáculo pirotécnico.

#### • Mais eventos sociais:

Foram realizadas 53 edições do Minas Tênis Music; 12 edições temáticas do Cozinha ao Vivo; 12 edições do Happy Hour; 13 edições da Música na Piscina; duas edições da Sexta Dançante; uma edição da Flashdance; uma edição do Minas Jazz Festival; além de 17 ensaios da Bateria do Minas.

## Cabeça de Prata

Com programação social, recreativa, esportiva e cultural destinada exclusivamente aos associados acima de 60 anos, o Programa Cabeça de Prata foi criado em 1987 e é pioneiro na área de clubes.

Ao longo de 2025, foram realizadas atividades variadas e diversas para incentivar o entretenimento, a diversão e a socialização do público, como 10 edições de tardes dançantes, passeios, oficinas de artes, aulas de dança, sessões de cinema, bingos solidários, aulas de culinária e concurso literário.

Os principais eventos da programação e de público foram:

- **Grito de Carnaval**, no salão de festas do Minas II, com música ao vivo e concurso de fantasias.



Grito de Carnaval (fevereiro/25)

Orlando Bento

- **Festa Junina**, no salão de festas do Minas II, com quadrilha e alimentos e bebidas típicas.
- **38º Aniversário do Programa Cabeça de Prata**, no salão de festas do Minas II, com música ao vivo e *buffet* completo.



Orlando Bento

38º Aniversário do Cabeça de Prata (agosto/25)

- **Dia do Idoso**: Evento comemorativo, realizado no gramado do Minas I, com diversas atividades, como apresentações musicais e artísticas, palestra e serviços.



Orlando Bento

Dia do Idoso (outubro/25)

- **Três viagens:** Resorts Vila Galé (Ouro Preto/MG) e Club Med (Rio das Pedras/RJ) e viagem especial para Gramado (RS). Os pacotes incluíram todo o conforto aos associados, como hospedagem, alimentação, seguro e guia.
- **Festa de Natal**, no salão de festas do Minas II, com música ao vivo e *buffet* completo.

## Entretenimento

Diariamente nos Minas I, II e Country são realizadas atividades recreativas, em sua maioria gratuitas, para sócios de todas as idades, como contações de histórias, concursos de desenhos, hidroginástica todo fim de semana, oficinas de palestras de saúde, caminhadas coletivas em parques e outros eventos que garantem o entretenimento dos sócios que estão no Clube.

- Atividades recreativas temáticas e comemorativas das principais datas do ano, para adultos, adolescentes e crianças, como Páscoa, Dia das Mães, Dia dos Pais, Halloween Kids e Teen e Natal, nos finais de semana e feriados.
- Projeto Verão, nos Minas I e II, com aulas de alongamento, hidrodance e outras atividades recreativas, e edições da Hidro especial, com aulas temáticas na Piscina de Caminhada da Unidade I.
- Duas edições da Colônia de Férias, em janeiro e julho, para crianças de 4 a 13 anos, com participação de mais de 600 crianças em cada edição.
- Festa da Páscoa nos Minas I e II com brinquedos infláveis, cama elástica, oficinas, gincana temática e presença do coelhinho.
- Festa das Crianças nos Minas I e II, com brinquedos infláveis, cama elástica, oficinas, gincana temática e muito mais.
- Programação recreativa diária nos Espaços da Criança dos Minas I e II.
- Atividades psicomotoras: Oferecidas aos associados de todas as idades, incluem aulas de ginástica, dança, coordenação e equilíbrio, relaxamento e respiração.
- Quatro edições do “Quinta no Country”: Carnaval, Dia das Mães, de primavera e de Natal, com atividades de dança, bingo, *lian gong*, recreação, atividades manuais e música.
- **Espectáculo “No Ritmo da História”:** Criado especialmente para comemorar os 90 anos do Minas, em que sócios de diversas idades se apresentaram no palco do Teatro do Centro Cultural Unimed-BH Minas para uma plateia lotada. A história do Minas foi traduzida em movimento, canto, dança e *performance* artística, culminando em duas sessões memoráveis e repletas de emoção e simbolismo.



Atividades Psicomotoras Monitoradas

Hedgard Moraes



Colônia de Férias (julho/25)

Hedgard Moraes



Espetáculo "No Ritmo da História" (junho/25)

Orlando Bento

## Lazer Esportivo

Atividade física também é lazer. Por isso, o Minas oferece aos sócios equipes de corrida de rua, *triathlon* e natação master, que exigem disciplina e uma rotina de treinos, com orientação de profissionais especializados, aliados à socialização entre os minastenistas. Para outros grupos de associados que praticam peteca, *squash* e outras atividades, foram promovidos mais de 20 torneios internos durante o ano, também com viés recreativo.

- **Corrida de rua:** Formada por cerca de 500 associados, a equipe é orientada por profissionais do Minas nos *meet points* preparatórios, cinco vezes por semana, e nas competições nacionais e internacionais. Os principais desafios de 2025 foram: Boníssima Run – etapa verão, All Limits – Lagoa dos Ingleses, Corrida Vorr, Corrida Supermercados BH, Volta da Contorno, Corrida Super Nosso, Encontro Delas, Meia Maratona Internacional de BH, Maratona do Rio, Track&field Diamond Shopping, Live Run 2025 – 1ª Edição e Volta Internacional da Pampulha. Foram também realizadas duas palestras para os corredores.



Volta Internacional da Pampulha (dezembro/25)

Orlando Bento

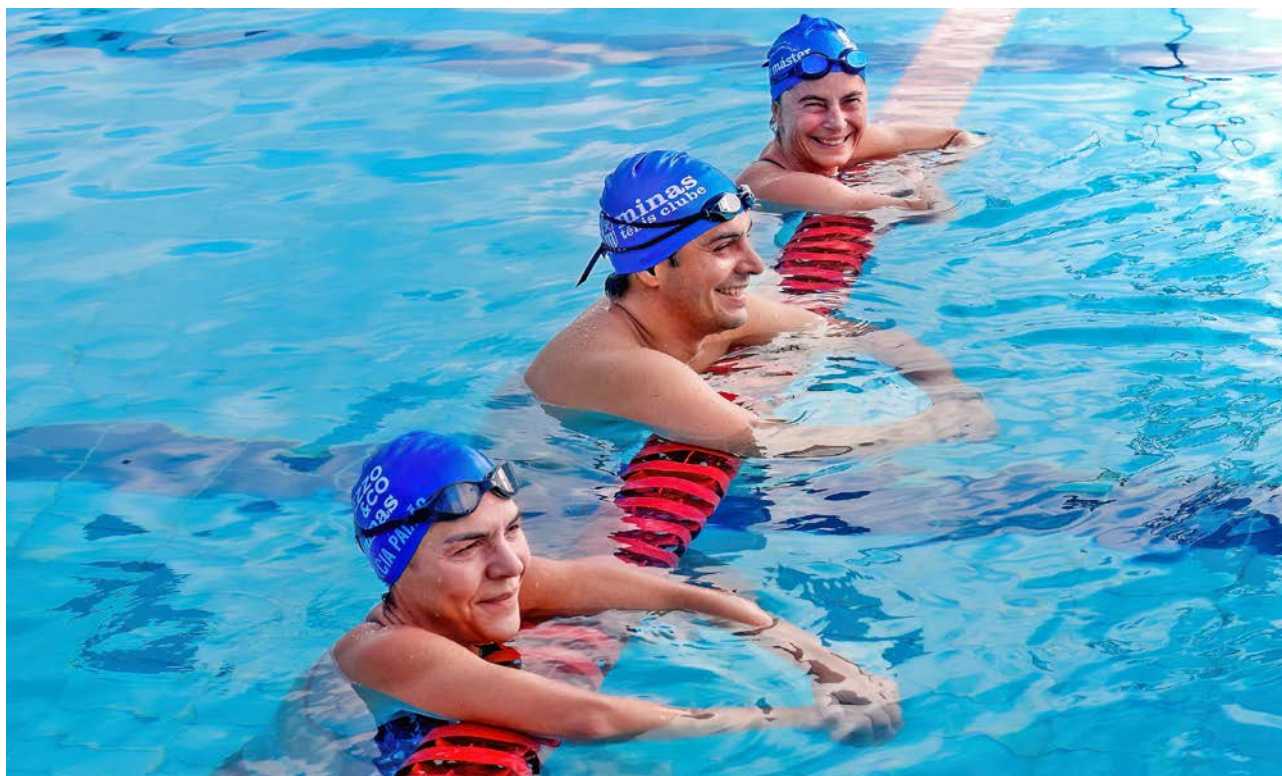
- **Triathlon:** A equipe fechou 2025 com mais de 200 associados inscritos, que treinam natação três vezes por semana no Minas I e corrida com a equipe de corredores, além de treinos especiais de águas abertas e Aquathlon no Minas Náutico. O grupo participou de seis provas em 2025, sendo: All Limits Lagoa dos Ingleses, Capixaba de Ferro (Vitória/ES), V Circuito Esportivo no Minas Náutico, Volta Internacional da Pampulha e Rei e Rainha do Mar em Copacabana (Rio de Janeiro/RJ). Foi também realizado o 1º Triathlon Talks, em setembro.

Equipe de triathlon treina natação no Minas I

Hedgard Moraes



• **Natação Master:** A equipe participa de treinos diários orientados por profissionais do Clube no Minas II e de treinos de águas abertas no Minas Náutico. Em 2025, marcou presença em diversas competições, entre festivais, campeonatos brasileiros, em campeonatos mineiros e outras provas locais e nacionais.



Equipe de natação master treina diariamente no Minas II

Orlando Bento

• **Conexão Esportiva:** Evento comemorativo dos 90 anos do Minas, com três etapas realizadas em março (no Minas Náutico), julho (Corrida Minas I ao Country) e novembro (Circuito Esportivo), incluindo provas de corrida, natação e ciclismo. Todos os associados que participaram das três fases ganharam medalhas, que, juntas, formavam uma mandala temática do aniversário histórico.



Conexão Esportiva – 1ª Etapa (março/25)

Orlando Bento

• **Torneios internos:** Entre fevereiro e novembro de 2025, foram promovidos mais de 20 torneios internos para os sócios, em caráter recreativo, para promover a competição saudável, nas modalidades: buraco, truco, *squash*, peteca, futebol soçaita, futebol, vôlei feminino, tênis, sinuca, xadrez, poker, basquete, *beach tennis* e vôlei de praia.



Torneio Interno de Tênis

Hedgard Moraes



Torneio Interno de Squash

Orlando Bento



Torneio Interno de Sinuca

Orlando Bento

# Educação

O pilar Educação é um complemento fundamental na formação cívica dos associados, por meio dos Cursos Esportivos e Cursos Artísticos, e tem o propósito de promover a educação integral de corpo e mente nas aulas e espaços oferecidos pela Academia. Ainda oferece para os sócios o programa Acompanhamento Escolar, com auxílio aos estudantes dos Ensinos Infantil e Fundamental, e para o público externo mantém a Escola de Esportes Minas Tênis Clube.

No ano de 2025, assim como as demais áreas, a Educação esteve ativamente envolvida nas comemorações dos 90 anos do Clube, com destaque para as atividades do pilar no Minas Experience e no Minas na Rua, as Olimpíadas Minas 90 anos, a Festa da Academia e, principalmente, o engajamento do Grupo de Dança, que criou uma coreografia exclusiva para o *jingle* e se apresentou nos diversos eventos ao longo do ano.

#### Em 2025

---

**21.372** matrículas  
ativas

**20** cursos esportivos,  
artísticos e da Academia

---

#### Por área:

---

•Academia:

**12.389** alunos **98%** de retenção

•Cursos Esportivos e Artísticos:

**14** cursos **8.983** alunos

•Acompanhamento Escolar:

**600** vagas **22.285** atendimentos

•Escola de Esportes MTC:

**36** instituições  
parceiras + de **3 mil** alunos  
matriculados

---

## Suporte Administrativo

A recepção de Academia e Cursos, ligada à área de Educação do Minas, executou, em 2025, 8.932 matrículas, 23.920 chamados de fila de espera, 8.863 pedidos de transferência, 8.543 transferências, 9.018 cancelamentos de cursos, 16.793 agendamentos de avaliação física, de prescrição de treinamento, de avaliação fisioterápica e de avaliação do Curso de Pilates. Foram 46.024 ligações telefônicas e 7.806 e-mails atendidos, totalizando 129.899 atendimentos e movimentações, sem considerar atendimentos presenciais relacionados a outros procedimentos.

## Academia

A Academia encerrou o ano de 2025 com 12.389 alunos matriculados.

A manutenção do quadro de alunos no período reflete o sucesso das ações integradas de gestão e infraestrutura. Destacam-se a agilidade para as chamadas da fila de espera e a abertura de novos horários, que permitiram absorver parte da demanda reprimida com eficiência. Somado a isso, o padrão de qualidade nos serviços oferecidos e a atenção humanizada no atendimento foram pilares fundamentais para o alcance das metas de matrícula e fidelização.

Com o objetivo de aprimorar a experiência dos alunos do Minas I, houve uma significativa atualização no salão de musculação, com a aquisição de 98 novos equipamentos de ponta e melhoria na disposição dos aparelhos. O investimento teve foco na entrega de treinos mais qualificados, alinhando a infraestrutura do Clube às mais modernas tecnologias de condicionamento físico, para suportar a evolução e o desempenho de cada praticante.

Em 2025, a Academia do Minas ofereceu mais de 35.700 aulas/horários e realizou mais de 1.600.000 atendimentos. Repetindo os anos anteriores, a área consolidou um expressivo resultado em números, com destaque para 98% de retenção em todos os meses do ano, demonstrando a qualidade do serviço oferecido.



Academia do Minas tem diversidade de atividades para os sócios



Hedgard Moraes

A manutenção da parceria entre o Curso de Pilates, os Grupos de Dança e a equipe de corrida de rua tem garantido uma avaliação preventiva de todas as bailarinas e corredores, com foco em prevenção de lesões e melhoria do desempenho.

Já a manutenção das parcerias acadêmicas com a Universidade Federal de Minas Gerais (UFMG) e com o Centro Universitário UniBH, focadas na capacitação da equipe, tem consolidado o Curso de Pilates do Minas como uma referência técnica na área.



Academia do Minas tem diversidade de atividades para os sócios

Alessandra Torres



Orlando Bento

Musculação do Minas I: 98 novos equipamentos (dezembro/25)

## Cursos Esportivos e Artísticos

A área iniciou o ano de 2025 com 8.917 alunos e finalizou dezembro com 8.983 sócios matriculados em 14 Cursos Esportivos, nas modalidades basquete, *beach tennis*, futsal, futebol soquete, ginástica artística, judô, karatê-do, natação, *squash*, tênis, vôlei, no Curso Básico de Esportes, e em dois Cursos Artísticos, nas modalidades Dança e Música.

Ao longo do ano, os processos digitais foram solidificados, dando continuidade à integração dos sistemas do Clube com a Plataforma Blue Minas (planos de aula, planejamentos de conteúdos, atividades, avaliação de conteúdos). Entre as principais melhorias, destacam-se a migração dos dados para um servidor exclusivo para atendimento do Clube, a criação de novos relatórios, o aperfeiçoamento de relatórios já existentes e o aprimoramento em diversas funcionalidades do sistema. A área também inovou ao desenvolver sites e plataformas para melhoria dos processos de trabalho.

Referência na formação esportiva e na metodologia de ensino utilizada nos cursos, o Minas recebeu visitas de *benchmarking* de instituições esportivas do centro-oeste mineiro interessadas em conhecer o funcionamento, as práticas e a sistemática educacional.

### Pelos Cursos Esportivos:

- Realização de cerca de 212 atividades extras e eventos internos e externos, com grande adesão dos alunos e de seus familiares.
- Dentro das premissas do Programa Integra-Ações, as pré-equipes esportivas celebraram, em dezembro, a promoção de 131 alunos para as equipes de base do Minas.
- Um dos grandes marcos do ano foram as Olimpíadas Minas 90 Anos, fruto de uma parceria vitoriosa entre os Cursos Esportivos e o setor de Lazer Esportivo. Ao longo de sete meses de disputa, associados e alunos vivenciaram o verdadeiro espírito olímpico, acumulando medalhas e histórias de superação que culminaram em um encerramento emocionante no Festival de Aniversário, realizado em setembro. A equipe "Tradição e Futuro" sagrou-se a grande campeã, simbolizando com perfeição a união entre o legado histórico do Clube e os valores que projetam o Minas para o futuro. Com um desempenho sólido fundamentado no modelo de pontuação dos Jogos Olímpicos, o grupo reuniu 146 associados e 157 alunos, conquistando um total de 33 medalhas, sendo 15 de ouro.



Olimpíadas Minas 90 anos movimentaram os cursos

Hedgard Moraes



Hedgard Moraes

Olimpiadas Minas 90 anos movimentaram os cursos

### Pelos Cursos Artísticos:

- O Curso de Música foi ampliado com a implementação da modalidade Violino.
- Aumento do número de alunas do Curso de Dança na Unidade II, a fim de dar vazão à fila de espera.
- 44 alunas dos Grupos de Dança participaram do Festival de Dança de Joinville, considerado o maior Festival de Dança do Mundo pelo Guinness Book.
- Edições semestrais do Festival de Música, em que os alunos de todos os instrumentos se apresentaram no Teatro do Centro Cultural Unimed-BH Minas.



Bianca Aun

Festival de Música (novembro/25)

- Em dezembro, os alunos do Curso de Dança se apresentaram no 36º Festival de Dança, sob o tema “90 anos de histórias”. O festival contou com seis sessões, reunindo 574 alunas e 3.598 de público total no Teatro do Centro Cultural Unimed-BH Minas.

- A vibração dos 90 anos do Minas transbordou para o campo das artes e da representatividade institucional. O Grupo de Dança, ao criar coreografia para o *jingle* comemorativo na voz de Rogério Flausino, foi protagonista em momentos solenes e festivos, elevando o nome do Clube em apresentações no CBC & Clubes Expo, em Campinas (SP), e em homenagens de prestígio na Câmara Municipal de Belo Horizonte e na Assembleia Legislativa de Minas Gerais. Essa energia também tomou as ruas e praças da cidade, além dos palcos do Minas, com os eventos Minas na Rua, Minas na Praça, Minas Experience e Festival de Aniversário, reforçando a conexão da instituição com a sociedade e os associados.



Hedgard Moraes

Festival de Aniversário – Minas 90 anos: coreografia do *jingle* (setembro/25)

Festival Anual de Dança reuniu mais de três mil espectadores (dezembro/25)



## Escola de Esportes

A Escola de Esportes Minas Tênis Clube registrou avanços significativos em diversas áreas em 2025. O número de unidades fechou em 36, com a inclusão do Colégio Santo Agostinho de Nova Lima. Ao longo do ano, o número de alunos matriculados ultrapassou a marca de três mil, e a receita realizada proveniente dos convênios foi 24% superior à registrada em 2024.

Foram realizados 11 eventos esportivos e artísticos voltados à rede de parceiros, promovendo integração e participação ativa dos alunos e familiares, com cerca de dois mil alunos e com um público total superior a quatro mil espectadores. Além disso, foram realizadas 98 consultorias e reuniões com os conveniados.

O ano também foi marcado pelo crescimento dos eventos, com destaque para a Copa Vôlei e o Festival de Judô, que apresentaram aumento de 20% e 11%, respectivamente, no número de inscritos em relação a 2024.

Copa Vôlei  
da Escola de  
Esportes MTC  
(setembro/25)

Hedgard Moraes



## Acompanhamento Escolar

No ano de 2025, o Projeto Acompanhamento Escolar UniBH realizou 22.285 atendimentos de 600 sócios de 4 a 14 anos, alunos dos Ensinos Infantil e Fundamental, distribuídos em 38 turmas nos Minas I e II. O programa mantém salas exclusivas e ideais para estudo, com computadores, mobiliário adequado, material didático para consulta e elementos de apoio pedagógico que auxiliam na aprendizagem.

O Centro Universitário UniBH foi parceiro pedagógico do programa por todo o ano, oferecendo a oportunidade de desenvolvimento profissional em parceria com o Clube a 12 estagiários envolvidos nos cursos de pedagogia e demais licenciaturas, supervisionados por duas profissionais e uma especialista educacional da equipe do Minas.

Ao longo do ano, foram promovidas com os alunos seis ações temáticas gerais e três ações específicas, a fim de contribuir para a construção de conhecimentos gerais e para o desenvolvimento de valores, habilidades e atitudes para a vida.

Houve também qualificação e capacitação do time de atendimento, com 11 treinamentos formais, visando ao melhor suporte os associados.

Acompanhamento Escolar UniBH

Hedgard Moraes



## Minas Pro+

No segundo ano de atividade, o programa Minas Pro+, cuja missão é trazer protagonismo para os sócios de 18 a 35 anos, por meio de atividades que despertem o interesse e a participação deles, realizou seis edições do evento Conexão Minas no Teatro do Centro Cultural Unimed-BH Minas, com palestras e bate-papos sobre empreendedorismo com pessoas que são referências em suas áreas de atuação, como Gustavo Werneck, CEO da GerdaU, e Rodrigo Cartacho, fundador da Sympla, plataforma de compra de ingressos no Brasil.

Conexão Minas com Gustavo Werneck (agosto/25)

Hedgard Moraes





# Esporte

Hedgard Moraes

Referência na formação e no desenvolvimento de atletas e uma das agremiações brasileiras com mais vitórias na história, o Minas Tênis Clube esteve presente, em 2025, nas principais competições nacionais de basquete, futsal, ginásticas artística e de trampolim, judô, natação, tênis e vôlei feminino e vôlei masculino.

## Em 2025

---

**9** modalidades  
esportivas de  
alto rendimento

**1.000** atletas  
federados, sendo  
850 em formação

**114** convocações para  
a seleção brasileira  
(base e ponta)

+ de **3.000** inscrições  
para os Testes  
de Seleção

+ de **54.000** atendimentos multidisciplinares  
(técnicos e treinadores, preparação física, fisioterapia,  
medicina, nutrição, psicologia e estatística)

---

O Esporte esteve envolvido em importantes atividades de comemoração dos 90 anos do Minas ao longo do ano, com destaque para as atividades no Minas Experience e no Minas na Rua, além dos eventos e sediamentos específicos, conforme a seguir.

• **Sediamento de grandes eventos do calendário esportivo na Arena UniBH:**

*Basketball Champions League Americas (BCLA), Campeonato Sul-americano de Clubes Gerdau 2025, Jogo das Estrelas do Novo Basquete Brasil (NBB), Campeonato Brasileiro de Judô (CBI) – Grand Prix Nacional e Campeonato Brasileiro de Judô (CBI) – Troféu Brasil, reunindo os principais atletas e profissionais das modalidades.*



Campeonato Brasileiro de Judô (CBI) na Arena UniBH

Hedgard Moraes

### • Encontro dos Tricampeões:

Conforme destacado na página 22 deste relatório, o principal evento do Esporte durante os “90 anos de histórias” celebrou a trajetória vitoriosa do vôlei masculino minastenista. A Arena UniBH foi palco do jogo festivo entre o Fiat Minas, campeão da Superliga no triênio 1984/85/86 e bicampeão sul-americano, e o Telemig Celular/Minas, tricampeão nacional nas temporadas 1999/00 a 2001/02. O evento também marcou a apresentação do time Itambé Minas para a temporada 2025/26. Toda a celebração, que teve duração de mais de 3 horas e lotou o ginásio minastenista, foi transmitida no canal do YouTube da Itatiaia e conta com mais de 4 mil visualizações.



Encontro dos Tricampeões (julho/25)



**Assista ao  
Encontro dos  
Tricampeões**

Hedgard Moraes

# Basquete

## Ponta

- Pódio inédito: Vice-campeão do NBB 2024/25
- Vice-campeão do Torneio de Abertura NBB
- Vice-campeão da Copa Super 8

## Base

- Campeão do 8º Torneio Internacional de Basquete de Franca – Sub-14
- Vice-campeão do 8º Torneio Internacional de Basquete de Franca – Sub-12
- Vice-campeão da Liberty Cup – Sub-15
- 3º lugar no Campeonato Brasileiro Interclubes (CBI) Sub-19
- Campeão do Campeonato Estadual 2025 – Mini, Sub-14, Sub-15, Sub-16, Sub-17 e Sub-20
- Vice-campeão do Campeonato Estadual 2025 – Sub-13
- Campeão do Campeonato Mineiro 3x3 – Etapa Final Sub-15
- Vice-campeão do Campeonato Brasileiro Interclubes (CBI) 3x3 masculino – Sub-15
- 2 atletas convocados para a seleção mineira Sub-16 para o Campeonato Brasileiro de Seleções
- 4 atletas convocados para a seleção mineira de basquete para a disputa do Campeonato Brasileiro de Base – Seleções Estaduais Sub-16
- 7 atletas formados na base em atuação na equipe adulta

Hedgard Moraes



## Futsal

Hedgard Moraes



### Ponta

- Campeão do Campeonato Metropolitano – Adulto
- Campeão do Campeonato Estadual – Adulto

### Base

- 3º lugar no Campeonato Brasileiro Interclubes (CBI) – Sub-17 e Sub-21
- Campeão do Costa Blanca Cup – Torneio Internacional – Sub-14
- 3º lugar no Costa Blanca Cup – Torneio Internacional – Sub-16

## Ginástica Artística

### Troféu Eficiência no Masculino:

Considerado o melhor clube brasileiro em 2025 e pela segunda vez consecutiva.

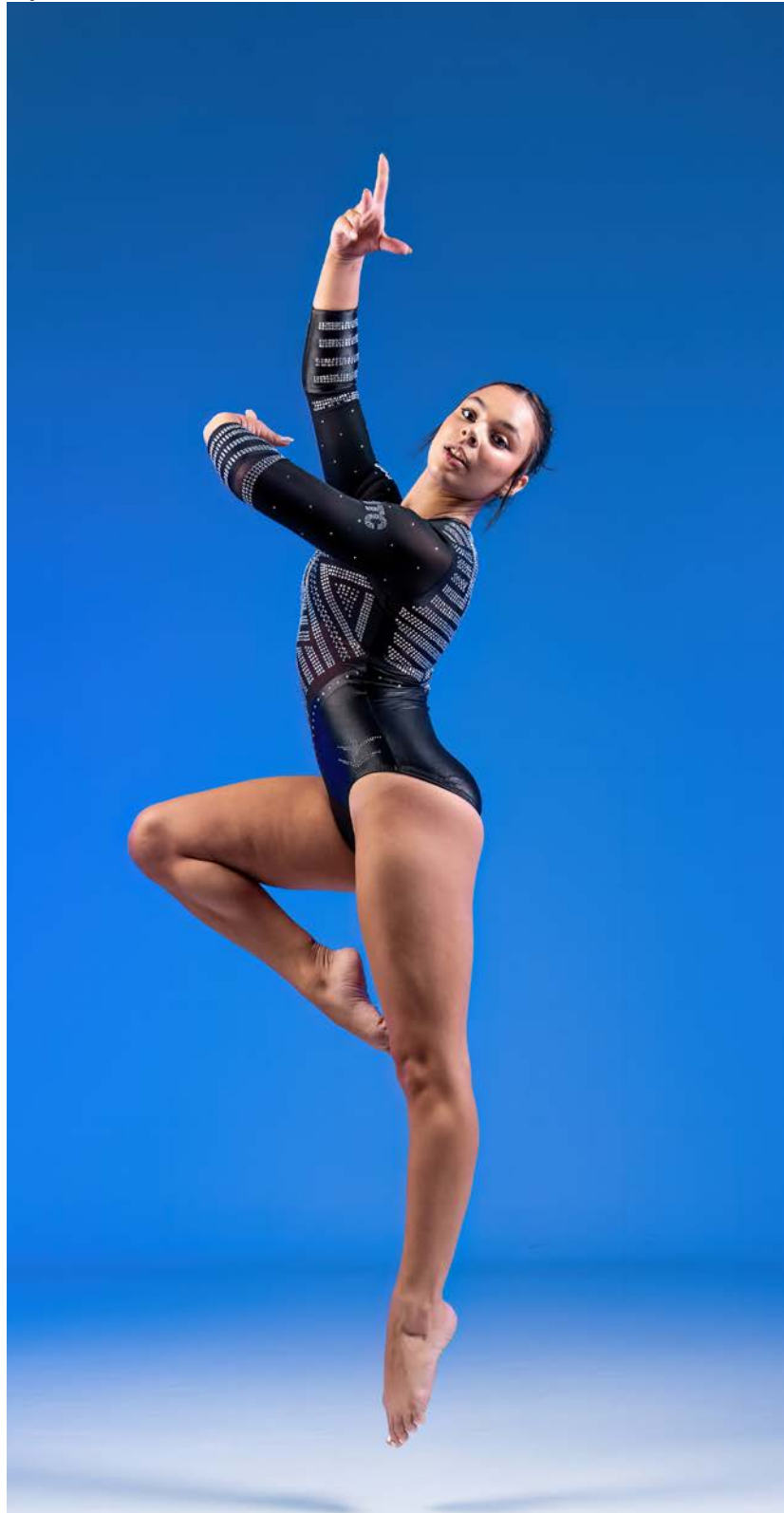
#### Ponta

- Campeão do Campeonato Brasileiro por Equipes – Adulto masculino
- Copas do Mundo Adulto: convocação de 3 atletas, que participaram em 3 etapas – 1 medalha de ouro na barra fixa
- Universíade: convocação de 1 atleta da categoria feminina
- Campeonato Pan-americano Adulto: convocação de 2 atletas – 4º lugar por equipes
- Campeonato Mundial: convocação de 2 atletas do masculino – 1 atleta finalista
- 11 medalhas individuais nos Campeonatos Brasileiros: 5 de ouro, 2 de prata e 4 de bronze

#### Base

- Campeão Brasileiro por Equipes – Juvenil masculino
- Vice-campeão Brasileiro por equipes – Pré-infantil masculino
- 3º lugar do Campeonato Brasileiro por equipes – Infantil masculino
- Jogos Pan-americanos Juvenis: convocação de 2 atletas do masculino – 4º lugar por equipes
- Gymnasiade: convocação de 2 atletas do masculino
- Campeonato Mundial Junior: convocação de 2 atletas do masculino
- 19 medalhas individuais nos Campeonatos Brasileiros: 4 de ouro, 4 de prata e 11 de bronze

Hedgard Moraes



## Ginástica de Trampolim

Hedgard Moraes



### Ponta

- Copas do Mundo Adulto: convocados 2 atletas, que participaram em 3 etapas
- Jogos Pan-americanos Junior 17-21 anos: convocação de 1 atleta – 4º lugar no individual e sincronizado
- Campeonato Pan-americano Elite: convocação de 2 atletas – 2 medalhas de bronze no individual e por equipes
- Copa Pan-americana de Clubes 17-21 anos: participação de 1 atleta – 1 medalha de ouro no individual
- Campeonato Mundial Elite: convocação de 2 atletas
- 3 medalhas individuais nos Campeonatos Brasileiros: 1 de ouro, 1 de prata e 1 de bronze

### Base

- Campeão Brasileiro por equipes – Infantojuvenil feminino
- Vice-campeão Brasileiro por equipes – Juvenil e Junior feminino
- 17 medalhas individuais nos Campeonatos Brasileiros: 6 de ouro, 3 de prata e 7 de bronze
- Campeonato Pan-americano Junior: convocação de três atletas – 1 medalha de ouro
- Copa Pan-americana de Clubes 13-14 e 15-16 anos: participação de três atletas – 2 medalhas de ouro e 1 de bronze no individual
- Campeonato Sul-americano Junior: convocação de 3 atletas
- Copa Sul-americana de Clubes: participação de 5 atletas – 1 medalha de ouro
- 2º Campeonato Mundial Junior: convocação de 1 atleta masculino

# Judô

## Equipe

- Campeonato Brasileiro Interclubes (CBI):  
Meeting Nacional Sub-18 e Sub-21: 2 ouros, 4 pratas e 3 bronzes
- Torneio Início: Campeão Sub-13, Cadete, Junior e Sênior |  
Vice-campeão Sub-15 | Campeão geral
- Campeão geral da Copa São Paulo de Judô:  
8 ouros, 8 pratas e 9 bronzes
- Campeonato Brasileiro Região 3:  
17 ouros, 8 pratas e 3 bronzes
- Copa Circuito das Águas (Caxambu/MG):  
3º lugar geral e nas classes Sub-13, Sub-15  
e Sub-18 | 8 ouros, 6 pratas e 13 bronzes
- Campeonato Brasileiro Interclubes (CBI):  
Taça Brasil de Judô Junior: 2 ouros, 1 prata individual  
3º lugar no feminino geral
- Campeão Mineiro Cadete, Junior e Sênior:  
vice-campeão Sub-13 e Sub-15 | Campeão geral
- Torneio Aniversário da Federação Mineira de Judô (FMJ):  
Campeão Sub-15, Cadete, Junior, Sênior e Geral | Bronze Sub-13
- Campeão Geral da XIX Copa Minas Tênis Clube:  
Campeão Sênior, vice-campeão Cadete e 5º lugar Sub-15
- Campeonato Brasileiro Sub-18: 2 pratas e 4 bronzes
- US Open de Judô: 3 bronzes
- Copa Judô do Futuro:  
Campeão Geral Sub-13, Sub-15, Cadete e Junior
- Campeonato Brasileiro Junior: 1 prata e 3 bronzes
- JEMG: 5 ouros e 3 bronzes
- Vice-campeão dos Jogos da Juventude por Equipes
- Campeonato Mineiro por faixas:  
Campeão geral | 16 ouros, 7 pratas e 8 bronzes
- Campeonato Brasileiro Sub-13: 7º colocado – individual
- Campeonato Brasileiro Sub-15: 1 prata | 5º colocado – individual
- 3º lugar da Copa Rio Internacional: 4 ouros, 10 pratas e 6 bronzes
- JEBS – Série Prata: 1 prata individual
- Torneio Encerramento da FMJ:  
Campeão Geral | 24 ouros, 17 pratas e 20 bronzes
- Campeonato Brasileiro Interclubes (CBI):  
Seletiva Nacional Cadete e Junior: 3 pratas e 3 bronzes
- Campeonato Brasileiro Interclubes (CBI):  
Troféu Brasil Interclubes: 5º lugar geral | 1 ouro, 1 prata e 3 bronzes
- Vice-campeão do Campeonato Brasileiro Interclubes (CBI):  
Grand Prix Nacional por Equipes Mistas
- Campeonato Brasileiro Sênior: 2 ouros, 2 pratas e 1 bronze

## Individuais

- European Open (Varsóvia/Polônia): 1 prata
- Copa Pan-americana Sub-21 (Rio de Janeiro): 2 bronzes
- Open Pan-americano Sênior (Rio de Janeiro): 3 ouros e 3 bronzes
- Estágio Internacional Sub-21 (Bad Blankenburg/Alemanha): 2 bronzes
- Estágio Internacional Sub-21 (Bremem/Alemanha): 1 bronze
- Campeonato Pan-americano Cadete (Lima/Peru): 1 ouro
- Estágio Internacional Sub-21 (Istambul/Turquia): 1 prata
- Jogos Pan-americanos Junior (Assunção/Paraguai): 1 ouro
- Campeonato Mundial Cadete Individual (Lima/Peru): 1 ouro
- Grand Prix de Lima/Peru: 1 prata
- Open Pan-americano (Lima/Peru): 2 ouros e 1 bronze
- Grand Prix de Guadalajara/México: 1 bronze
- Jogos da Juventude individual: 1 ouro

Hedgard Moraes



## Natação

### Ponta

Hegemonia nas piscinas: no ano em que o Minas completou 90 anos, a equipe Arezzo&Co/ Minas ganhou todos os títulos da temporada.

- Campeão do Troféu Brasil – Maria Lenk
- Campeão do Troféu José Finkel
- Campeão do Brasileiro Sênior de Inverno
- Campeão do Campeonato Estadual
- Campeão do Campeonato Brasileiro Sênior de Verão

### Base

- 4º lugar geral no Campeonato Brasileiro Juvenil de Natação de Inverno
- Campeão geral do Campeonato Brasileiro Júnior de Verão
- Campeão do Campeonato Estadual – todas as categorias
- Campeão do Campeonato Brasileiro Júnior de Verão
- 5º lugar geral no Brasileiro Juvenil de Natação de Verão
- Campeão do Troféu Sudeste Petiz de Verão

Hedgard Moraes



## Tênis

Hedgard Moraes



- 7º lugar geral no Campeonato Brasileiro Interclubes (CBI)
- 6º lugar geral no Campeonato Brasileiro Interclubes (CBI) Categoria Feminino
- 9º lugar geral no Campeonato Brasileiro Interclubes (CBI) Categoria Masculina
- Participação em 32 competições estaduais, nacionais e internacionais
- 40 títulos nacionais: 12 títulos nas 5 Etapas do CBI
- 68 títulos estaduais
- Na fase por equipes do CBI, atingiu o 3º colocado nas categorias 11/12 Masculino e 13/14 anos Feminino
- Participação em 8 campeonatos internacionais/COSAT
- 9 atletas e 2 treinadores na seleção mineira

## Vôlei Feminino

### Ponta

- 4º lugar da Copa Brasil
- 3º lugar do Sul-americano de Clubes Adulto 2025
- 4º lugar da Superliga 2024/25
- Campeão Mineiro 2025
- Campeão da Copa Brasília 2025
- Vice-campeão da Taça Brasil 2025

### Base

- Campeão do Nike Boston Festival – Sub-15
- Vice-campeão do Nike Boston Festival – Sub-16
- Campeão da Copa Santo Agostinho – Sub-14
- Campeão da Copa Juiz de Fora – Sub-16
- 3º lugar da Copa Juiz de Fora – Sub-15
- 3º lugar da Copa Mackenzie – Sub-16
- 3º lugar da Copa Olímpico – Sub-16
- Vice-campeão do Campeonato Brasileiro Interclubes (CBI) – fase classificatória – Sub-16
- Campeão da Copa Minas Sub-15 e Sub-16
- 3º lugar do Torneio Internacional U18
- Vice-campeão da Liga BH Master – Sub-18
- Vice-campeão da Copa Diviminas – Sub-18
- Vice-campeão do Campeonato Estadual – Sub-15 e Sub-16
- Campeão do Campeonato Estadual – Sub-19
- Vice-campeão do Campeonato Brasileiro Interclubes (CBI) fase final – Sub-16
- Vice-campeão do Campeonato Estadual – Sub-17
- Campeão Metropolitano Sub-17 e Sub-19
- Vice-campeão Metropolitano – Sub-14 e Sub-15
- 3º lugar Metropolitano – Sub-16

Hedgard Moraes



## Vôlei Masculino

Hedgard Moraes



### Ponta

- 5º lugar na Superliga 2025/26
- Vice-campeão do Campeonato Mineiro Adulto 2025
- Campeão da Copa Brasil 2025
- Vice-campeão da Supercopa de Vôlei Masculino 2025

### Base

- Campeão do Campeonato Brasileiro Interclubes (CBI) Sub-16 e Sub-17
- 3º Colocado no Campeonato Brasileiro Interclubes (CBI) Sub-19
- Campeão Estadual Sub-15, Sub-16 e Sub-19
- Vice-campeão Estadual Sub-17
- Campeão AR-6 – Sub-19
- Vice-campeão AR-6 Sub-17
- 3º lugar no AR 6 Sub-15 e Sub-19
- Vice-campeão da Copa Sada de Voleibol Masculino – Sub-21
- Campeão da Taça Paraná – Sub-15 e Sub-19
- Campeão da Copa Minas – Sub-15
- Vice-campeão da Copa Minas – Sub-14, Sub-16, Sub-17 e Sub-19
- Vice-campeão do Torneio Sul-americano de Villa O Campo (Argentina) – Sub-19
- Campeão do Torneio Social Cup (Los Angeles/USA) Sub-14 e Sub-16

## Ciências do Esporte

Em 2025, o Departamento de Suporte Técnico Esportivo focou na formação de atletas e no conhecimento técnico, destacando a Jornada Científica de 90 anos, com 405 participantes. O programa VIVA realizou 11 eventos. Visando desempenho em 9 modalidades, 993 atletas da base participaram de três etapas avaliativas: Pré-temporada (884), Intermediária (838) e Final (838), subsidiando o ciclo de 2026. O Clube também recebeu 802 estudantes de 24 instituições para visitas guiadas e eventos específicos.

Os Testes de Seleção, tradicional fase de triagem para as categorias de base do Clube, garantiram inscrições de candidatos de todo o Brasil. Basquete: 646 inscritos (35,1% de presença; 10,1% de aprovação); Futsal: 1.037 inscritos (28,3% de presença; 9,6% de aprovação); Vôlei Masculino: 535 inscritos (21,9% de presença); Vôlei Feminino: 691 inscritos (16,8% de presença; 6,9% de aprovação); Ginástica: 227 inscritos (7,5% aprovados na 1ª etapa; 4,4% na fase final); e Natação: 35 inscritos (22,9% de aproveitamento/8 aprovados).

No trabalho multidisciplinar, a Psicologia realizou 768 atividades e dois infográficos mensais; a Nutrição teve 387 ações em todas as modalidades. Atendimentos de saúde: Medicina (4.027), Fisioterapia (16.423) e Massoterapia (875 base e 1.774 ponta). A Preparação Física somou 30.292 atendimentos: Basquete (1.530), Futsal (1.098), Ginástica (3.492), Judô (5.840), Natação (8.742), Tênis (6.324), Vôlei Feminino (1.414) e Vôlei Masculino (1.852).

Hedgard Moraes



Preparação física

## Projetos Incentivados

O Minas mantém parcerias, desde 2007, com grandes fontes de recursos públicos, em âmbitos estadual e federal, buscando oferecer as melhores condições de desenvolvimento aos seus atletas. A Lei Federal de Incentivo ao Esporte, a Lei Estadual de Incentivo ao Esporte e as parcerias firmadas com o Comitê Brasileiro de Clubes (CBC) são as principais fontes que beneficiam os cerca de 850 atletas em formação nas categorias de base do Clube.

### • Lei Federal de Incentivo ao Esporte

No fim de 2025, 50 empresas e 20 pessoas físicas doaram parte do seu imposto de renda devido aos projetos esportivos do Clube aprovados no Ministério do Esporte. Os projetos Olímpico de Judô – Minas Tênis Clube, Olímpico de Natação – Minas Tênis Clube e Formação e Desenvolvimento de Atletas por meio da Integração das Ciências do Esporte captaram em torno de R\$ 5.800.000,00.

### • Lei Estadual de Incentivo ao Esporte

O Minas executa, desde 2014, projetos por meio do Minas Esportiva Incentivo ao Esporte. Em 2025, foram captados em torno de R\$ 1.140.000,00.

### • Comitê Brasileiro de Clubes (CBC)

O Minas, em parceria com o Comitê Brasileiro de Clubes (CBC), executa três projetos, que visam viabilizar a participação e realização de Campeonatos Brasileiros Interclubes (CBI) de atletas de base e ponta, aquisição de materiais e equipamentos esportivos e investimento em recursos humanos de 40 profissionais do esporte (técnicos de base e ponta, fisioterapeutas, preparadores físicos e a técnica estratégica esportiva). A parceria vigente foi iniciada em 2025 com o valor aprovado pelo CBC no montante de R\$ 7.155.200,00 e se estenderá até o final deste Ciclo Olímpico (2025/28).

Além dos recursos humanos, o Clube formalizou o projeto para aquisição de equipamentos e materiais esportivos também no ciclo 2025/28 com o montante de recursos a ser executado no valor de R\$ 3.882.000,00. A parceria junto ao CBC propicia ainda a participação dos atletas de Campeonatos Brasileiros Interclubes (CBI), com o benefício de passagens aéreas. Em 2025, foram disputados 140 CBIs das modalidades: águas abertas, basquete, basquete 3x3, futsal, ginástica artística, judô, natação, vôlei e tênis.

Hedgard Moraes



Investimento ao esporte pelo CBC



# Responsabilidade Socioambiental



# Perfil da Organização

## Visão

Ser referência de sucesso e vitória, de forma sustentável, por meio das gerações.

## Missão

Assegurar aos associados plena satisfação e alegria de viver pelo lazer, esporte, pela cultura e educação.

## Princípios

- A medida do sucesso está na medida da satisfação do associado.
- As relações do Minas são pautadas por transparência, justiça, integridade, probidade e responsabilidade.
- Respeito às normas do Clube.
- Compromisso permanente com a educação e a formação das pessoas por meio das atividades culturais, do lazer e da prática desportiva.
- O lazer e o entretenimento como formas de melhoria de vida do associado.
- Uma organização social sem vínculos políticos partidários.
- Compromisso com a responsabilidade socioambiental.

## Valores

### Valores relativos a Resultados

- Uma organização voltada para soluções e resultados.
- Compromisso permanente com os negócios do Minas.
- Geração de valor e satisfação para os usuários e cotistas.
- Busca contínua e incessante da excelência.
- Gerenciamento dos resultados presentes e futuros.

### Valores relativos à Organização

- Uma organização que opera em rede.
- Pessoas com responsabilidade plena.
- Foco mais no ordenar do que no estruturar.

### Valores relativos ao Processo Decisório

- Um sistema descentralizado, com forte delegação.
- Uma estrutura organizacional com papéis claramente definidos: Diretoria com atribuições normativas e corpo funcional com atribuições executivas.
- Uma gestão genuína e adequadamente participativa.

### Valores relativos à Liderança

A excelência está nas pessoas, com ênfase em:

- Liderança.
- Comunicação aberta, franca e transparente.
- Reconhecimento.

### Valores relativos a Atitudes e posturas

- O empreendedorismo como jeito de ser e agir.

# Políticas

## Lazer

- Promoção de atividades de lazer que atendam às necessidades coletivas e individuais dos associados.
- Oferecimento de uma programação de atividades adequadas às diversas faixas etárias e/ou grupos de interesse dos associados, respeitando suas características próprias.
- Disponibilização aos associados de espaço e infraestrutura adequados à prática das respectivas atividades de lazer.

## Educação e Esporte

- Promoção da prática esportiva como meio de formação complementar, priorizando os valores e princípios do Clube.
- A prática esportiva como forma de despertar no jovem minastenista o vínculo pessoal e afetivo com o Clube, considerando a relação de troca entre os ensinamentos recebidos e a representatividade da Instituição.
- Esporte de base como elemento formador de atletas para as equipes de ponta.
- Promoção de programas e ações que contemplem a qualidade de vida dos atletas, priorizando a sua integridade física e emocional.
- Os valores do Clube e a essência do espírito esportivo orientarão a busca por resultados.
- O esporte de alto rendimento como fator de reconhecimento e admiração ao Clube, sendo espelho para os jovens atletas e fortalecendo a marca e a imagem do Minas.
- Favorecimento da desoneração do orçamento do Clube destinado ao esporte por meio da captação de recursos externos (patrocínios, receitas complementares, projetos incentivados etc.).
- A participação em modalidades esportivas com equipes de ponta estará condicionada a vocação, infraestrutura e recursos orçamentários do Clube.
- Valorização e reconhecimento dos profissionais formadores de atletas.

## Cultura

- Promoção e incentivo de atividades culturais, dentro e fora do Clube, despertando nas pessoas o gosto pela arte.
- A diversidade cultural, enquanto um dos seus pilares, expressa por meio da música, da dança, da pintura, da escultura, do teatro, da literatura, do cinema e das suas demais manifestações.
- Adoção de postura de reflexão crítica, ideal para a atuação cultural, voltada para a análise e o debate.
- Integração do passado ao presente pela preservação e divulgação da memória do Clube, para que, assim, se possa modelar o futuro.

## Negócios

- Busca pelas melhores oportunidades de negócios, convergindo os interesses dos patrocinadores, do Clube e dos associados, maximizando benefícios mútuos.
- Procura pelos recursos complementares ao orçamento do Clube, tanto na iniciativa pública quanto privada, respeitando integralmente os preceitos legais.
- Priorização, de forma transparente, dos negócios com empresas que investem no Clube, seja por apoio ou por patrocínio, respeitando os limites éticos e as normas vigentes.
- Definição clara das responsabilidades das áreas de vendas/captação e operação na gestão dos negócios, cuidando para que sejam complementares e não conflitantes.
- Estabelecimento de normas específicas favoráveis a parceiros de negócios que também tenham políticas e ações responsáveis do ponto de vista socioambiental.

## Qualidade

A política da qualidade do Minas Tênis Clube está alicerçada na busca permanente da melhoria de sua gestão e dos resultados das atividades de lazer, esporte, cultura e educação, oferecidas aos associados, por meio de:

- Atuação focada na superação das expectativas dos sócios, oferecendo sempre mais por menos.
- Melhoria contínua em todas as atividades, aperfeiçoando os processos de gestão da Organização.
- Valorização de todas as políticas do Clube, estimulando a manutenção de uma conduta coerente entre associados, corpo diretivo e empregados.

## Gestão Financeira

- Garantia do equilíbrio financeiro do Minas, mantendo recursos líquidos em curto, médio e longo prazos.
- A gestão financeira do Clube será pautada pelas regularidades fiscal, econômica e financeira, com cumprimento integral dos preceitos legais.
- São fundamentos da gestão financeira do Minas: qualidade, transparência e oportunidade das informações validadas por auditorias interna e externa.
- A gestão financeira do Clube privilegiará a segurança de seus investimentos, em detrimento da rentabilidade (perfil conservador).
- A gestão financeira do Clube adotará ferramentas de acompanhamento e controle orçamentário que minimizem riscos e otimizem resultados.

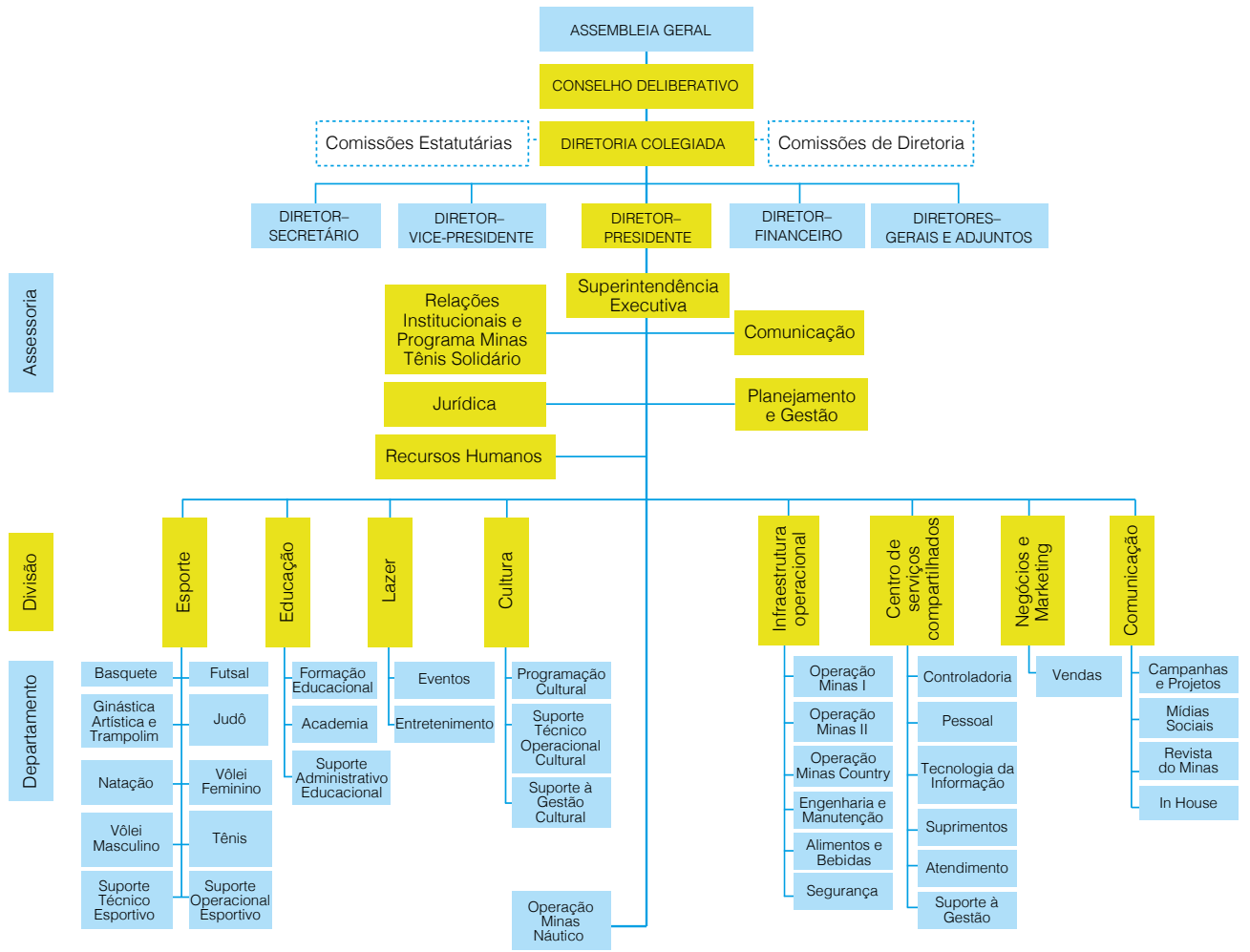
## Sustentabilidade e Responsabilidade Social

- Cumprimento integral da legislação ambiental.
- Equipamentos e infraestrutura que atendam à legislação ambiental.
- Garantia do uso racional de todos os recursos necessários à operação do Clube.
- Promoção da educação e da conscientização de seus associados, colaboradores, concessionários e fornecedores quanto às boas práticas de preservação do meio ambiente.
- Estabelecimento de normas específicas que privilegiam parceiros de negócios que também tenham políticas e ações responsáveis do ponto de vista socioambiental.

## Gestão de Pessoas

- Comprometimento de todo o corpo funcional e diretivo com os princípios, os valores e as políticas do Minas.
- Promoção de um ambiente em que os colaboradores sejam o principal diferencial do negócio, atuando em equipe e em ambiente estimulador e desafiador.
- A “paixão por servir” será uma competência central de todo o corpo funcional, que buscará a excelência no atendimento e na prestação de serviços aos associados.
- Trabalho com forte delegação, colocando o poder da decisão mais próximo do local em que ocorre a ação.
- Atração e preservação das pessoas que queiram agregar valor ao negócio por meio das suas habilidades, atitudes, conhecimento, sentimento de união e valores.
- Valorização dos colaboradores com o desenvolvimento do Plano de Carreira e Sucessão.
- Reconhecimento e recompensa pelos resultados obtidos.

# Organograma



## Privacidade (Resumo)

**1.**O Clube, no exercício de suas atividades e para o fim último de cumprir com suas finalidades institucionais, realiza o tratamento de diversos tipos de dados pessoais de seus sócios e atletas, incluindo alguns dados específicos para atender determinadas atividades de interesse de cada um, conforme suas matrículas e seus cadastros internos. Assim, entre os dados pessoais utilizados pelo Clube, podemos citar: dados de identificação pessoal, de identificação eletrônica, financeiros, sobre características pessoais, composição familiar, as atividades realizadas pelo sócio no Clube, interesses nas atividades do Clube, hábitos de consumo, profissão e emprego, processos judiciais e extrajudiciais, de comunicações mantidas com o Clube, de saúde e registros de voz, imagem e vídeo.

**2.**O Minas Tênis Clube coleta, utiliza e armazena, nos termos da lei, os dados pessoais mencionados na cláusula anterior para:

- 1.** Viabilizar a execução das normas internas do Clube;
- 2.** Permitir o oferecimento de atividades e eventos diversos aos sócios, nas áreas de educação, lazer, esporte e cultura;
- 3.** Permitir que o Clube execute contratos firmados com seus parceiros comerciais;
- 4.** Controlar o acesso de pessoas ao Clube;
- 5.** Proteger o patrimônio do Clube;
- 6.** Proteger a saúde de seus frequentadores;
- 7.** Permitir a cobrança de valores devidos pelo sócio ao Clube;
- 8.** Resguardar os direitos do Clube no âmbito de processos e procedimentos judiciais ou extrajudiciais, ainda que eventuais;
- 9.** Viabilizar o registro e a divulgação das atividades realizadas no Clube ou pelo Clube, para fins de memória, de comunicação e de marketing;
- 10.** Oferecer benefícios e vantagens aos seus associados;
- 11.** Permitir que o Clube cumpra obrigações decorrentes de lei, regulamento ou ordem expedida por autoridade pública;
- 12.** Permitir que o Clube monitore e aprimore seus processos internos;
- 13.** Permitir que o Clube exerça suas atividades enquanto clube formador de atletas, inclusive para execução de projetos incentivados no âmbito de leis federais, estaduais e municipais de incentivo à cultura e ao esporte;
- 14.** Permitir que o Clube cumpra suas atividades institucionais de forma eficiente.

O Clube não realiza tratamento de dados pessoais para objetivos não condizentes com seus fins institucionais ou em desacordo com a lei, e é responsável, na qualidade de controlador de dados pessoais, pelo que faz com os dados de seus sócios.

**3.** Todo tratamento de dados pessoais realizado pelo Clube tem respaldo em alguma das hipóteses de tratamento previstas na legislação aplicável.

**4.** Para que possa cumprir suas finalidades institucionais e para que possa exercer suas atividades de forma eficiente, o Clube compartilha, quando necessário e previsto em contrato, parte dos dados pessoais que estão sob seu controle com parceiros, fornecedores e prestadores de serviços.

**5.** Quando a finalidade que levou ao armazenamento de determinado dado pessoal é exaurida, ele é excluído ou anonimizado pelo Clube, de acordo com as suas políticas e normas internas.

**6.** Os associados e atletas poderão, por meio dos canais disponibilizados pelo Clube, exercer os direitos previstos na Política de Privacidade e na legislação de proteção de dados, quais sejam: direito de confirmação e acesso aos dados; direito de correção de dados incompletos,

inexatos ou desatualizados; direito de anonimização, bloqueio ou eliminação de dados eventualmente tratados em desconformidade com a legislação de proteção de dados pessoais; direito de portabilidade de dados pessoais; direito de eliminação de dados tratados com o consentimento do titular; direito de obter informações sobre entidades com as quais o Clube realizou uso compartilhado de seus dados pessoais; informações sobre a possibilidade de não consentir ou revogar o consentimento nos casos em que o uso dos dados deve ser consentido; direito de obter esclarecimentos sobre decisões automatizadas tomadas a partir do tratamento de seus dados. Em qualquer caso, o efetivo exercício dos direitos poderá estar submetido às limitações e condicionantes previstas ou permitidas por lei.



Acesse a Política de Privacidade Completa

**7.**O Clube adota medidas de segurança, técnicas e administrativas aptas a proteger os dados pessoais de acessos não autorizados e de situações acidentais ou ilícitas de destruição, perda, alteração, comunicação ou qualquer forma de tratamento inadequado ou ilícito. O Clube conta com políticas e normas internas que disciplinam e orientam suas práticas de proteção de dados pessoais e de segurança da informação.

**8.**O Clube divulga rotineiramente informações sobre o que faz e sobre como protege os dados pessoais de seus sócios na Política de Privacidade, disponível em sua página da internet, a qual é periodicamente atualizada.

**9.**O sócio poderá, a qualquer momento, obter mais esclarecimentos quanto a este documento, quanto à sua Política de Privacidade e quanto às práticas do Clube no que diz respeito ao tratamento de seus dados pessoais. Para isso, basta entrar em contato com o Encarregado de Proteção de Dados Pessoais do Clube por meio dos canais específicos publicados no site <https://www.minastenisclube.com.br/> ou do envio de correio eletrônico para [lgpd@minastc.com.br](mailto:lgpd@minastc.com.br).

### Stakeholders (partes interessadas)

Tendo como missão “assegurar aos associados plena satisfação e alegria de viver, por meio do lazer, do esporte, da cultura e da educação”, o Minas assume uma postura relevante diante de seus associados, parceiros, colaboradores, comunidades locais, fornecedores e órgãos governamentais.





Hanna Gabriela

## Associados

Com presença marcante no setor clubístico, o Minas atua nos segmentos de lazer, esporte, cultura e educação. Assim, as necessidades dos associados são observadas continuamente. Eles sabem, por exemplo, que encontrarão no Clube o fornecimento continuado de serviços, o cumprimento de horários (como aulas, treinos e acesso às instalações), receptividade todos os dias da semana e atendimento, em nível de excelência, dos funcionários, além da Ouvidoria, criada especialmente para ouvir sugestões, reclamações e elogios.

Outro fator importante na relação com o associado é a confiança na qualidade dos serviços oferecidos pelo Clube. Todos os dias, centenas de pais deixam seus filhos em uma das Unidades do Minas, na qual aproveitam o tempo em atividades esportivas, recreativas, sociais ou culturais.

Para receber todas essas facilidades e a qualidade na prestação dos serviços, o associado contribui, mensalmente, com a mais baixa taxa de condomínio praticada no mercado de clubes de mesmo porte em Belo Horizonte.

## Colaboradores

O Clube busca o crescimento profissional de seus colaboradores, aumentando sua percepção e capacitação com orientação para o associado, bem como o nível de responsabilidade e autonomia de gestão dos colaboradores dentro do Minas.

Alessandra Torres



## Fornecedores, Parceiros e Patrocinadores

O Minas preza pela construção de relações de transparência e confiança junto a seus fornecedores, parceiros e patrocinadores, trabalhando com sinergia em prol da realização de grandes projetos.

A escolha por parceiros, fornecedores, patrocinadores e concessionários internos segue não somente critérios corporativos, mas também fatores que possam contribuir com os padrões de qualidade e diretrizes éticas do Clube. Conta-se, atualmente, com empresas socialmente responsáveis, equilibradas financeiramente, que efetivamente agregam valor às atividades do Minas. As parcerias com grandes empresas, além de garantirem a manutenção das equipes esportivas de alto rendimento do Clube, demonstram a força da marca Minas, pautada nos princípios éticos organizacionais.

## Comunidade

Contribuir para a melhoria da qualidade de vida e favorecer o desenvolvimento de suas habilidades.

## Esfera Pública

O Minas exerce papel complementar às atribuições do estado, oferecendo lazer, cultura, esporte e educação a seus associados. Além disso, trata o Poder Público com transparência e probidade em todos os contatos com administradores e funcionários, pautando suas ações nos princípios éticos, bem como cumprindo e respeitando os requisitos regulamentares, as leis e as normas vigentes.

## Entidades de Classe

O Clube se faz representar junto às Entidades de Classe, nos níveis municipal, estadual e federal. A presença do Minas em associações clubísticas reforça a sua participação na busca por melhorias no segmento e, conseqüentemente, para os associados. O Clube faz parte da Confederação Brasileira de Clubes (CBC), Federação Nacional dos Clubes (Fenaclubes), Federação dos Clubes do Estado de Minas Gerais (Fecemg) e Sindicato dos Clubes e Associações Esportivas, Recreativas, Sociais, Culturais e similares de Belo Horizonte (Sindclub-BH).



Hedgard Moraes



# Ações Socioambientais

O Minas renovou seu compromisso com o Pacto Global da ONU – Rede Brasil, em maio/25, por meio do envio da Comunicação de Engajamento (COE), que descreve seus esforços na implementação dos Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODSs) propostos no programa da ONU.

Em 2021, o Clube fez a adesão ao Pacto Global da ONU – Rede Brasil, iniciativa lançada para empresas engajadas alinharem suas operações e estratégias aos princípios universais relacionados a direitos humanos, trabalho e meio ambiente, promovendo o desenvolvimento sustentável. Por meio da assinatura, o Clube firmou, também, o compromisso de cooperar com o Pacto Global na implementação de programas e ações internas que promovam a sustentabilidade, conforme descrito nas próximas seções deste relatório.

### Espaço de diálogo

Além do cuidado com seus associados e instalações, o Minas Tênis Clube está atento à pauta socioambiental e tem investido esforços para promover, no dia a dia, o cuidado com o meio ambiente. Nesse sentido, importantes discussões sobre a natureza estiveram em foco no Clube em junho e julho/25.

O Seminário Internacional Águas para o Futuro 2025, preparatório para a 30ª Conferência da ONU sobre Mudanças Climáticas (COP30), foi realizado entre os dias 3 e 5 de junho, durante a Semana do Meio Ambiente, no Teatro do Centro Cultural Unimed-BH Minas. Estiveram na plateia especialistas, autoridades públicas, pesquisadores acadêmicos, ativistas e representantes de organizações internacionais.

O mesmo espaço recebeu, nos dias 22 e 23 de julho, o VII Congresso Brasileiro de Reservas Particulares do Patrimônio Natural (CBRPPN), para promover diálogos e soluções inovadoras para os desafios relacionados à gestão das reservas, especialmente em tempos de crise climática e da perda de biodiversidade. Assunto de interesse direto do Clube, já que o Minas Country conta com 285.750m<sup>2</sup> de área, dos quais 148.600m<sup>2</sup> são de mata nativa, considerada uma RPPN, reconhecida, em 2002, pelo governo estadual e pelo Instituto Estadual de Florestas (IEF).

Orlando Bento



Presidente Carlos Henrique Martins Teixeira na abertura do Seminário Águas para o Futuro (junho/25)

# 1. Nós fazemos a diferença

## Minas Tênis Solidário

O viés da filantropia no Minas Tênis Clube teve início em 2010, com a criação do Programa Voluntariado. Em 2017, essa atuação foi reestruturada e passou a se chamar Programa Minas Tênis Solidário, ampliando o alcance das ações sociais. A estrutura manteve-se até setembro de 2025, mês em que houve nova virada para a área de responsabilidade socioambiental do Clube, com o lançamento do Instituto Minas Tênis Solidário, a fim de fortalecer sua governança e ampliar parcerias estratégicas.

O Programa Minas Tênis Solidário (PMTS) atuou em cinco frentes até setembro/25, sendo que quatro delas seguiam as premissas dos pilares que norteiam o Clube – Esporte, Cultura, Educação e Lazer. Nesse sentido, os cinco pilares do PMTS eram: Cultura Solidária, Educação Solidária, Esporte Solidário, Lazer Solidário e Meio Ambiente. A missão do programa era, por meio dessas diretrizes, promover redução da insegurança alimentar, capacitação, autonomia, ações de entretenimento, inclusão social, incentivo à prática de esportes e conscientização do cuidado e preservação do meio ambiente.

No início do ano, após a realização de estudos e análises, foi promovida a atualização do cadastro das entidades atendidas, com o objetivo de reduzir a dispersão dos atendimentos e atuar de forma mais potente, contínua e estratégica junto às organizações. Para garantir um acompanhamento mais próximo e qualificado, foi criado o modelo de apadrinhamento, que funcionava como um elo direto entre o Minas Tênis Solidário e cada entidade atendida, fortalecendo o relacionamento, o monitoramento das demandas e a efetividade das ações desenvolvidas.

Integrado à Diretoria de Responsabilidade Socioambiental, o programa era organizado pelo Grupo Gestor, que gerenciava o Grupo de Líderes de cada pilar solidário e as ações realizadas. O Minas Tênis Solidário fechou o ciclo com cerca de 250 voluntários, que juntos formavam o Time do Bem, e 49 instituições cadastradas, incluindo hospitais, escolas públicas, creches, lares de idosos, projetos esportivos, casas de acolhida institucional, centros socioeducativos, além de pessoas em situação de rua. Ao longo do ano, foram realizadas cerca de 100 ações e arrecadadas mais de 50 mil doações.

### De janeiro a setembro/25

**250** voluntários cadastrados

**49** instituições parceiras

cerca de **100** ações

**51.898** doações

Ao longo de 2025, foi elaborado o plano de ação anual detalhado contendo as atividades e campanhas desenvolvidas, datas e instituições beneficiadas. O cronograma incluiu atividades mensais distribuídas pelos cinco grupos temáticos e voluntários, garantindo coordenação e efetividade.

## Cultura Solidária

- **Cine Solidário:** Proporciona a diversos públicos de diferentes faixas etárias, especialmente pessoas em situação de vulnerabilidade socioeconômica, o acesso gratuito a sessões de cinema, seguidas de momentos de diálogo e reflexão.
- **Teatro Solidário:** A iniciativa contribui para a democratização da cultura, estimula a formação de público, fortalece o senso de pertencimento e promove experiências educativas e transformadoras por meio da arte.
- **Visita ao Centro Cultural do TRT:** A visita à exposição da renomada artista Yara Tupynambá foi uma experiência enriquecedora de contato com a arte brasileira e mineira. A ação ampliou o repertório cultural dos visitantes, despertou o olhar artístico e proporcionou momentos de sensibilidade, reflexão e valorização da identidade cultural.
- **Livro na Escola:** Com o objetivo de democratizar o acesso aos livros, estimular o hábito da leitura desde a infância e contribuir para a formação crítica, criativa e cidadã dos estudantes, foram realizadas ações de incentivo à leitura nas Escolas Estaduais Professor Pedro Aleixo, localizada próxima ao Minas II, e Zilda Ams Neumann, referência em educação no bairro Belmonte. As unidades foram atendidas de forma contínua ao longo de 2025.

Sâmara Oliveira



Livro na Escola (fevereiro/25)

- **Time da Leitura:** Criado a partir do interesse manifestado pelos alunos das escolas atendidas, em que os estudantes receberam os exemplares de acordo com suas preferências de leitura. Posteriormente, como forma de estimular também a escrita e a reflexão, os participantes preencheram uma ficha técnica sobre as obras lidas, registrando impressões, aprendizados e percepções.
- **Livro na Praça:** Ações em praças de Belo Horizonte para distribuição gratuita de livros.
- **Livro Solidário:** Nos eventos realizados para o Time de Feras em todas as Unidades do Clube, ao longo de 2025, foram distribuídos mais de 500 livros, ampliando o acesso à leitura e incentivando a formação de novos leitores.
- **Tour Cultural:** Visitas guiadas ao Centro de Memória e à Galeria de Arte do Centro Cultural Unimed-BH Minas, tendo sido ampliado em 2025 para a Casa Rosada Gasmig Minas. A ação proporciona aos participantes a oportunidade de conhecer a história do Clube e de Belo Horizonte e, mais do que uma atividade educativa, as visitas aos equipamentos culturais contribuem para o acesso a espaços artísticos que, muitas vezes, não fazem parte da rotina dos alunos.

Orlando Bento



Tour Cultural (setembro/25)

## Educação Solidária

• **Tricô com Amor:** Aulas de tricô e crochê oferecidas há sete anos para mães e crianças da enfermagem pediátrica e da oncopediatria do Hospital das Clínicas. A importância da iniciativa está no cuidado que vai além do tratamento clínico.

• **Doe Sangue no Minas:** Ação realizada em parceria com a Fundação Hemominas, a cada quatro meses, para incentivar o hábito regular de doação de sangue. Foram realizadas 17 edições do evento, no Minas I.

Oriando Bento



Doação de Sangue (abril/25)

- **Reforço Escolar:** Ao oferecer acompanhamento pedagógico a colaboradores e seus filhos que estudam em escolas públicas, o Minas Tênis Solidário fortalece o aprendizado, melhora o desempenho escolar e aumenta as oportunidades de desenvolvimento pessoal e profissional.
- **Compartilhando Saber:** Em 2025, foram realizadas oficinas de produtos de limpeza e higiene pessoal para as mulheres assistidas pela Associação Casa Madre Teresa de Calcutá. Também foi realizada a Oficina de Páscoa para colaboradores do Minas e seus familiares, esta última em parceria com a Associação Beneficente dos Empregados do Minas (Abem), com o objetivo de promover capacitação, geração de trabalho e renda.

Alessandra Torres



Compartilhando Saber (junho/25)

## Esporte Solidário

- **Torcida Solidária:** Ação que proporciona aos assistidos pelas instituições parceiras a experiência de assistir aos jogos realizados na Arena UniBH e vibrar pelas equipes do Clube.
- **Parcerias do Bem:** Com o apoio das Gerências de Educação e Esporte, são realizadas ações ao longo de todo o ano, com arrecadação de alimentos, produtos de limpeza e fraldas durante as competições, estimulando nos alunos e atletas o sentimento de solidariedade, empatia e responsabilidade social. Até setembro/25, foram doados 14.272kg de alimento e 1.054 litros de leite e óleo.

Hedgard Moraes



Parcerias do Bem: arrecadação de alimentos

- **Doação de material esportivo para escolas públicas:** Permite aos alunos o prazer da prática esportiva, o cuidado com a saúde, o desenvolvimento de valores como disciplina e trabalho em equipe, além de abrir novas perspectivas de futuro, inclusive como possibilidade de formação e carreira profissional no esporte.
- **Visitas ao Centro de Treinamento MTC:** Ação que proporciona aos atendidos pelas instituições parceiras a oportunidade de conhecer os espaços esportivos do Clube, ampliando horizontes, despertando o interesse pelo esporte e promovendo inclusão, pertencimento e inspiração por meio do contato direto com a estrutura e o universo esportivo do Minas.
- **Encontro dos Tricampeões:** Jogo de vôlei com antigos atletas em celebração aos 90 anos do Minas. A renda da bilheteria, no valor de R\$ 30.400,00, foi destinada ao Minas Tênis Solidário e investida na compra de 26.646 unidades de fraldas, que beneficiaram oito instituições pelo período de 1 mês, além da doação de 390kg de alimentos pelos atletas master.

Hedgard Moraes



Encontro dos Tricampeões (julho/25)

## Lazer Solidário

• **Datas Comemorativas:** As ações realizadas em datas comemorativas integram o calendário anual do Minas Tênis Solidário e têm como objetivo promover acolhimento, dignidade e fortalecimento de vínculos, com atenção especial às pessoas beneficiadas, muitas vezes com vínculos familiares fragilizados ou rompidos. Por meio de celebrações como Bailinho de Carnaval, Páscoa, Festa Junina, Saraus, Contação de Histórias e Dia do Idoso, o Programa busca minimizar a ausência do convívio familiar, oferecendo momentos de afeto, escuta, convivência e valorização humana. As atividades são planejadas para proporcionar experiências significativas, respeitosas e acolhedoras, indo além da entrega de itens ou presentes.

Sâmara Oliveira



Bailinho de Carnaval (fevereiro/25)

- **Comemoração do Dia das Mães:** Ação realizada no Minas Country para mulheres assistidas pela Associação Madre Teresa de Calcutá em situação de vulnerabilidade social, com histórico de violência doméstica em todas as suas faces e passagem pela rua. A iniciativa proporcionou um dia de acolhimento e valorização, com refeições especiais, lazer na piscina e contato com a natureza, promovendo bem-estar, autoestima e inclusão social.
- **Celebração do Dia dos Pais:** Realizada para os pacientes do Instituto Mário Penna, proporcionando um momento de acolhimento e humanização, com apresentação musical de Maurinho Silva. A iniciativa contribuiu para a redução do estresse, da ansiedade e da sensação de isolamento, comuns durante o período de internação.
- **Feijoada Solidária:** Primeira edição do evento beneficente, feito em parceria com o grupo Pais do Bem, que serviu feijoada aos participantes. Reuniu associados, parceiros e apoiadores para a captação de recursos financeiros, visando ampliar ações sociais de maior impacto desenvolvidas pelo Minas Tênis Solidário.

Orlando Bento



Feijoada Solidária (agosto /25)

## Educação

Dentro da Formação Educacional, já se consolidou como tradição a realização da Semana de Segurança Aquática, promovida pelos Cursos Básico de Esportes e Natação. O objetivo dessa iniciativa é ensinar e conscientizar os associados, as crianças e seus responsáveis sobre a importância da segurança no ambiente aquático, com atividades sobre temas essenciais, como prevenção de acidentes e técnicas de salvamento, contribuindo para a formação de uma comunidade mais segura e responsável no contexto das atividades aquáticas.

O Programa Acompanhamento Escolar, em parceria com o UniBH, tem como propósito não apenas acompanhar o desenvolvimento escolar dos alunos, mas integrá-los à adoção de valores diversos, como os ambientais e sustentáveis, formando cidadãos conscientes e responsáveis. A metodologia minastenista inclui a utilização de materiais reciclados ou de baixo impacto ambiental nas atividades pedagógicas, além de promover hábitos sustentáveis no cotidiano do acompanhamento escolar.

Ao longo de 2025, a sustentabilidade foi integrada aos atendimentos de forma transversal, convertendo conceitos teóricos em experiências práticas de alto valor formativo. Por meio da unidade de estudo “Dos rios ao mar: a corrente do bem”, os alunos foram conduzidos à compreensão da relação entre a realidade hídrica de Belo Horizonte e os desafios ambientais globais debatidos na COP-30, fortalecendo a percepção de que atitudes individuais e cotidianas são determinantes para a preservação do planeta.

Atividades pedagógicas lúdicas, como painéis temáticos, jogos de associação de habitats e o uso de materiais recicláveis, possibilitaram a visualização concreta dos impactos da poluição e da destinação inadequada de resíduos, estimulando práticas de redução, reutilização e descarte correto. Como culminância, a incorporação do tema ao Jornal Mural consolidou o aprendizado e reforçou o papel dos estudantes como agentes multiplicadores de práticas sustentáveis em seus lares e comunidades, alinhando o desenvolvimento educacional à formação de cidadãos conscientes, comprometidos com a proteção ambiental e com a construção de um futuro mais responsável para as próximas gerações.

Alessandra Torres



Atividades de sustentabilidade no Acompanhamento Escolar UniBH



Atividades de sustentabilidade no Acompanhamento Escolar UniBH

## Cultura

Em 2025, o Centro Cultural Unimed-BH Minas reafirmou seu compromisso com práticas alinhadas aos Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS) do Pacto Global da ONU – Rede Brasil, do qual o Minas Tênis Clube é signatário, integrando sustentabilidade ambiental, acessibilidade, democratização do acesso à cultura, formação e preservação da memória em sua atuação institucional.

### Sustentabilidade Ambiental e Eficiência Operacional

No campo da sustentabilidade ambiental e da eficiência operacional, foram implementadas medidas voltadas à redução do consumo de materiais descartáveis e à otimização dos processos técnicos. Destaca-se, no Teatro, a aquisição de microfones com baterias internas recarregáveis, que reduziram o consumo de baterias 9V de 34 unidades em 2024 para apenas seis unidades em 2025. Somam-se a essa ação a adoção de dispositivos FastFix e a revisão de fluxos operacionais, que resultaram em uma redução de 60% no consumo de pilhas e de 80% no uso de fita isolante. Essas iniciativas contribuíram para a diminuição de custos operacionais e para a redução do descarte de resíduos químicos e plásticos, fortalecendo uma gestão técnica mais responsável e sustentável (*ODS 12 Consumo e Produção Responsáveis | ODS 13 Ação Climática*).

## Acessibilidade Cultural

As ações de acessibilidade cultural foram ampliadas e sistematizadas ao longo do ano. Além da realização de oficinas inclusivas e da presença de intérpretes de Libras em diversas atividades artísticas, educativas e formativas, todas as exposições realizadas na Galeria de Arte passaram a contar com visitas acessíveis em Libras, realizadas semanalmente. Em 2025, foram promovidos 15 encontros conduzidos pela equipe da empresa Libras, Acessibilidade e Comunicação Ltda., assegurando acesso contínuo e qualificado ao público surdo (*ODS 10 Redução das Desigualdades | ODS 11 Cidades e Comunidades Sustentáveis*).

## Acessibilidade Arquitetônica, Informacional e Educação Patrimonial

Como parte das contrapartidas sociais de projetos realizados por meio da Lei Federal de Incentivo à Cultura, o Centro Cultural Unimed-BH Minas produziu recursos táteis voltados à acessibilidade de pessoas com deficiência visual, reafirmando o compromisso com o acesso universal aos espaços culturais. Entre as iniciativas, destaca-se a implantação de um mapa tátil instalado na entrada principal do complexo, possibilitando maior autonomia e orientação espacial ao público. Soma-se a essa ação a criação de uma maquete tátil do Minas Tênis Clube contemporâneo, com dimensões de 2,55m x 1,20m, acompanhada de legendas em braile, desenvolvida como uma das ações do projeto do Centro de Memória e incorporada à exposição de longa duração inaugurada em outubro de 2025 (*ODS 10 Redução das Desigualdades | ODS 11 Cidades e Comunidades Sustentáveis | ODS 4 Educação de Qualidade*).



Maquete do Centro de Memória com leitura em braile

Alessandra Torres

### Inclusão Cultural e Democratização do Acesso

No eixo da inclusão cultural e da democratização do acesso, foram realizadas ações voltadas à ampliação do acesso aos bens culturais, com distribuição de cortesias para estudantes de escolas públicas, realização de sessões gratuitas no cinema e oferta de atividades abertas ao público em diferentes equipamentos. A programação contemplou diferentes faixas etárias, perfis socioeconômicos e linguagens artísticas, fortalecendo o papel do Centro Cultural como espaço de convivência, formação e cidadania (ODS 4 Educação de Qualidade | ODS 10 Redução das Desigualdades).

### Formação e Capacitação Técnica

No que se refere a formação e capacitação técnica, o Centro Cultural manteve sua atuação como espaço de troca de experiências e qualificação profissional, recebendo especialistas de diferentes regiões do país nas áreas de iluminação, sonorização, cenografia e produção técnica. Essas ações contribuíram para o fortalecimento do setor cultural, a valorização dos profissionais envolvidos e a disseminação de boas práticas técnicas e operacionais (ODS 4 Educação de Qualidade | ODS 8 Trabalho Decente e Crescimento Econômico).

## Esporte

Projeto	Instituição Pública	Data da visita	Número de alunos
Tênis / Ginástica	Curso de Graduação de Nutrição – UFMG	14/1/2025	21
Tênis / Ginástica	Escola Estadual Padre Lauro – Nova Serrana (MG)	19/3/2025	17
Tênis / Ginástica	Universidade Estadual de Minas Gerais (Uemg)	8/7/2025	22
Basquete / Futsal	Escola Estadual Professora Marina do Socorro Andrade	28/8/2025	61

## 2. Nós cuidamos

A manutenção do Minas Tênis Clube, como organização referência no segmento clubístico brasileiro, com o oferecimento de serviços de qualidade em esporte, cultura, educação e lazer para todos os públicos, sócios e não sócios, passa pelo cuidado constante com os integrantes do Time de Feras, profissionais minastenistas.

As ações voltadas para o patrimônio humano do Clube são traçadas de acordo com as diretrizes institucionais, que alicerçam o mapa estratégico do Minas. Nesse sentido, projetos são promovidos para garantir, em todos os níveis, pessoas com capacidade de liderança e agilidade para tomar decisões em seu campo de atuação, contribuindo para que o Clube seja uma instituição positiva, ágil e flexível.

As ações visam promover o desenvolvimento integral dos feras, proporcionando o aprimoramento das competências gerenciais, técnicas, operacionais e comportamentais, essenciais para o negócio e a consequente valorização do capital humano.

Entre janeiro e dezembro de 2025, o Clube investiu na capacitação dos profissionais de todos os setores e de todos os níveis técnicos e hierárquicos, tendo como foco o aprimoramento de competências que são essenciais para o bom desempenho do Time de Feras na instituição.

## Em 2025



Dentre os treinamentos e encontros de capacitação, os destaques foram:

• **Treinamento de Equipe para Atendimento de pessoas com deficiência (PCD) em Espaços Culturais** – foram capacitados 51 colaboradores, com o total de 408 horas/homem.

Objetivos: Capacitar os profissionais para compreender a deficiência em seus contextos sociais, promovendo inclusão, equidade e desconstrução de estereótipos, para atendimento adequado ao público nos espaços culturais do Minas. Desenvolver práticas e comunicação inclusivas, com abordagem interseccional, garantindo direitos e melhor atendimento às pessoas com deficiência.

• **Parceria com o Senac Minas para capacitação do time de Alimentos e Bebidas** – foram capacitados 46 colaboradores, com o total de 941 horas/homem, em seis módulos técnicos.

Objetivos: Promover o desenvolvimento técnico e comportamental da equipe de A&B do Minas, por meio de soluções educacionais em gastronomia e gestão. Contribuir para a melhoria de qualidade, eficiência e inovação dos serviços, alinhando capacitação profissional às necessidades do negócio.

• **Encontro de Feras** – foram capacitados 483 colaboradores, com total de 483 horas/homem. Ao longo do ano, foram realizadas 23 turmas com duração de 1h cada encontro.

Objetivos: Abordar temas diversos, alinhados à estratégia organizacional e às prioridades de Gestão de Pessoas de cada momento. Fortalecer a parceria entre o RH e a liderança, promover o desenvolvimento e a capacitação do Time de Feras, compartilhar informações relevantes e tratar demandas específicas das equipes.

• **Treinamento de Atendimento ao Associado** – foram realizadas 18 turmas de treinamento, com carga horária de 1h30 cada, com o total de 579 homem/hora.

Objetivo: Fortalecer comportamentos de excelência no atendimento, conscientizando os colaboradores sobre o impacto de cada gesto na experiência do associado. Desenvolver, de forma prática e dinâmica,

atitudes de cordialidade, escuta, atenção, empatia e protagonismo, reforçando o cuidado como valor central no relacionamento com o associado.

• **Segue o Líder** – em 2025, foram realizadas três versões do desenvolvimento de líderes

> **Maio:** Diretores – 23 participantes, carga horária: 8h, temas: Media Training, Inovação, resultados e agilidade.

> **Outubro:** Coordenadores e Supervisores – 49 participantes, carga horária: 4h. Objetivo: proporcionar uma experiência prática de liderança em equipe, por meio da montagem de uma bicicleta infantil, promovendo o desenvolvimento de competências como flexibilidade e gestão do tempo, o reconhecimento e uso dos talentos individuais, o aproveitamento de recursos, a delegação eficaz, a resiliência diante de desafios e rotinas, a cooperação e o trabalho em equipe, o foco no associado, a inclusão e valorização das diferenças e a comunicação clara e assertiva.

> **Outubro:** Gerentes – 33 participantes, carga horária: 6h. Objetivo: celebrar as importantes entregas realizadas em 2025 e os 90 anos do Clube, reforçando o orgulho e o legado construído ao longo das décadas.

Orlando Bento



Segue o Líder – gerentes (outubro/25)

- **Capacitação para Formador de Feras – Supervisores e Tutores de estágio** – realizamos um encontro com os supervisores de estágio com duração de 1h; no total participaram 51 profissionais.

- **Feras do Futuro** – capacitação aos estagiários do Clube, com duração de 2h; participaram 59 estagiários.

Objetivos: Capacitar, desenvolver e integrar os estagiários do Clube, fortalecendo sua formação profissional e o alinhamento com a cultura do Minas. Garantir o acompanhamento contínuo, assegurando a execução das atividades previstas no plano de estágio e preparando esses talentos para futuras oportunidades no Clube.

Orlando Bento



Feras do Futuro – estagiários (agosto/25)

### Programas e projetos de cuidado com o bem-estar dos colaboradores

- **Gestão do Estresse** – participação de 50 colaboradores com duração de 1h.

Objetivos: Promover a conscientização sobre o estresse e seus impactos no dia a dia, incentivando o autocuidado e o equilíbrio emocional. Apresentar práticas simples de atenção.

Alessandra Torres



Gestão do Estresse (maio/25)

### • Trilha da Saúde –

Cuidado que Acompanha o Fera: é um programa estratégico de bem-estar do Clube, desenhado exclusivamente para colocar a saúde do Fera em primeiro lugar. Mais do que um conjunto de ações isoladas, a Trilha é um acompanhamento contínuo que visa transformar o ambiente de trabalho em um espaço de prevenção, conscientização e promoção de hábitos saudáveis ao longo de todo o ano.

O ponto alto do projeto é o Circuito de *Check-up*. Realizado em parceria com instituições de referência, levamos uma estrutura de saúde completa para dentro da empresa, facilitando o acesso ao cuidado preventivo. O colaborador tem acesso a: aferição de pressão arterial, testes de glicemia e colesterol, exame de bioimpedância para análise detalhada da composição corporal, análise imediata dos resultados por uma equipe técnica de saúde, encaminhamento direto para a Unimed-BH em casos que demandem atenção específica, garantindo que ninguém fique sem assistência.

Impacto em 2025: Alcançamos a marca de aproximadamente 400 atendimentos, consolidando a Trilha da Saúde como um pilar essencial da nossa cultura organizacional.

Orlando Bento



Trilha da Saúde (maio/25)

- **Clínica do Esporte** – Em parceria com a Gerência de Esportes, o Departamento de Recursos Humanos promoveu a Edição Ouro do projeto, em comemoração aos 90 anos do Minas. As modalidades da vez foram judô e futsal, proporcionando um encontro especial do Time de Feras com técnicos e atletas das modalidades do Clube para momentos de interação e experiência com o esporte. Os encontros, iniciados em 2023, têm grande adesão dos profissionais, e em 2025 contou com 53 participantes.
- **Semana Interna de Prevenção de Acidentes do Trabalho** – Sapat 2025: com o tema “Meu dinheiro: Cuidar da mente, cuidar do bolso”, houve a participação de 250 profissionais do Minas.
- **Campanhas de endomarketing** – Comemoração do Dia do Trabalhador, Dia das Mães, Dia dos Pais, Celebra Minas (festa de comemoração dos 90 anos do Minas), Festa dos Feras (celebração anual), entre outras ações.

### 3. Nós preservamos

Ações de cuidado com o meio ambiente têm espaço assegurado no cotidiano do Minas, não só por meio do compromisso de dotar as dependências do Clube de equipamentos e normas que atendam à legislação em vigor, mas também de promover a conscientização de seus associados quanto às boas práticas de preservação ambiental.

O Minas mantém, nas Unidades I e II, o sistema de tratamento de efluentes líquidos domésticos e não domésticos. O automonitoramento do Precend é feito sistematicamente nos Minas I e II, evitando-se a poluição dos esgotos doméstico e não doméstico.

As Estações de Tratamento de Água da Unidade I utilizam o ozônio para efeito de esterilização das piscinas, mantendo o cloro residual exigido pela Anvisa, ao passo que o aquecimento é realizado por meio de Gás Natural Comprimido (GNC), e a água destinada a banhos é aquecida a partir de energia solar e gás natural. Além disso, aproveitamos a água de reúso da retrolavagem dos filtros das piscinas para umidificar as quadras de tênis, evitando o uso de água limpa para esta atividade.

A Estação de Tratamento de Água (ETA) do Minas Country, na piscina inferior, é automatizada, com a utilização de ozônio para efeito de esterilização das piscinas, mantendo o cloro residual exigido pela Anvisa, ao passo que o aquecimento é realizado por meio de bombas de calor, com reduzido consumo de energia elétrica.

Na Unidade II, a ETA nº 1 foi automatizada, com uso de ozônio para efeito de esterilização das piscinas, mantendo o cloro residual exigido pela Anvisa, ao passo que o aquecimento é realizado por energia solar e gás natural.

O Clube mantém a certificação ISO 9001 das ETAs das piscinas, confirmando o grau de adequação nos procedimentos de tratamento da água.

A matriz energética está sendo sempre aprimorada para utilização de energia limpa. Nas Unidades I e II, a maior parte dos sistemas de iluminação foram trocados e contam com luminárias de LED, mais eficientes e duradouras, e conseqüentemente, mais econômicas, em substituição a várias tecnologias de lâmpadas. A implantação do retrofit teve a chancela do Programa de Eficientização Energética da Cemig e da Agência Nacional de Energia Elétrica (Aneel). Além disso, a iluminação de grandes espaços pode ser acionada à distância e de forma automatizada, por meio do Centro de Controle e Operação (CCO) e/ou por aplicativo instalado em *smartphones*, possibilitando, com maior agilidade, que o consumo de energia seja somente nos momentos em que há demanda de uso dos locais.

Para todas as três Unidades do Minas Tênis Clube, adquirimos energia elétrica de fontes renováveis no mercado livre, cujo contrato com a Cemig tem validade até 2027 e, desde abril de 2023, inclui a certificação da energia consumida com apresentação anual do certificado de energia renovável (I-REC).

No Minas II, a energia solar era utilizada prioritariamente no aquecimento das piscinas semiolímpicas cobertas e descobertas e da piscina infantil. A partir de 2017, foi aprovada pela Cemig a utilização do aquecimento solar em todo o sistema de aquecimento de banhos e das piscinas. Para aquecimento das piscinas, foi instalado em 2019 um grande painel solar de aquecimento de água (3.200 m<sup>2</sup>), tendo o gás (GNC) como reforço no aquecimento.

O Clube investe no isolamento acústico de várias dependências e mantém monitoramento do nível de ruído dos seus principais eventos por meio de medições regulares. O risco de poluição sonora também é controlado na Estação de Tratamento de Água (ETA) do Minas II pelo atenuador de ruído instalado na chaminé do sistema de aquecimento da água das piscinas, complementando o isolamento acústico da ETA para eliminar ruídos nas áreas das piscinas cobertas e na área externa. Na ETA 3 da Unidade I, o nível de ruído é mitigado por meio de paredes isolantes.

O Minas II possui licença de operação válida até 2026 e seguimos com a execução das condicionantes previstas neste documento. Na Unidade I, esteve em continuidade o processo de regularização junto à Prefeitura de Belo Horizonte, com projeto legal das edificações aprovado e com a execução das condicionantes do licenciamento urbanístico, aprovado no Conselho Municipal de Políticas Urbanas (Compur).

Está em andamento o processo de parcelamento do solo e regularização do Minas Country, que é reconhecido como Reserva Particular de Patrimônio Natural (RPPN) pela Secretaria de Meio Ambiente e Desenvolvimento Sustentável de Minas Gerais e pelo Instituto Estadual de Florestas (IEF). A RPPN inclui dois importantes biomas brasileiros: a Mata Atlântica e o Cerrado.

O cuidado ambiental do Clube também foi patente na construção das obras do Plano Diretor da Unidade II, cujos projetos em implantação atendem aos requisitos do licenciamento ambiental (Precend, PGRSE, EIA e Rima) e bota-fora de resto de obras em aterro regularizado.

O uso racional de água, energia elétrica e gás é objeto constante de monitoramento e intervenções. A partir da ampliação de medidores de consumo de água, energia e gás, interligados ao Centro de Controle e Operação (CCO), monitoramos o consumo de vários pontos do Clube, nas três Unidades. Também foi realizada a instalação de inversores

de frequência nas torres de condensação de ar-condicionado do Centro de Facilidades da Unidade I, um dos equipamentos que mais consomem energia e água. Os elevadores das Unidades I, II e Country são monitorados levando a uma maior economia de eletricidade e aumentando a segurança de sua operação.

O Centro de Controle e Operação (CCO), projeto iniciado em 2018, continua aprimorando ano a ano as funcionalidades já implementadas, além de integrar novas instalações aos sistemas. As áreas passam a somar seus efetivos e ferramentas para entregar um monitoramento ainda mais completo de nossas instalações, com acompanhamento ativo das instalações e alarmes, análises de históricos e identificação de tendências, programação de sistemas de ar-condicionado e elevadores.

### Lazer consciente

No Minas Tênis Clube, cada garrafa, papel ou latinha colocada na lixeira correta vira oportunidade. Com um simples gesto, sócios e Clube ajudam a preservar o meio ambiente, gerar renda para famílias e devolver materiais à cadeia produtiva. As lixeiras azuis, espalhadas pelas Unidades, recebem resíduos recicláveis que seguem para cooperativas parceiras. De lá, o material é transformado em novos produtos pela indústria, fechando o ciclo da economia circular.

É assim que a campanha Minas Tênis Recicla transforma pequenos gestos em grandes resultados. Em ações nas Unidades I e II no segundo semestre, associados puderam conhecer mais sobre o projeto e seus impactos. O evento mostrou que cada atitude conta, já que, graças à reciclagem, o Clube evitou a emissão de mais de 266 toneladas de gás carbônico na atmosfera, o equivalente a retirar 58 carros das ruas ou a plantar 3.800 árvores.

Para envolver o público, Max, o mascote minastenista, entrou em cena com jogos e brincadeiras, mostrando, de forma leve e divertida, como a separação correta movimenta uma engrenagem de benefícios sociais, ambientais e econômicos. Os resultados comprovam: em apenas 20 meses, os Minas I e II recolheram mais de 100 toneladas de resíduos das lixeiras azuis. Cerca de 75% desse volume foi destinado às cooperativas, garantindo renda a catadores e fortalecendo a economia circular, em que nada se perde e tudo pode ser reaproveitado.



Minas Tênis Recicla nos Minas I e II

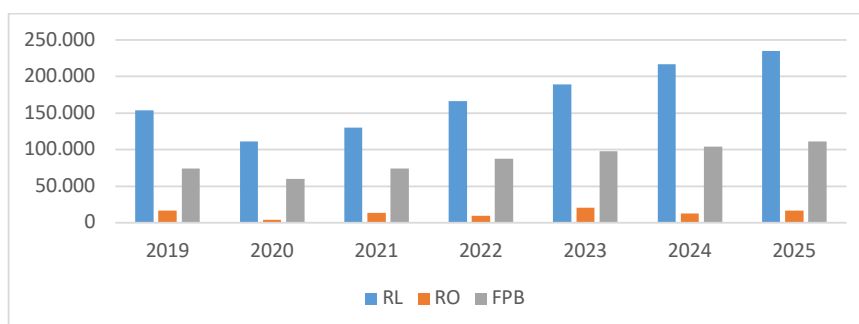


Telmo Ferreira

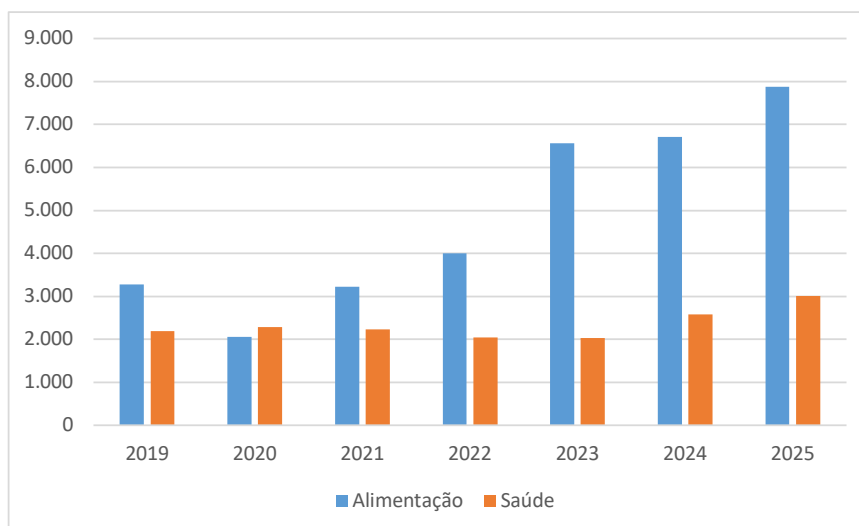
# Balanco Social

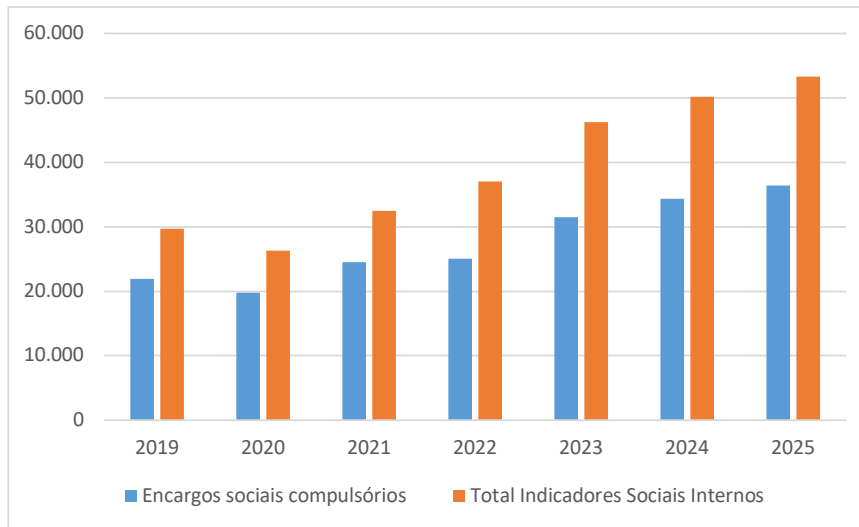
Desde 2004, o Minas publica os dados abaixo, tendo como referência o modelo oficial de Balanço Social do Ibase (Instituto Brasileiro de Análises Sociais e Econômicas). Os dados coincidem com os publicados nas demonstrações financeiras, parte integrante desse relatório.

1. Base de Cálculo	Valor (R\$ $\times$ 1.000)						
	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Receita Líquida (RL)	153.466	111.567	130.191	166.622	189.5888	216.970	234.970
Resultado Operacional (RO)	16.417	4.239	13.406	9.564	20.359	12.316	16.555
Folha de Pagamento Bruta (FPB)	74.075	59.788	74.047	87.680	97.985	104.217	111.080

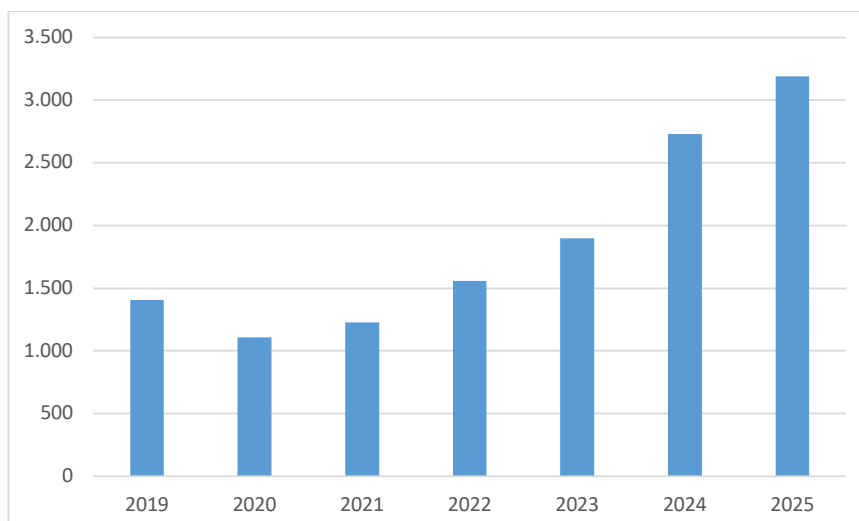


2. Indicadores Sociais Internos	Valor (R\$ $\times$ 1.000)						
	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Alimentação	3.273	2.056	3.220	4.005	6.557	6.714	7.876
Encargos sociais compulsórios	21.919	19.773	24.557	25.077	31.457	34.391	36.414
Previdência privada	0	0	0	0	0	0	0
Saúde	2.185	2.286	2.232	2.043	2.036	2.574	3.010
Segurança e saúde no trabalho	215	239	310	256	231	231	133
Educação	0	0	0	0	0	0	0
Cultura	0	0	0	0	0	0	0
Capacitação e des. Profissional	376	198	161	108	410	299	212
Creches ou auxílio-creche	0	0	0	0	0	0	0
Participação nos resultados	0	0	0	0	0	0	0
Outros	1.753	1.728	2.005	5.265	5.565	5.996	5.686
<b>Total Indicadores Sociais</b>	<b>29.721</b>	<b>26.280</b>	<b>32.485</b>	<b>37.006</b>	<b>46.256</b>	<b>50.205</b>	<b>53.331</b>

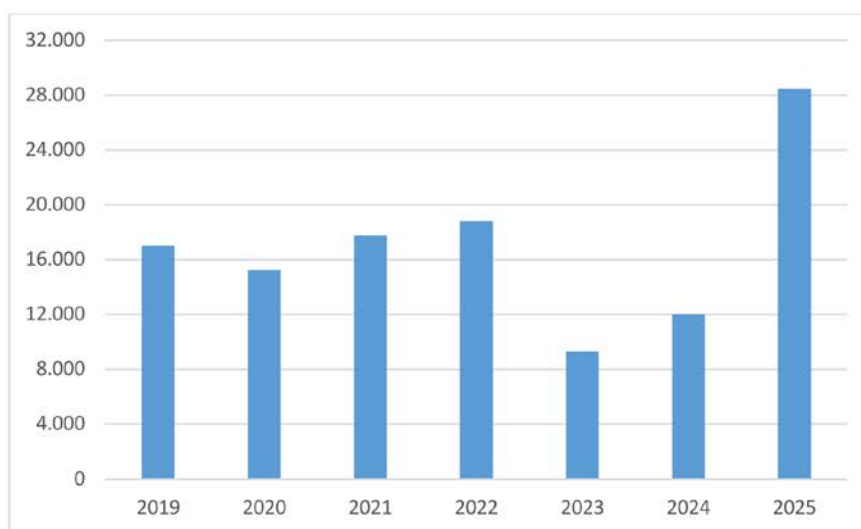




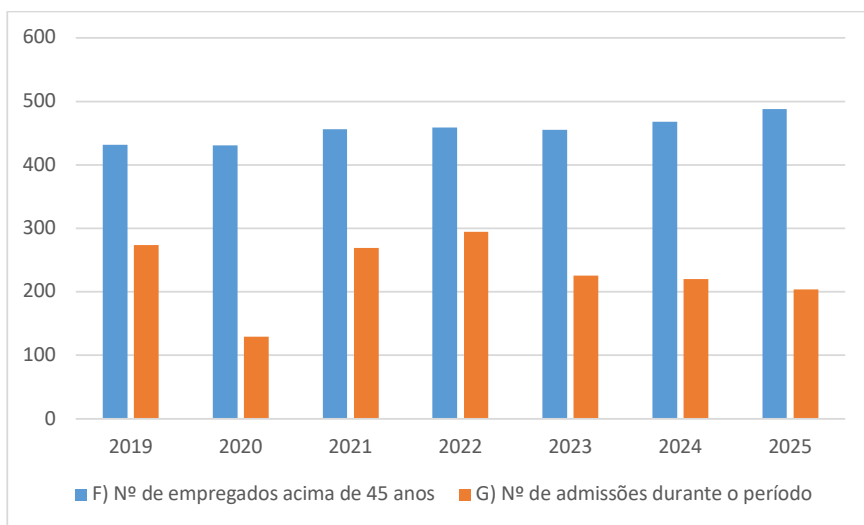
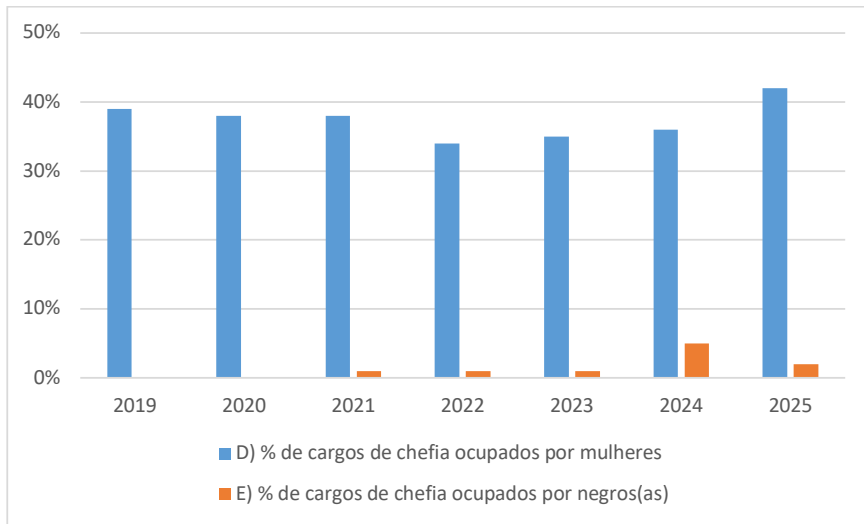
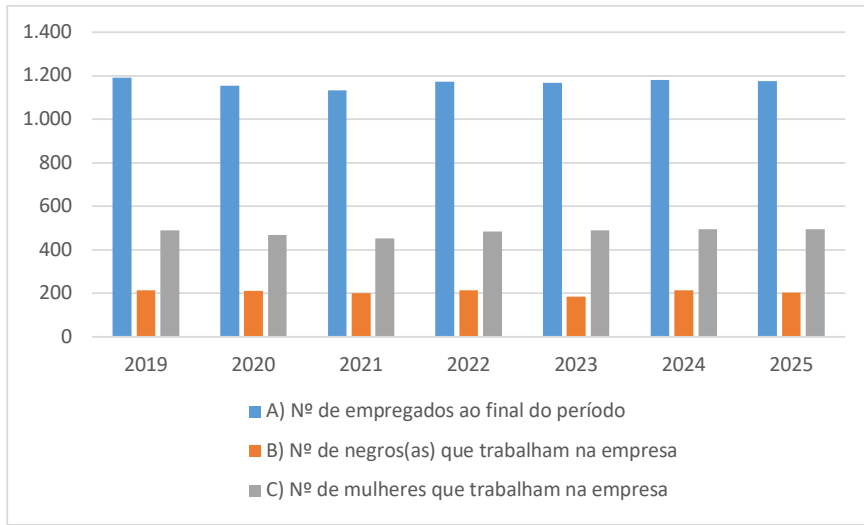
3. Indicadores Sociais Externos	Valor (R\$x1.000)						
	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Educação	0	0	0	0	0	0	0
Cultura	0	0	0	0	0	0	0
Saúde e saneamento	0	0	0	0	0	0	0
Esporte	0	0	0	0	0	0	0
Combate à fome e segurança	0	0	0	0	0	0	0
Outros	0	0	0	0	0	0	0
<b>Total - Contribuições para</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Tributos (excluídos encargos sociais)	1.407	1.108	1.228	1.557	1.901	2.730	3.191
<b>Total - Indicadores Sociais Externos</b>	<b>1.407</b>	<b>1.108</b>	<b>1.228</b>	<b>1.557</b>	<b>1.901</b>	<b>2.730</b>	<b>3.191</b>

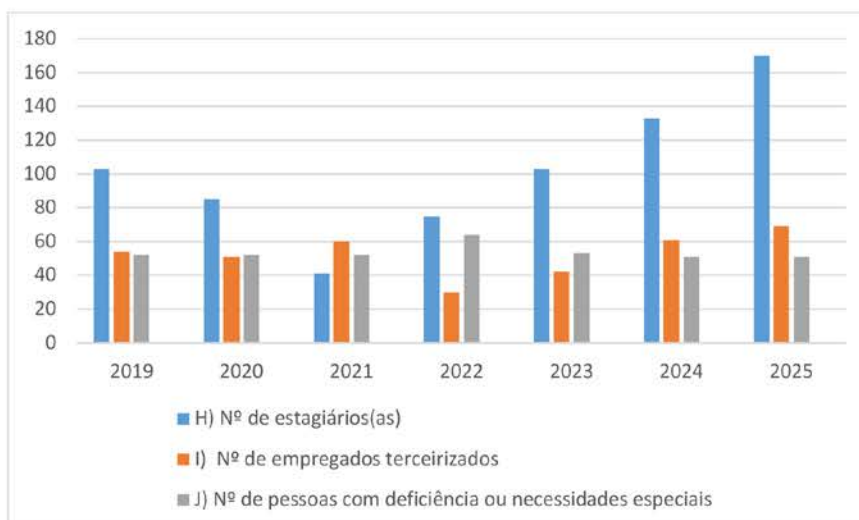


4. Indicadores Ambientais	Valor (R\$x1.000)						
	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Investimentos relacionados com a produção / operação da empresa	16.999	15.229	17.778	18.825	9.308	11.989	28.452
Investimentos em programas e/ou projetos	0	0	0	0	0	0	0
<b>Total Investimentos em Meio Ambiente</b>	<b>16.999</b>	<b>15.229</b>	<b>17.778</b>	<b>18.825</b>	<b>9.308</b>	<b>11.989</b>	<b>28.452</b>



5. Indicadores do Corpo Funcional	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
A) N° de empregados ao final do período	1.191	1.154	1.132	1.173	1.166	1.181	1.174
B) N° de negros(as) que trabalham na empresa	214	212	202	213	186	214	204
C) N° de mulheres que trabalham na empresa	489	467	453	484	490	494	494
D) % de cargos de chefia ocupados por mulheres	39%	38%	38%	34%	35%	36%	42%
E) % de cargos de chefia ocupados por negros(as)	0%	0%	1%	1%	1%	5%	2%
F) N° de empregados acima de 45 anos	432	431	456	459	455	468	488
G) N° de admissões durante o período	274	129	269	295	226	220	204
H) N° de estagiários(as)	103	85	41	75	103	133	170
I) N° de empregados terceirizados	54	51	60	30	42	61	69
J) N° de pessoas com deficiência ou necessidades especiais	52	52	52	64	53	51	51



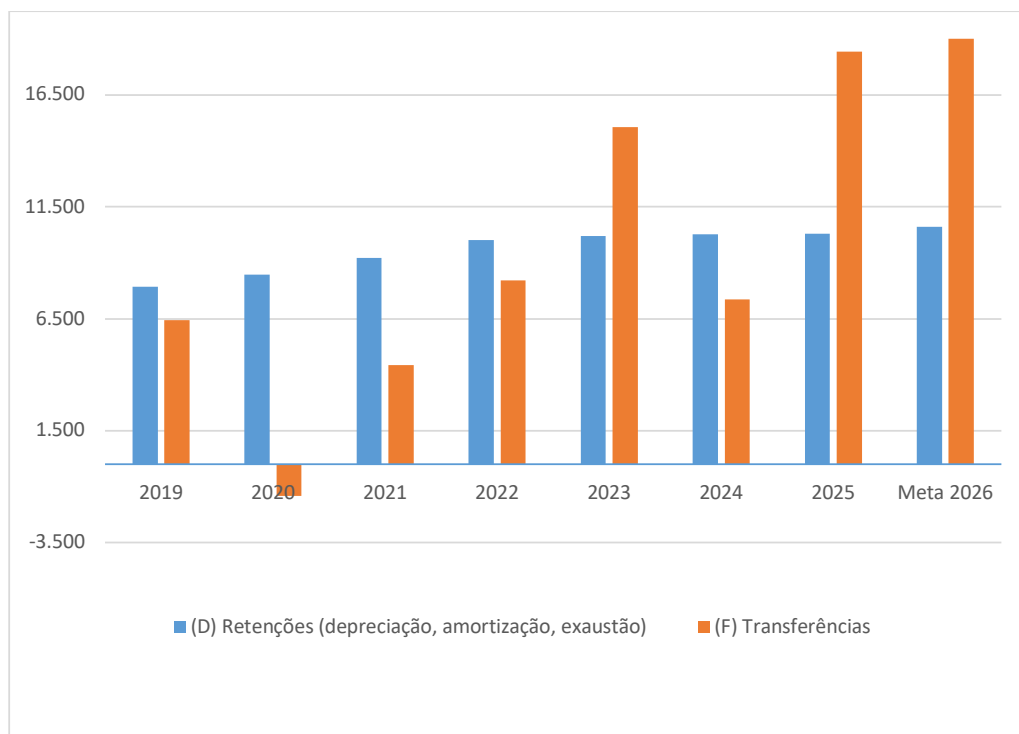
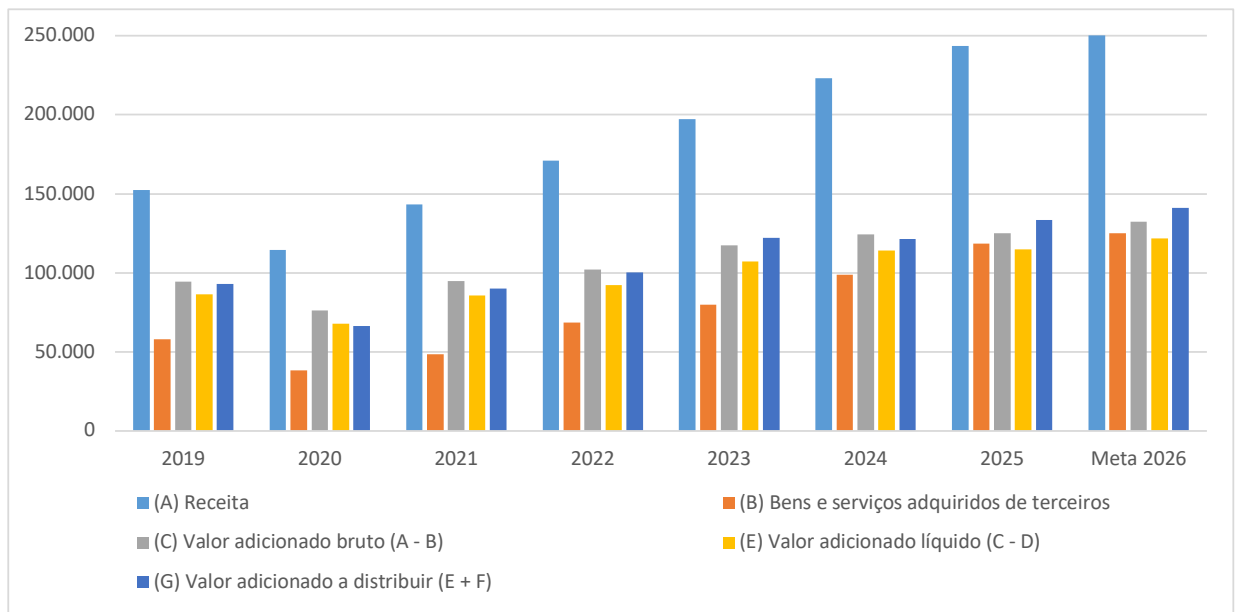


6 - Informações relevantes quanto ao exercício da cidadania empresarial	2025	Meta 2026
Relação entre a maior e a menor remuneração na empresa.	<b>2264%</b>	-
Número total de acidentes de trabalho.	<b>13</b>	<b>0</b>
Os projetos sociais e ambientais desenvolvidos pela empresa foram definidos por:	<input type="checkbox"/> direção <input checked="" type="checkbox"/> direção e gerências <input type="checkbox"/> todos os colaboradores	<input type="checkbox"/> direção <input checked="" type="checkbox"/> direção e gerências <input type="checkbox"/> todos os colaboradores
Os padrões de segurança e salubridade no ambiente de trabalho foram definidos por:	<input type="checkbox"/> direção e gerências <input type="checkbox"/> todos os colaboradores <input checked="" type="checkbox"/> todos + CIPA	<input type="checkbox"/> direção e gerências <input type="checkbox"/> todos os colaboradores <input checked="" type="checkbox"/> todos + CIPA
Quanto à liberdade sindical, ao direito de negociação coletiva e à representação interna dos (as) trabalhadores (as), a empresa:	<input type="checkbox"/> não se envolverá <input type="checkbox"/> seguirá as normas da OIT <input checked="" type="checkbox"/> incentivará e seguirá a OIT	<input type="checkbox"/> não se envolverá <input type="checkbox"/> seguirá as normas da OIT <input checked="" type="checkbox"/> incentivará e seguirá a OIT
A previdência privada contempla:	<input type="checkbox"/> direção <input type="checkbox"/> direção e gerências <input type="checkbox"/> todos os colaboradores	<input type="checkbox"/> direção <input type="checkbox"/> direção e gerências <input type="checkbox"/> todos os colaboradores
A participação nos resultados contempla:	<input type="checkbox"/> direção <input type="checkbox"/> direção e gerências <input checked="" type="checkbox"/> todos os colaboradores	<input type="checkbox"/> direção <input type="checkbox"/> direção e gerências <input checked="" type="checkbox"/> todos os colaboradores
Na seleção dos fornecedores, os mesmos padrões éticos e de responsabilidade social e ambiental adotados pela empresa:	<input type="checkbox"/> não serão considerados <input type="checkbox"/> serão sugeridos <input checked="" type="checkbox"/> serão exigidos	<input type="checkbox"/> não serão considerados <input type="checkbox"/> serão sugeridos <input checked="" type="checkbox"/> serão exigidos
Quanto à participação de colaboradores (as) em programas de trabalho voluntário, a empresa:	<input type="checkbox"/> não se envolverá <input checked="" type="checkbox"/> apoiará <input type="checkbox"/> organizará e incentivará	<input type="checkbox"/> não se envolverá <input checked="" type="checkbox"/> apoiará <input type="checkbox"/> organizará e incentivará
% de reclamações e críticas atendidas ou solucionadas:	na empresa = <b>100%</b> no PROCON = <b>100%</b> na Justiça = <b>100%</b>	na empresa = <b>100%</b> no PROCON = <b>100%</b> na Justiça = <b>100%</b>
Valor adicionado total a distribuir (R\$1.000):	<b>Em 2024:</b>	<b>Em 2025:</b>
Distribuição do Valor Adicionado (DVA):	2,25% governo 85,88% colaboradores 0% acionistas 1,72% terceiros 10,15% retido	2,39% governo 83,29% colaboradores 0% acionistas 1,91% terceiros 12,41% retido

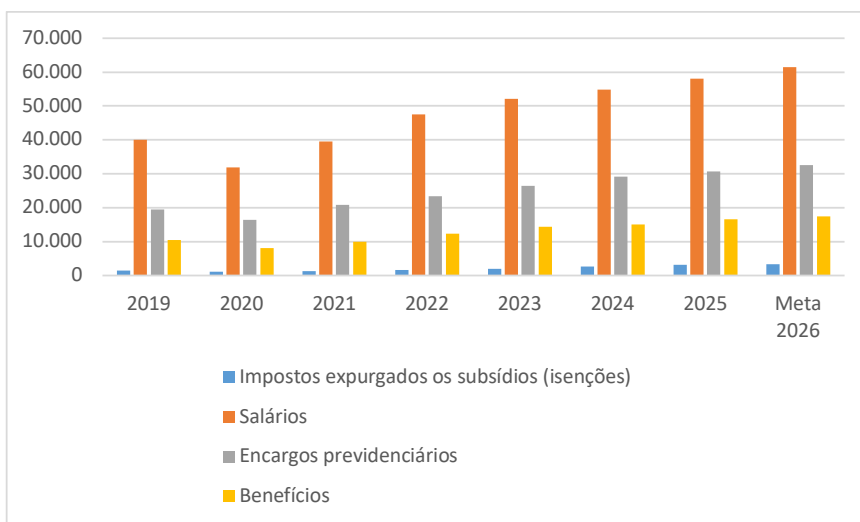
Ref. Modelo Ibase

## Indicadores de Desempenho Econômico

Geração de Riqueza (R\$x1.000)	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	Meta 2026
(A) Receita	152.313	114.604	143.24	170.811	197.158	222.985	243.656	257.544
(B) Bens e serviços adquiridos de	57.828	38.278	48.408	68.667	79.848	98.727	118.427	125.177
(C) Valor adicionado bruto (A - B)	94.485	76.326	94.841	102.144	117.310	124.259	125.229	132.367
(D) Retenções (depreciação, amortização, exaustão)	7.929	8.478	9.219	10.011	10.189	10.286	10.289	10.598
(E) Valor adicionado líquido (C - D)	86.556	67.848	85.622	92.133	107.121	113.973	114.940	121.769
(F) Transferências	6.445	-1.430	4.433	8.218	15.067	7.376	18.433	19.484
(G) Valor adicionado a distribuir (E + F)	93.001	66.418	90.055	100.351	122.187	121.349	133.373	141.253

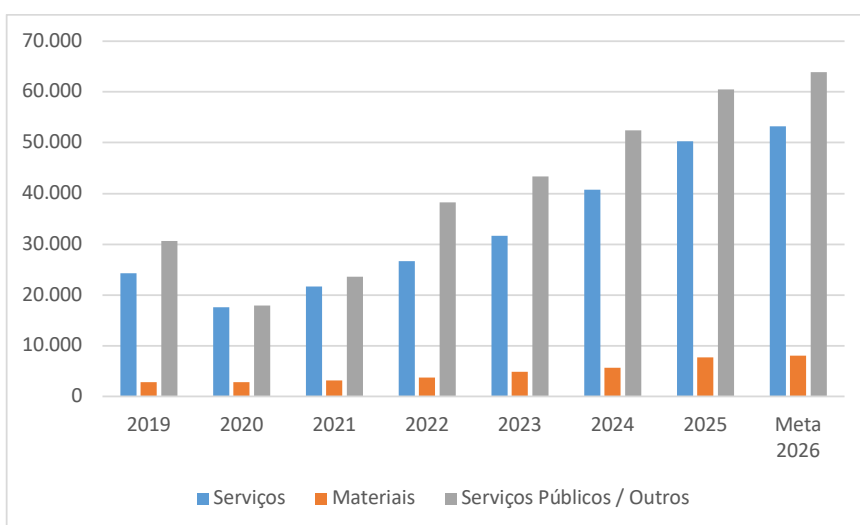


Distribuição por Partes Interessadas (R\$x1.000)	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	Meta 2026
<b>GOVERNO</b>								
Impostos expurgados os subsídios	1.407	1.108	1.228	1.557	1.901	2.730	3.191	3.373
<b>COLABORADORES</b>								
Salários	40.040	31.973	39.513	47.551	52.100	54.814	58.094	61.405
Encargos previdenciários	19.463	16.495	20.817	23.347	26.375	29.105	30.779	32.532
Previdência privada	0	0	0	0	0	0	0	0
Benefícios	10.518	8.042	9.977	12.259	14.427	15.012	16.572	17.517



### Bens e serviços adquiridos de terceiros

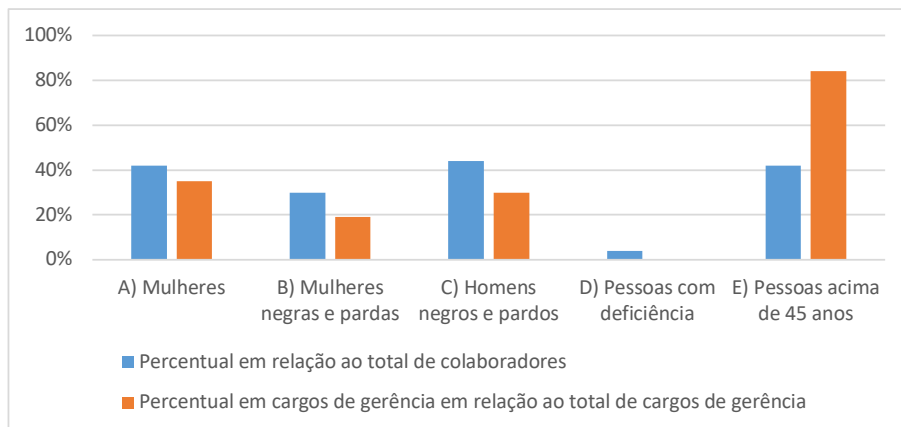
Discriminação (R\$x1.000)	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	Meta 2026
Serviços	24.299	17.585	21.684	26.677	31.625	40.683	50.325	53.194
Materiais	2.845	2.788	3.129	3.771	4.875	5.629	7.643	8.079
Serviços Públicos / Outros	30.684	17.905	23.595	38.219	43.347	52.415	60.459	63.934



### Perfil dos colaboradores (dados de dez./25)

Empregado	Percentual em relação ao total de colaboradores	Percentual em cargos de gerência em relação ao total de cargos de gerência	Percentual em cargos de diretoria em relação ao total de cargos de diretoria
A) Mulheres	42%	35%	(*)
B) Mulheres negras e pardas	30%	19%	
C) Homens negros e pardos	44%	30%	
D) Pessoas com deficiência	4%	0%	
E) Pessoas acima de 45 anos	42%	84%	

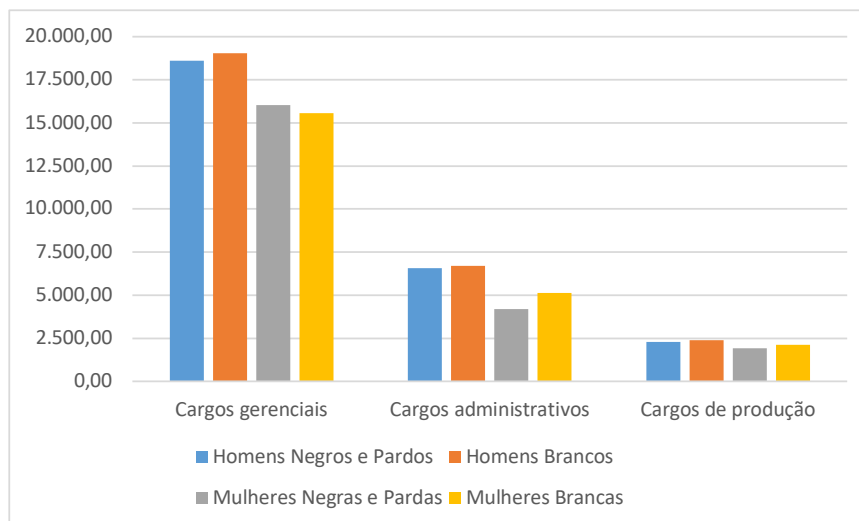
(\*) Em função da constituição da Organização, a Diretoria é voluntária, eleita e não faz parte do perfil dos colaboradores.



### Perfil de salários (dados de dez./25)

Categoria	Homens Negros e Pardos	Homens Brancos	Mulheres Negras e Pardas	Mulheres Brancas
Cargos de diretoria	(*)	(*)	(*)	(*)
Cargos gerenciais	18.590,14	19.032,32	16.015,26	15.545,49
Cargos administrativos	6.562,09	6.699,59	4.202,49	5.119,53
Cargos de produção	2.270,94	2.371,82	1.923,24	2.135,20

(\*) Em função da constituição desta Organização, os Diretores e Conselheiros não são remunerados.



### Comparação salarial (dados de dez./25)

Salário	Percentual
Divisão da maior remuneração pela menor remuneração em espécie paga pela empresa (inclui participação nos lucros e programas de bônus)	2264%
Divisão do menor salário da empresa pelo salário mínimo vigente (inclui participação nos lucros e programa de bônus)	104%

### Saúde e segurança

Acidente	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	Meta 2026
Com afastamento	11	5	2	8	6	11	13	0
Sem afastamento	0	0	0	0	0	0	0	0

### Educação e treinamento

Investimento	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Percentual de investimentos em educação e treinamento em relação à receita total	0,24	0,18	0,12	0,22	0,22	0,24	0,35
Percentual de investimentos em educação e treinamento em relação ao total de despesas operacionais	0,30	0,20	0,14	0,23	0,23	0,27	0,36
Percentual de investimentos em educação e treinamento em relação ao total de gastos com pessoal	0,51	0,33	0,22	0,41	0,42	0,54	0,79

### Taxas de atração e retenção de profissionais

Taxas	2025
Rotatividade observada no período	1,78%
Quantidade de candidatos em relação ao número de vagas oferecidas no período	-

### Serviço de Atendimento ao Consumidor – SAC / Ouvidoria

Valor	2025
Total de ligações atendidas pelo SAC / Ouvidoria	1.902
Percentual de reclamações em relação ao total de ligações atendidas pelo SAC / Ouvidoria	49,8%
Percentual de reclamações não atendidas pelo SAC / Ouvidoria	0%
Tempo médio de espera no telefone do SAC / Ouvidoria até o início do atendimento (em minutos)	-

The background features a dark blue gradient with a faint grid of binary code (0s and 1s). Overlaid on this are several financial data visualization elements: a candlestick chart with green and red bars, a light blue line graph with three circular nodes, and a blue dashed trend line. The overall aesthetic is modern and data-driven.

# Demonstrações Financeiras



**Minas Tênis Clube**  
**Balancos Patrimoniais**  
**Exercício findo em 31 de dezembro de 2025**  
**Em milhares de reais**

---

**Minas Tênis Clube**  
**Demonstrações financeiras**  
**em 31 de dezembro de 2025**



Edifício Statement  
Avenida do Contorno, 5.800  
16º e 17º andares - Savassi  
30110-042 - Belo Horizonte - MG - Brasil  
Tel: +55 31 3232-2100  
ey.com.br

## Relatório do auditor independente sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Aos  
Administradores e Quotistas do  
**Minas Tênis Clube**  
Belo Horizonte (MG)

### Opinião

Examinamos as demonstrações financeiras individuais e consolidadas do Minas Tênis Clube (“Entidade”), identificadas como controladora e consolidado, respectivamente, que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2025 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo naquela data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo as políticas contábeis materiais e outras informações elucidativas.

Em nossa opinião, as demonstrações financeiras acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira, individual e consolidada, da Entidade em 31 de dezembro de 2025, o desempenho individual e consolidado de suas operações e os seus respectivos fluxos de caixa individuais e consolidados para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e com as normas contábeis internacionais (IFRS Accounting Standards) emitidas pelo International Accounting Standards Board (IASB).

### Base para opinião

Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção a seguir, intitulada “Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas”. Somos independentes em relação à Entidade e sua controlada, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade, aplicáveis a auditorias de demonstrações financeiras no Brasil, e cumprimos com as demais responsabilidades éticas de acordo com essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião.



Shape the future  
with confidence

## Outros assuntos

### *Demonstrações do valor adicionado*

As demonstrações individual e consolidada do valor adicionado (DVA) referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Entidade, e apresentadas como informação suplementar para fins de IFRS, foram submetidas a procedimentos de auditoria executados em conjunto com a auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Entidade. Para a formação de nossa opinião, avaliamos se essas demonstrações estão conciliadas com as demonstrações financeiras e registros contábeis, conforme aplicável, e se a sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico NBC TG 09 - Demonstração do Valor Adicionado. Em nossa opinião, essas demonstrações do valor adicionado, individual e consolidada, foram adequadamente elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse Pronunciamento Técnico e são consistentes em relação às demonstrações financeiras individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

### **Responsabilidades da diretoria e da governança pelas demonstrações financeiras individuais e consolidadas**

A diretoria é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações financeiras individuais e consolidadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e com as normas contábeis internacionais (IFRS Accounting Standards), emitidas pelo International Accounting Standards Board (IASB), e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações financeiras livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro.

Na elaboração das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, a diretoria é responsável pela avaliação da capacidade de a Entidade continuar operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações financeiras, a não ser que a diretoria pretenda liquidar a Entidade ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações.

Os responsáveis pela governança da Entidade e sua controlada são aqueles com responsabilidade pela supervisão do processo de elaboração das demonstrações financeiras.



Shape the future  
with confidence

### **Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas**

Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações financeiras individuais e consolidadas, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detecta as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações financeiras.

Como parte da auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso:

- Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais.
- Obtemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados às circunstâncias, mas, não, com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos da Entidade e sua controlada.
- Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela diretoria.
- Concluimos sobre a adequação do uso, pela diretoria, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional da Entidade. Se concluirmos que existe incerteza relevante, devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar a Entidade a não mais se manter em continuidade operacional.



**Shape the future  
with confidence**

- Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações financeiras, inclusive as divulgações e se as demonstrações financeiras individuais e consolidadas representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada.

Comunicamo-nos com os responsáveis pela governança a respeito, entre outros aspectos, do alcance planejado, da época da auditoria e das constatações significativas de auditoria, inclusive as eventuais deficiências significativas nos controles internos que identificamos durante nossos trabalhos.

Belo Horizonte, 23 de março de 2026.

ERNST & YOUNG  
Auditores Independentes S/S Ltda.  
CRC SP-015199/O



Cláudia Gomes Pinheiro  
Contador-CRC-MG089076/O

## Minas Tênis Clube

### Balancos Patrimoniais

Exercício findo em 31 de dezembro de 2025

Em milhares de reais

	Notas	Controladora		Consolidado	
		2025	2024	2025	2024
<b>Ativos</b>					
Caixa e equivalentes de caixa	11	1.300	605	1.384	848
Outros ativos financeiros	12	49.025	52.342	73.594	68.582
Contas a receber	13	7.886	6.615	8.673	7.345
Estoques		969	1.003	1.633	1.431
Valores vinculados	14	21.474	23.568	21.474	23.568
Pagamentos antecipados	15	3.097	3.269	3.448	3.535
Partes relacionadas	16	132	119	-	-
<b>Total do ativo circulante</b>		<b>83.883</b>	<b>87.521</b>	<b>110.206</b>	<b>105.309</b>
Depósitos judiciais	17	18.540	18.615	19.434	19.488
<b>Total do realizável a longo prazo</b>		<b>18.540</b>	<b>18.615</b>	<b>19.434</b>	<b>19.488</b>
Investimento em controlada	18	70.236	61.998	-	-
Outros investimentos	19	99	99	99	99
Imobilizado	20	322.041	302.346	385.376	363.658
Intangível		2.692	3.007	2.760	3.090
		<b>395.068</b>	<b>367.450</b>	<b>388.235</b>	<b>366.847</b>
<b>Total do ativo não circulante</b>		<b>413.608</b>	<b>386.065</b>	<b>407.669</b>	<b>386.335</b>
<b>Total do ativo</b>		<b>497.491</b>	<b>473.586</b>	<b>517.875</b>	<b>491.644</b>

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

## Minas Tênis Clube

### Balancos Patrimoniais

Exercício findo em 31 de dezembro de 2025

Em milhares de reais

	Notas	Controladora		Consolidado	
		2025	2024	2025	2024
<b>Passivos</b>					
Fornecedores e outras contas a pagar	21	12.144	7.125	12.825	7.973
Obrigações sociais e tributárias	22	17.766	17.688	19.387	18.995
Empréstimos e financiamentos	23	816	590	816	590
Recebimentos antecipados	24	1.308	1.601	1.314	1.601
Recursos diferidos	25	687	666	687	666
Valores vinculados	14	21.352	23.636	21.352	23.636
Partes relacionadas	16	1.053	511	-	-
Credores diversos		2.000	1.509	2.174	1.584
<b>Total do passivo circulante</b>		<b>57.126</b>	<b>53.326</b>	<b>58.555</b>	<b>55.045</b>
Obrigações sociais e tributárias	22	1.208	1.611	1.208	1.611
Empréstimos e financiamentos	23	272	787	272	787
Recebimentos antecipados	24	810	1.176	810	1.176
Recursos diferidos	25	6.393	5.085	6.393	5.085
Provisões para riscos	26	25.500	23.376	27.170	25.047
<b>Total do passivo não circulante</b>		<b>34.183</b>	<b>32.035</b>	<b>35.853</b>	<b>33.706</b>
<b>Patrimônio líquido</b>					
Patrimônio social	27(a)	89.670	88.265	89.670	88.265
Reserva patrimonial	27(b)	222.113	204.457	222.113	204.457
Quotas em tesouraria	27(c)	(96)	(93)	(96)	(93)
Ajuste de avaliação patrimonial	27(d)	94.495	95.596	94.495	95.596
<b>Patrimônio líquido do controlador</b>		<b>406.182</b>	<b>388.225</b>	<b>406.182</b>	<b>388.225</b>
Participação de não controladores	34	-	-	17.285	14.668
<b>Total do patrimônio líquido</b>		<b>406.182</b>	<b>388.225</b>	<b>423.467</b>	<b>402.893</b>
<b>Total do passivo e do patrimônio líquido</b>		<b>497.491</b>	<b>473.586</b>	<b>517.875</b>	<b>491.644</b>

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

## Minas Tênis Clube

### Demonstrações do resultado

Exercício findo em 31 de dezembro de 2025

Em milhares de reais

	Notas	Controlada		Consolidado	
		2025	2024	2025	2024
Receita líquida	28	234.756	216.970	264.015	242.404
Custo dos serviços prestados	29	(190.650)	(170.038)	(209.338)	(185.779)
<b>Resultado bruto</b>		<b>44.106</b>	<b>46.932</b>	<b>54.677</b>	<b>56.625</b>
Despesas gerais e administrativas	30	(34.911)	(32.948)	(38.642)	(35.862)
Despesas de negócios e marketing	31	(15.534)	(11.523)	(15.733)	(11.698)
Outras receitas e despesas	32	10.275	609	9.841	(756)
<b>Resultado antes das receitas (despesas) financeiras líquidas</b>		<b>3.936</b>	<b>3.070</b>	<b>10.143</b>	<b>8.309</b>
Receitas financeiras		8.334	6.101	11.228	7.727
Despesas financeiras		(2.547)	(2.087)	(3.136)	(2.482)
<b>Despesas financeiras líquidas</b>	33	<b>5.787</b>	<b>4.014</b>	<b>8.092</b>	<b>5.245</b>
Participação no superávit da empresa investida por equivalência patrimonial	18	6.832	5.232	-	-
<b>Superávit líquido do exercício</b>		<b>16.555</b>	<b>12.316</b>	<b>18.235</b>	<b>13.554</b>
Superávit atribuído aos:					
Sócios controladores		16.555	12.316	16.555	12.316
Sócios não controladores	34	-	-	1.680	1.238

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

## Minas Tênis Clube

**Demonstrações do resultado abrangente**  
Exercício findo em 31 de dezembro de 2025  
Em milhares de reais

	Notas	Controladora		Consolidado	
		2025	2024	2025	2024
<b>Superávit do exercício</b>		<b>16.555</b>	<b>12.316</b>	<b>18.235</b>	<b>13.554</b>
<b>Outros resultados abrangentes</b>					
Realização reserva reavaliação	27(d)	1.011	1.011	1.024	1.023
Reserva de reavaliação reflexa Controlada	27(d)	90	67	90	67
<b>Resultado abrangente total do exercício</b>		<b>1.101</b>	<b>1.078</b>	<b>1.114</b>	<b>1.090</b>
		<b>17.656</b>	<b>13.394</b>	<b>19.349</b>	<b>14.644</b>
<b>Resultado abrangente atribuível aos:</b>					
Sócios controladores				17.656	13.394
Sócios não controladores	34			1.693	1.250
<b>Resultado abrangente total</b>				<b>19.349</b>	<b>14.644</b>

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

## Minas Tênis Clube

### Demonstrações das mutações do patrimônio líquido

Exercício findo em 31 de dezembro de 2025

Em milhares de reais

	Atribuível aos Controladores						Participação dos não controladores	Total do Patrimônio Líquido
	Patrimônio social	Reserva patrimonial	Quotas em tesouraria	Ajustes de avaliação patrimonial	Superávit acumulado	Total		
<b>Em 31 de dezembro de 2023</b>	<b>87.756</b>	<b>191.063</b>	<b>(63)</b>	<b>96.674</b>	-	<b>375.430</b>	<b>13.159</b>	<b>388.589</b>
Efeito da variação de quotas Controlada	342	-	-	-	-	342	154	496
Realização da reserva de reavaliação	-	-	-	(1.011)	1.011	-	-	-
Superávit do exercício	-	-	-	-	12.316	12.316	1.238	13.554
Cancelamento de quotas	(336)	-	(30)	-	-	(366)	(46)	(412)
Quotas a integralizar	503	-	-	-	-	503	163	666
Reserva de Reavaliação Reflexa Controlada	-	-	-	(67)	67	-	-	-
Retenção do superávit	-	13.394	-	-	(13.394)	-	-	-
<b>Em 31 de dezembro de 2024</b>	<b>88.265</b>	<b>204.457</b>	<b>(93)</b>	<b>95.596</b>	-	<b>388.225</b>	<b>14.668</b>	<b>402.893</b>
Efeito da variação de quotas Controlada	1.408	-	-	-	-	1.408	472	1.880
Realização da reserva de reavaliação	-	-	-	(1.011)	1.011	-	-	-
Superávit do exercício	-	-	-	-	16.555	16.555	1.680	18.235
Cancelamento de quotas	(39)	-	(3)	-	-	(42)	(26)	(68)
Quotas a integralizar	36	-	-	-	-	36	488	524
Reserva de Reavaliação Reflexa Controlada	-	-	-	(90)	90	-	-	-
Retenção do superávit	-	17.656	-	-	(17.656)	-	-	-
<b>Em 31 de dezembro de 2025</b>	<b>89.670</b>	<b>222.113</b>	<b>(96)</b>	<b>94.495</b>	-	<b>406.182</b>	<b>17.282</b>	<b>423.464</b>

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

## Minas Tênis Clube

### Demonstrações dos fluxos de caixa

Exercício findo em 31 de dezembro de 2025

Em milhares de reais

Notas	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Superávit líquido do exercício	16.555	12.316	18.235	13.554
Ajustes para:				
Depreciações	9.201	9.300	12.141	11.877
Amortizações	1.088	986	1.117	1.014
Ajuste pela equivalência patrimonial	18 (6.832)	(5.232)	-	-
Provisão para riscos	2.750	11.183	2.820	12.169
Despesas financeiras líquidas	33 (5.787)	(4.014)	(8.092)	(5.245)
Resultado na alienação de ativo imobilizado	(113)	-	(113)	16
Outras (Despesas) Receitas	11	-	(73)	-
Bens cedidos em doação	-	-	-	(4)
Restituição de quotas por cancelamento	(42)	(366)	(174)	(604)
	<b>16.831</b>	<b>24.173</b>	<b>25.861</b>	<b>32.777</b>
Variação de ativos circulantes e não circulantes				
Contas a receber	(633)	7	(544)	261
Estoques	34	46	(202)	19
Depósitos judiciais	75	(1.629)	54	(1.730)
Valores vinculados	2.094	(11.626)	2.094	(11.626)
Pagamentos antecipados	173	420	87	388
Partes relacionadas	529	(400)	-	-
	<b>2.271</b>	<b>(13.182)</b>	<b>1.489</b>	<b>(12.688)</b>
Variação de passivos circulantes e não circulantes				
Fornecedores e outras contas a pagar	3.212	(1.690)	2.936	(1.759)
Obrigações sociais e tributárias	(571)	421	(256)	607
Recebimentos antecipados	(659)	(202)	(653)	(202)
Pagamentos contingências	26 (260)	(1.062)	(260)	(1.062)
Valores vinculados	(2.284)	11.695	(2.284)	11.695
Recursos diferido	1.667	19	1.667	19
Credores diversos	491	(22)	590	(8)
	<b>1.596</b>	<b>9.159</b>	<b>1.740</b>	<b>9.290</b>
<b>Caixa gerado pelas atividades operacionais</b>	<b>20.698</b>	<b>20.150</b>	<b>29.090</b>	<b>29.379</b>
Juros pagos	23 (56)	(73)	(56)	(73)
<b>Fluxo de caixa líquido proveniente das atividades operacionais</b>	<b>20.642</b>	<b>20.077</b>	<b>29.034</b>	<b>29.306</b>
Fluxo de caixa das atividades de investimento				
Adições e resgates aplicações financeiras	8.775	(8.011)	2.598	(13.361)
Adições ao ativo imobilizado	(27.696)	(11.778)	(32.529)	(16.332)
Adições ao ativo intangível	(773)	(868)	(787)	(940)
<b>Fluxo de caixa utilizado nas atividades de investimento</b>	<b>(19.694)</b>	<b>(20.657)</b>	<b>(30.718)</b>	<b>(30.633)</b>
Fluxo de caixa das atividades de financiamento				
Pagamento de emprést. e financiamentos	(289)	(272)	(289)	(272)
Quotas a integralizar	36	503	2.509	1.354
<b>Caixa líquido (utilizado nas) provenientes das atividades de financiamento</b>	<b>(253)</b>	<b>231</b>	<b>2.220</b>	<b>1.082</b>
<b>Aumento (redução) líquida em caixa e equivalentes de caixa</b>	<b>695</b>	<b>(349)</b>	<b>536</b>	<b>(245)</b>
Caixa e equivalentes de caixa em 1º de janeiro	605	954	848	1.093
<b>Caixa e equivalentes de caixa em 31 de dezembro</b>	<b>1.300</b>	<b>605</b>	<b>1.384</b>	<b>848</b>

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

## Minas Tênis Clube

**Demonstrações do valor adicionado**  
Exercício findo em 31 de dezembro de 2025  
Em milhares de reais

	Notas	Controladora		Consolidado	
		2025	2024	2025	2024
<b>Recursos</b>		<b>243.656</b>	<b>222.985</b>	<b>272.110</b>	<b>247.518</b>
Contribuições condominiais e outras receitas de sócios		206.747	192.845	231.520	214.702
Venda de mercadorias	28(a)	15.313	14.552	19.890	18.220
Receitas de não sócios		18.417	13.836	18.809	14.080
Outras receitas		3.179	1.752	1.891	516
<b>Insumos adquiridos de terceiros</b>		<b>(118.427)</b>	<b>(98.727)</b>	<b>(126.538)</b>	<b>(105.894)</b>
Custos dos produtos e das mercadorias vendidos		(8.228)	(8.504)	(10.287)	(10.369)
Energia elétrica, gás, telefonia, água e esgoto		(14.924)	(13.182)	(17.074)	(15.026)
Assistência à militantes	29	(22.237)	(19.789)	(22.237)	(19.789)
Despesas de manutenção		(7.643)	(5.629)	(8.191)	(6.007)
Serviços de terceiros		(28.088)	(20.894)	(30.033)	(22.674)
Outras despesas		(37.307)	(30.729)	(38.716)	(32.029)
<b>Valor adicionado bruto</b>		<b>125.229</b>	<b>124.258</b>	<b>145.572</b>	<b>141.624</b>
Depreciação e amortização		(10.289)	(10.286)	(13.258)	(12.890)
<b>Valor adicionado líquido produzido pela Entidade</b>		<b>114.940</b>	<b>113.972</b>	<b>132.314</b>	<b>128.734</b>
<b>Valor adicionado recebido em transferência</b>		<b>18.433</b>	<b>7.377</b>	<b>15.132</b>	<b>3.526</b>
Resultado da equivalência patrimonial	18	6.832	5.232	-	-
Receitas financeiras	33	8.334	6.101	11.228	7.727
Outras		3.267	(3.956)	3.904	(4.200)
<b>Valor adicionado total a distribuir</b>		<b>133.373</b>	<b>121.349</b>	<b>147.446</b>	<b>132.260</b>
<b>Distribuição do valor adicionado</b>					
<b>Pessoal</b>		<b>111.080</b>	<b>104.217</b>	<b>122.599</b>	<b>113.257</b>
Remuneração direta		58.094	54.814	63.609	59.259
Encargos sociais		30.779	29.105	33.670	31.265
Benefícios		16.572	15.012	19.198	17.066
FGTS		5.635	5.286	6.122	5.667
<b>Impostos, taxas e contribuições</b>		<b>3.191</b>	<b>2.729</b>	<b>3.476</b>	<b>2.966</b>
Federais		1.041	942	1.212	1.081
Estaduais		483	494	578	574
Municipais		1.667	1.293	1.686	1.311
<b>Remuneração de capitais de terceiros</b>	33	<b>2.547</b>	<b>2.087</b>	<b>3.136</b>	<b>2.483</b>
Juros		56	74	56	74
Outros		2.491	2.013	3.080	2.409
<b>Retenção de capitais próprios</b>		<b>16.555</b>	<b>12.316</b>	<b>18.235</b>	<b>13.554</b>
Superávit retido do exercício		16.555	12.316	18.235	13.554
<b>Valor adicionado distribuído</b>		<b>133.373</b>	<b>121.349</b>	<b>147.446</b>	<b>132.260</b>

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

## Minas Tênis Clube

### Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras

Exercício findo em 31 de dezembro de 2025

Em milhares de reais

#### 1. Contexto operacional

O Minas Tênis Clube (“Entidade”) foi fundado em 15 de novembro de 1935 e é uma associação civil sem fins lucrativos, com prazo de duração indeterminado e com número limitado de sócios. Tem por finalidade proporcionar aos seus sócios, titulares e dependentes, esporte, lazer, educação e entretenimento físicos, cívicos e artístico-culturais. A Entidade opera em três unidades localizadas em Belo Horizonte nos bairros Santo Antônio, Serra e Taquaril, denominadas como Minas I, Minas II e Minas Country, respectivamente.

É de entendimento da Administração que os recursos de contribuições condominiais recebidos de sócios, bem como o superavit de suas operações, não estão sujeitos à tributação do Imposto de Renda de Pessoa Jurídica e demais impostos sobre o patrimônio e renda, conforme determinado pelo artigo 150, inciso IV, alínea “c”, da Constituição Federal e da isenção conferida pela Lei n° 9.532/97, a título de IRPJ (Imposto sobre a Renda das Pessoas Jurídicas) e CSSL (Contribuição Social sobre o Lucro Líquido) sobre o superavit líquido.

#### 2. Relação com Entidade Investida

Em 31 de dezembro 2025 e 2024 a Entidade possuía 20.546 quotas do Minas Tênis Náutico Clube sendo, 20.001 desde a sua construção e inalienáveis. O Minas Tênis Náutico Clube possuía um total de 25.601 quotas em 31 de dezembro de 2025 (25.407 em 31 de dezembro de 2024).

Investida	% de Participação	
	2025	2024
Minas Tênis Náutico Clube	80,25%	80,87%

#### 3. Base de preparação

As demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Controladora foram preparadas de acordo com as Normas Internacionais de Relatório Financeiro (IFRS) emitidas pelo *International Accounting Standards Board* (IASB) e também de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil (BR GAAP) emitidas pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC), inclusive a Interpretação Técnica Geral NBC ITG 2002 R1 aplicável às entidades sem finalidade de lucro.

A emissão das demonstrações financeiras foi autorizada pela Diretoria em 23 de março de 2026.

Detalhes sobre as políticas contábeis, incluindo as mudanças, estão apresentadas na nota explicativa nº 7.

Todas as informações relevantes próprias das demonstrações financeiras, e somente elas, estão sendo evidenciadas, e correspondem àquelas utilizadas pela Administração na sua gestão.

## Minas Tênis Clube

### Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras

Exercício findo em 31 de dezembro de 2025

Em milhares de reais

---

#### 4. Moeda funcional e moeda de apresentação

Estas demonstrações financeiras estão apresentadas em Reais, que é a moeda funcional da Entidade. Todos os saldos foram arredondados para o milhar mais próximo, exceto quando indicado de outra forma.

#### 5. Julgamentos, estimativas e premissas contábeis significativas

Na preparação destas demonstrações financeiras, a administração utilizou julgamentos e estimativas que afetam a aplicação das políticas contábeis da Entidade e sua controlada e os valores reportados dos ativos, passivos, receitas e despesas. Os resultados reais podem divergir dessas estimativas.

As estimativas e premissas são revisadas de forma contínua. As revisões das estimativas são reconhecidas prospectivamente.

##### Julgamentos e incertezas sobre premissas e estimativas

As informações sobre as incertezas relacionadas a premissas e estimativas em 31 de dezembro de 2025 que possuem um risco significativo de resultar em um ajuste material nos saldos contábeis de ativos e passivos no próximo ano fiscal estão incluídas nas seguintes notas explicativas:

- Nota explicativa nº 7(a) (h) (i) (n) (o) – teste de redução ao valor recuperável de ativos não financeiros: principais premissas em relação aos valores recuperáveis;
- Nota explicativa nº 7(h) (i) e 20 – determinação da vida útil do ativo imobilizado;
- Nota explicativa nº 7(n) e 12 – mensuração de perda de crédito esperada para contas a receber e ativos contratuais: principais premissas na determinação da taxa média ponderada de perda; e
- Nota explicativa nº 7(o) e 26 – reconhecimento e mensuração de provisões e contingências: principais premissas sobre a probabilidade e magnitude das saídas de recursos.

#### 6. Base de mensuração

As demonstrações financeiras foram preparadas com base no custo histórico.

## Minas Tênis Clube

### Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras

Exercício findo em 31 de dezembro de 2025

Em milhares de reais

---

## 7. Principais políticas contábeis

As principais políticas contábeis aplicadas na preparação dessas demonstrações financeiras estão definidas abaixo. Essas políticas foram aplicadas de modo consistente a todos os exercícios apresentados, salvo disposição em contrário.

### (a) Bases de consolidação

#### (i) Investida

A Entidade controla uma Entidade quando está exposto a, ou tem direito sobre, os retornos variáveis advindos de seu envolvimento com a entidade e tem a habilidade de afetar esses retornos exercendo seu poder sobre a entidade. As demonstrações financeiras da investida são incluídas nas demonstrações financeiras consolidadas desde a sua fundação.

Nas demonstrações financeiras individuais da controladora, as informações financeiras da investida são reconhecidas por meio do método de equivalência patrimonial.

#### (ii) Participação de quotistas não-controladores

A Entidade elegeu mensurar qualquer participação de não-controladores inicialmente pela participação proporcional nos ativos líquidos identificáveis da investida. Mudanças na participação da Entidade que não resultem em perda de controle são contabilizadas como transações de patrimônio líquido.

#### (iii) Investimento contabilizado pelo método da equivalência patrimonial

O investimento da Entidade na investida é contabilizado pelo método da equivalência patrimonial e compreende o valor na sua proporção de participação no patrimônio social daquela.

#### (iv) Transações eliminadas na consolidação

Saldos e transações intra-entidade, e quaisquer receitas ou despesas não realizadas derivadas de transações intra-entidade, são eliminados. Ganhos não realizados oriundos de transações com a investida registrada por equivalência patrimonial são eliminados contra o investimento na proporção da participação da Entidade na investida. Perdas não realizadas são eliminadas da mesma maneira de que os ganhos não realizados, mas somente na extensão em que não haja evidência de perda por redução ao valor recuperável.

## Minas Tênis Clube

### Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras

Exercício findo em 31 de dezembro de 2025

Em milhares de reais

---

## 7. Principais políticas contábeis (continuação)

### (b) Benefícios a empregados

Obrigações de benefícios de curto prazo a empregados são reconhecidas como despesas de pessoal conforme o serviço correspondente seja prestado. O passivo é reconhecido pelo montante do pagamento esperado caso a Entidade tenha uma obrigação presente legal ou construtiva de pagar esse montante em função de serviço passado prestado pelo empregado e a obrigação possa ser estimada de maneira confiável.

**Benefícios pós-Emprego:** A Entidade não concede benefícios pós-emprego, tais como complemento de aposentadoria, seguro e assistência médica, nem remuneração com base em participações em ações de seus administradores.

**Seguro saúde:** O seguro saúde é oferecido aos funcionários, com a contribuição da maior parte do custo no plano completo. O plano de saúde é por modalidade e adesão dos colaboradores, extensivo a seus dependentes. A cobertura das despesas é coparticipativa na grande maioria das adesões. No exercício findo em 31 de dezembro de 2025, os valores correspondentes ao custo de Seguro Saúde pagos pela Entidade foram de R\$ 3.010 (R\$ 2.699 em 31 de dezembro de 2024).

**Seguro de vida:** A Entidade oferece a opção ao empregado de aderir a um seguro de vida com um percentual de 0,47% do seu salário. Em relação ao custo total do seguro para o colaborador, se o mesmo mantiver vínculo com a associação dos empregados, assume 40% deste, caso contrário, arca com 70%, assumindo a Entidade o restante.

### (c) Instrumentos financeiros

#### (i) Classificação e mensuração subsequente

##### Ativos financeiros

A Administração reconhece os recebíveis inicialmente na data em que foram originados. Todos os outros ativos financeiros são reconhecidos inicialmente quando a entidade se torna uma parte das disposições contratuais do instrumento. Um ativo financeiro, que não possua um componente de financiamento significativo, é inicialmente mensurado pelo valor justo acrescido, para um item que não é VJR (Valor justo por meio do resultado), dos custos de transação que são diretamente atribuíveis à sua aquisição ou emissão. Um recebível sem um componente de financiamento significativo é inicialmente mensurado pelo preço da transação.

No reconhecimento inicial, um ativo financeiro é classificado como mensurado pelo custo amortizado; ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes (“VJORA”) ou ao valor justo por meio do resultado (“VJR”) com base tanto: (a) no modelo de negócios da entidade para a gestão dos ativos financeiros; quanto, (b) nas características de fluxo de caixa contratual do ativo financeiro.

## Minas Tênis Clube

### Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras

Exercício findo em 31 de dezembro de 2025

Em milhares de reais

---

#### 7. Principais políticas contábeis (continuação)

A Entidade mensura o ativo financeiro ao custo amortizado quando: (i) o ativo financeiro for mantido dentro de modelo de negócios cujo objetivo seja manter ativos financeiros com o fim de receber fluxos de caixa contratuais; e (ii) os termos contratuais do ativo financeiro derem origem, em datas especificadas, a fluxos de caixa que constituam, exclusivamente, pagamentos de principal e juros sobre o valor do principal em aberto. A Entidade mensura o ativo financeiro ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes quando: (i) o ativo financeiro for mantido dentro de modelo de negócios cujo objetivo seja atingido tanto pelo recebimento de fluxos de caixa contratuais quanto pela venda de ativos financeiros; e (ii) os termos contratuais do ativo financeiro derem origem, em datas especificadas, a fluxos de caixa que constituam exclusivamente pagamentos de principal e juros sobre o valor do principal em aberto.

O ativo financeiro deve ser mensurado ao valor justo por meio do resultado, a menos que seja mensurado ao custo amortizado ou ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes. Entretanto, no reconhecimento inicial, a Entidade pode irrevogavelmente designar um ativo financeiro que, de outra forma, satisfaz os requisitos para serem mensurados ao custo amortizado ou ao VJORA como ao VJR, se isso eliminar ou reduzir significativamente um descasamento contábil que de outra forma poderia surgir.

Os ativos financeiros não são reclassificados após seu reconhecimento inicial, a menos que a Entidade altere seu modelo de negócios para a gestão de ativos financeiros, caso em que todos os ativos financeiros afetados são reclassificados no primeiro dia do primeiro exercício subsequente à mudança no modelo de negócios.

A Entidade classifica seus ativos financeiros em: i) valor justo por meio do resultado e ii) custo amortizado. Essas classificações são baseadas no modelo de negócio adotado para gestão de ativos e nas características dos fluxos de caixa contratuais. Com exceção das aplicações financeiras classificados como caixa e equivalentes de caixa, que são mensurados ao valor justo por meio do resultado, os demais ativos financeiros são classificados como custo amortizado.

##### Passivos financeiros

Os passivos financeiros são classificados como mensurados ao custo amortizado ou VJR. Um passivo financeiro é classificado ao VJR se for classificado como mantido para negociação, caso seja um derivativo ou caso seja designado como tal no momento do reconhecimento inicial. Os passivos financeiros ao VJR são mensurados pelo valor justo e os ganhos e perdas líquidos, incluindo qualquer despesa de juros, são reconhecidos no resultado. Outros passivos financeiros são subsequentemente mensurados ao custo amortizado, utilizando o método da taxa efetiva de juros. Despesas com juros e ganhos e perdas cambiais são reconhecidos no resultado.

## Minas Tênis Clube

### Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras

Exercício findo em 31 de dezembro de 2025

Em milhares de reais

---

#### 7. Principais políticas contábeis (continuação)

A Entidade classifica seus passivos financeiros em Custo Amortizado, representado por Fornecedores e Empréstimos e Financiamentos.

##### (ii) Desreconhecimento

Ativos financeiros

A Entidade desreconhece um ativo financeiro quando os direitos contratuais aos fluxos de caixa do ativo expiram, ou quando a Entidade transfere os direitos contratuais de recebimento aos fluxos de caixa contratuais sobre um ativo financeiro em uma transação na qual substancialmente todos os riscos e benefícios da titularidade do ativo financeiro são transferidos ou na qual a Entidade nem transfere nem mantém substancialmente todos os riscos e benefícios da titularidade do ativo financeiro e também não retém o controle sobre o ativo financeiro.

A Entidade realiza transações em que transfere ativos reconhecidos no balanço patrimonial, mas mantém todos ou substancialmente todos os riscos e benefícios dos ativos transferidos. Nesses casos, os ativos financeiros não são desreconhecidos.

Passivos financeiros

A Entidade desreconhece um passivo financeiro quando sua obrigação contratual é retirada, cancelada ou expira. A Entidade também desreconhece um passivo financeiro quando os termos são modificados e os fluxos de caixa do passivo modificado são substancialmente diferentes, caso em que um novo passivo financeiro baseado nos termos modificados é reconhecido a valor justo.

No desreconhecimento de um passivo financeiro, a diferença entre o valor contábil extinto e a contraprestação paga (incluindo ativos transferidos que não transitam pelo caixa ou passivos assumidos) é reconhecida no resultado.

##### (iii) Compensação

Os ativos ou passivos financeiros são compensados e o valor líquido apresentado no balanço patrimonial quando, e somente quando, a Entidade tenha atualmente um direito legalmente executável de compensar os valores e tenha a intenção de liquidá-los em uma base líquida ou de realizar o ativo e liquidar o passivo simultaneamente.

##### (d) Contas a receber

As contas a receber de clientes correspondem aos valores de contribuições condominiais no curso normal das atividades da Entidade e, quando aplicáveis, são

## Minas Tênis Clube

### Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras

Exercício findo em 31 de dezembro de 2025

Em milhares de reais

---

#### 7. Principais políticas contábeis (continuação)

acrescidos de encargos, multa e juros. Se o prazo de recebimento é equivalente a um ano ou menos, as contas a receber são classificadas no ativo circulante.

Nesta conta estão consideradas as contribuições condominiais em atraso, como também a vencer. Constam também os valores a receber de não sócios referente à locação de espaços.

(e) Reconhecimento de receita

A Entidade reconhece a receita quando for provável que receberá a contraprestação à qual terá direito em troca dos serviços que serão transferidos aos sócios. Ao avaliar se a possibilidade de recebimento do valor da contraprestação é provável, a entidade deve considerar a capacidade e a intenção do cliente de pagar esse valor da contraprestação quando devido.

(i) Contribuições condominiais

As contribuições condominiais dos sócios são reconhecidas no mês da prestação do serviço. Os recursos são reconhecidos no mês de competência.

(ii) Recursos de patrocínio e publicidade

Referem-se aos recursos contratuais oriundos de não sócios, firmados com diversas empresas. São denominados “recursos de patrocínio” os contratos que têm como objeto o patrocínio para as equipes esportivas.

Na rubrica “recursos de publicidade” estão sendo reconhecidos os contratos de locação de espaço publicitário.

(iii) Demais atividades operacionais

Compreende receita de locação de espaços, teatro e estacionamento e são reconhecidas na proporção que os serviços são executados.

(f) Estoques

Os estoques são demonstrados ao custo ou ao valor líquido de realização, dos dois - o menor. O método de avaliação dos estoques é o da média ponderada móvel. Os custos dos estoques incluem a transferência do patrimônio de quaisquer ganhos/perdas qualificados das compras de materiais.

(g) Valores Vinculados

Valores vinculados são recursos originados de lei de incentivo ao esporte e a cultura, convênios e parcerias firmadas entre a Entidade e órgãos competentes.

## Minas Tênis Clube

### Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras

Exercício findo em 31 de dezembro de 2025

Em milhares de reais

---

#### 7. Principais políticas contábeis (continuação)

As entradas e saídas de recursos destinadas à execução de instrumentos de convênios são registradas em contas individuais do ativo e do passivo, não existindo qualquer impacto na demonstração do superavit da Entidade.

Alguns 'Valores Vinculados' apresentam característica de subvenção governamental incondicional, quando têm finalidade de aquisição de imobilizado relacionado a formação esportiva. Neste caso, a Entidade controla os recursos conforme apresentado na nota explicativa nº 14. Tais valores não são reconhecidos como receitas diferidas, pois somente após o cumprimento das condições associadas com a subvenção é que existe a possibilidade de doação do imobilizado para a Entidade.

##### (h) Imobilizado

###### Reconhecimento e mensuração

Itens do imobilizado são mensurados pelo custo histórico de aquisição ou construção e acrescidos de valores de reavaliação, realizadas até o exercício de 2005, deduzido de depreciação acumulada e quaisquer perdas acumuladas por redução ao valor recuperável (*impairment*). O custo inclui os gastos que são diretamente atribuíveis à aquisição de um ativo. Para os ativos construídos pela Entidade são incluídos o custo de materiais e mão de obra direta, além de outros custos para colocar o ativo no local e condição necessários para que estejam em condições de operar de forma adequada. O valor dos itens incluem ainda, os custos de empréstimos capitalizados (durante o período de construção).

Quando partes significativas de um item do imobilizado têm diferentes vidas úteis, elas são registradas como itens separados (componentes principais) de imobilizado.

Quaisquer ganhos e perdas na alienação de um item do imobilizado são reconhecidos no resultado.

###### Custos subsequentes

Custos subsequentes são capitalizados apenas quando é provável que benefícios econômicos futuros associados com os gastos serão auferidos pela Entidade.

###### Depreciação

A depreciação é calculada para amortizar o custo de itens do ativo imobilizado, líquido de seus valores residuais estimados, utilizando o método linear baseado na vida útil estimada dos itens. A avaliação da vida útil dos ativos é ajustada, se apropriada, ao final de cada exercício. A depreciação é reconhecida no resultado. Terrenos não são depreciados pela Entidade e sua investida.

## Minas Tênis Clube

### Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras

Exercício findo em 31 de dezembro de 2025

Em milhares de reais

## 7. Principais políticas contábeis (continuação)

As vidas úteis estimadas do ativo imobilizado são as seguintes:

	Anos
Edifícios – Unidades I e II	50
Edifícios – Unidade Country	30
Máquinas e equipamentos	2-10
Móveis e utensílios	2-10
Veículos	3-5

Os métodos de depreciação, as vidas úteis e os valores residuais são revistos a cada data de balanço e ajustados caso seja apropriado. Os ganhos e as perdas de alienações são determinados pela comparação dos resultados com o seu valor contábil e são reconhecidos em “Outros recursos operacionais, líquidos” na demonstração do resultado.

#### Reclassificação para propriedade para investimento

Quando o uso da propriedade muda de ocupada pelo proprietário para propriedade para investimento, a propriedade é remensurada ao seu valor justo e reclassificada como propriedade para investimento. Qualquer ganho resultante dessa remensuração é reconhecido no resultado na medida em que o ganho reverta uma perda anterior por redução ao valor recuperável na propriedade específica, sendo que qualquer ganho remanescente é reconhecido como outros resultados abrangentes e apresentado na conta de ajustes de avaliação patrimonial. Qualquer perda é reconhecida imediatamente no resultado. Contudo, na medida em que haja um montante previamente reconhecido como reavaliação dessa propriedade, a perda é reconhecida em outros resultados abrangentes e reduz a reserva de avaliação no patrimônio líquido.

#### (i) Ativos intangíveis

##### Reconhecimento e Mensuração

Os ativos intangíveis que são adquiridos pela Entidade e que têm vidas úteis finitas são mensurados pelo custo, deduzido da amortização acumulada e quaisquer perdas acumuladas por redução ao valor recuperável.

##### Gastos subsequentes

Os gastos subsequentes são capitalizados somente quando eles aumentam os benefícios econômicos futuros incorporados ao ativo específico aos quais se relacionam. Todos os outros gastos, incluindo gastos com marcas e patentes, são reconhecidos no resultado conforme incorridos.

## Minas Tênis Clube

### Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras

Exercício findo em 31 de dezembro de 2025

Em milhares de reais

#### 7. Principais políticas contábeis (continuação)

##### Amortização

A amortização é calculada utilizando o método linear baseado na vida útil estimada dos itens, líquido de seus valores residuais estimados. A amortização é geralmente reconhecida no resultado.

As vidas úteis estimadas são as seguintes:

	<u>Anos</u>
Direitos de uso de software	5
Centro de memória Breno Renato	10
Projetos de desenvolvimento capitalizados	5

Os métodos de amortização, as vidas úteis e os valores residuais são revistos a cada data de balanço e ajustados caso seja apropriado.

##### (j) Fornecedores

Referem-se às obrigações a pagar por bens ou serviços que foram adquiridos de fornecedores no curso normal dos negócios da Entidade, sendo classificadas como passivos circulantes se o pagamento for devido no período de até um ano. Caso contrário, as obrigações a pagar são apresentadas como passivo não circulante.

##### (k) Recursos diferidos

A Entidade aplicou o CPC 07/IAS 20 que trata das Subvenções Governamentais, dos bens (ativos qualificáveis) construídos com recursos provenientes de Incentivo à Cultura e Esportes, são registrados no ativo imobilizado em contrapartida a Recursos Diferidos, e serão apropriados ao resultado à medida que forem depreciados.

##### (l) Patrimônio social

Quando quotas reconhecidas como patrimônio social são recompradas ou ressarcidas à Entidade, o valor da contraprestação paga/compensada, o qual inclui quaisquer custos diretamente atribuíveis é reconhecido como uma dedução do patrimônio social. As quotas recompradas são classificadas como quotas em tesouraria e são apresentadas como dedução do patrimônio líquido.

Quando as quotas em tesouraria são vendidas ou reemitidas subsequentemente, o valor recebido é reconhecido como um aumento no patrimônio líquido, e o ganho ou perda resultantes da transação é apresentado como reserva de patrimônio.

## Minas Tênis Clube

### Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras

Exercício findo em 31 de dezembro de 2025

Em milhares de reais

---

## 7. Principais políticas contábeis (continuação)

### (m) Receitas financeiras e despesas financeiras

As receitas e despesas financeiras da Entidade compreendem:

- receita de juros;
- despesa de juros;
- descontos obtidos;
- despesas bancárias; e
- descontos concedidos.

A receita e a despesa de juros são reconhecidas no resultado pelo método de juros efetivos.

A 'taxa de juros efetiva' é a taxa que desconta exatamente os pagamentos ou recebimentos em caixa futuros estimados ao longo da vida esperada do instrumento financeiro ao:

- valor contábil bruto do ativo financeiro; ou
- ao custo amortizado do passivo financeiro.

No cálculo da receita ou da despesa de juros, a taxa de juros efetiva incide sobre o valor contábil bruto do ativo (quando o ativo não estiver com problemas de recuperação) ou ao custo amortizado do passivo. No entanto, a receita de juros é calculada por meio da aplicação da taxa de juros efetiva ao custo amortizado do ativo financeiro que apresenta problemas de recuperação depois do reconhecimento inicial. Caso o ativo não esteja mais com problemas de recuperação, o cálculo da receita de juros volta a ser feito com base no valor bruto.

### (n) Redução ao valor recuperável (*impairment*)

Ativos financeiros

A Entidade avalia a necessidade de constituição de provisão para perdas esperadas de crédito sobre ativos financeiros mensurados ao custo amortizado – Contas a receber. A Entidade mensura a provisão para perda em um montante igual à perda de crédito esperada para a vida inteira.

Ao determinar se o risco de crédito de um ativo financeiro aumentou significativamente desde o reconhecimento inicial e ao estimar as perdas de crédito esperadas, a Entidade considera informações razoáveis e passíveis de suporte que são relevantes e disponíveis sem custo ou esforço excessivo. Isso inclui informações e análises quantitativas e qualitativas, com base na experiência histórica da Entidade.

A provisão para perdas para ativos financeiros mensurados pelo custo amortizado é deduzida do valor contábil bruto dos ativos.

Em cada data de reporte, a Entidade revisa os valores contábeis de seus ativos não financeiros para apurar se há indicação de perda ao valor recuperável. Caso ocorra alguma indicação, o valor recuperável do ativo é estimado.

## Minas Tênis Clube

### Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras

Exercício findo em 31 de dezembro de 2025

Em milhares de reais

---

## 7. Principais políticas contábeis (continuação)

### (o) Provisões

Provisões são reconhecidas quando a Entidade e sua controlada têm uma obrigação presente (legal ou não formalizada) em consequência de um evento passado, é provável que benefícios econômicos sejam requeridos para liquidar a obrigação e uma estimativa confiável do valor da obrigação possa ser feita. Quando a Entidade e sua controlada esperam que o valor de uma provisão seja reembolsado, em todo ou em parte, por exemplo, por força de um contrato de seguro, o reembolso é reconhecido como um ativo separado, mas apenas quando o reembolso for praticamente certo. A despesa relativa a qualquer provisão é apresentada na demonstração do resultado, líquida de qualquer reembolso.

Provisões para contingências fiscais, cíveis e trabalhistas

As provisões para processos judiciais são constituídas para todas os processos judiciais para os quais é provável que uma saída de recursos seja feita para liquidar a contingência/obrigação e uma estimativa razoável possa ser feita. A avaliação da probabilidade de perda inclui a avaliação das evidências disponíveis, a hierarquia das leis, as jurisprudências disponíveis, as decisões mais recentes nos tribunais e sua relevância no ordenamento jurídico, bem como a avaliação dos advogados externos.

As provisões são revisadas e ajustadas para levar em conta alterações nas circunstâncias, tais como prazo de prescrição aplicável, conclusões de inspeções fiscais ou exposições adicionais identificadas com base em novos assuntos ou decisões de tribunais.

### (p) Apuração do superavit

O superavit é apurado pelo regime contábil de competência e incluem os rendimentos, encargos e variações monetárias a índices e taxas oficiais incidentes sobre os ativos e passivos.

Em atendimento a Lei 9.615 de 24/03/1998, denominada Lei Pelé, atualizada pela Lei 12.395, de 16/03/2011, a Entidade está apresentando na nota explicativa nº 38 à demonstração do superavit do exercício separadamente por atividade econômica, de modo distinto das atividades recreativas e sociais.

### (q) Demonstração dos fluxos de caixa

A demonstração dos fluxos de caixa foi preparada pelo método indireto e está apresentada de acordo com o CPC 03/IAS 7 – Demonstração dos Fluxos de Caixa.

## Minas Tênis Clube

### Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras

Exercício findo em 31 de dezembro de 2025

Em milhares de reais

---

#### 7. Principais políticas contábeis (continuação)

(r) Demonstração do valor adicionado

A Demonstração do Valor Adicionado (DVA) foi preparada de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 – Demonstração do Valor Adicionado. As IFRS não requerem a apresentação dessa demonstração. Como consequência, pelas IFRS, essa demonstração está sendo apresentada voluntariamente e como informação suplementar, sem prejuízo do conjunto das demonstrações financeiras.

#### 8. Pronunciamentos novos ou revisados aplicados pela primeira vez em 2025

A Entidade aplicou pela primeira vez certas normas e alterações, que são válidas para períodos anuais iniciados em, ou após, 1º de janeiro de 2025 (exceto quando indicado de outra forma). A Entidade decidiu não adotar antecipadamente nenhuma outra norma, interpretação ou alteração que tenham sido emitidas, mas ainda não estejam vigentes.

Alterações ao CPC 18 (R3) - Investimento em Coligada, Em Controlada e Empreendimento Controlado Em Conjunto e a ICPC 09 - Demonstrações Contábeis Individuais, Demonstrações Separadas, Demonstrações Consolidadas e Aplicação do Método da Equivalência Patrimonial

Em setembro de 2024, o Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC) emitiu alterações ao Pronunciamento Técnico CPC 18 (R3) e à Interpretação Técnica ICPC 09 (R3), com o objetivo de alinhar as normativas contábeis brasileiras com os padrões internacionais emitidos pelo IASB.

A atualização do Pronunciamento Técnico CPC 18 contempla a aplicação do método da equivalência patrimonial (MEP) para a mensuração de investimentos em controladas nas Demonstrações Contábeis Individuais, refletindo a alteração nas normas internacionais que agora permitem essa prática nas Demonstrações Contábeis Separadas. Essa convergência harmoniza as práticas contábeis adotadas no Brasil com as internacionais, sem gerar impactos materiais em relação à norma atualmente vigente, concentrando-se apenas em ajustes de redação e na atualização das referências normativas.

A nova norma não teve impacto nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Entidade.

#### 9. Novas normas e interpretações não efetivadas

As normas e interpretações novas e alteradas emitidas, mas não ainda em vigor até a data de emissão das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, estão descritas a seguir. A Entidade pretende adotar essas normas e interpretações novas e alteradas, se cabível, quando entrarem em vigor.

IFRS 18: Apresentação e Divulgação nas Demonstrações Financeiras

Em abril de 2024, o IASB emitiu o IFRS 18, que substitui o IAS 1 (equivalente ao CPC 26 (R1) - Apresentação de Demonstrações Financeiras individuais e

## Minas Tênis Clube

### Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras

Exercício findo em 31 de dezembro de 2025

Em milhares de reais

---

#### 9. Novas normas e interpretações ainda não efetivas (continuação)

consolidadas. O IFRS 18 introduz novos requisitos para apresentação dentro da demonstração do resultado do exercício, incluindo totais e subtotais especificados. Além disso, as entidades são obrigadas a classificar todas as receitas e despesas dentro da demonstração do resultado do exercício em uma das cinco categorias: operacional, investimento, financiamento, impostos de renda e operações descontinuadas, das quais as três primeiras são novas.

A norma também exige a divulgação de medidas de desempenho definidas pela administração, subtotais de receitas e despesas, e inclui novos requisitos para a agregação e desagregação de informações financeiras com base nas “funções” identificadas das demonstrações financeiras individuais e consolidadas primárias (primary financial statements (PFS)) e das notas explicativas.

Além disso, alterações de escopo restrito foram feitas ao IAS 7 (equivalente ao CPC 03 (R2) - Demonstração dos Fluxos de Caixa), que incluem a alteração do ponto de partida para determinar os fluxos de caixa das operações pelo método indireto, de “lucro ou prejuízo do período” para “lucro ou prejuízo operacional” e a remoção da opcionalidade à classificação dos fluxos de caixa de dividendos e juros. Além disso, há alterações consequentes em vários outros padrões. O IFRS 18 e as alterações nas outras normas são entrarão em vigor para períodos de relatórios iniciados em ou após 1º de janeiro de 2027, com a aplicação antecipada permitida e devendo ser divulgada, embora no Brasil a adoção antecipada não seja permitida.

O IFRS 18 será aplicado retrospectivamente. A Entidade está atualmente trabalhando para identificar todos os impactos que as alterações terão nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas primárias e notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

No Brasil, o CPC 26 será substituído pelo CPC 51 – Apresentação e Divulgação em Demonstrações Contábeis (equivalente à IFRS 18), atualmente o CPC e suas entidades congêneras estão ainda em processo de discussão dos eventuais conflitos do CPC 51 com a legislação societária vigente. Embora ainda as discussões não tenham encerrado, não se espera alterações substanciais na atual legislação.

Alterações à IFRS 9 e à IFRS 7 - Alterações à Classificação e Mensuração de Instrumentos Financeiros

Em maio de 2024, o International Accounting Standards Board (IASB) emitiu as alterações à IFRS 9 and IFRS 7 - Amendments to the Classification and Measurement of Financial Instruments (Alterações na Classificação e Mensuração de Instrumentos Financeiros), que introduzem modificações relevantes aos requisitos de classificação, mensuração e divulgação de instrumentos financeiros. Em convergência com essas alterações, o Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC) deverá incorporar as mudanças por meio de futuras revisões dos

## Minas Tênis Clube

### Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras

Exercício findo em 31 de dezembro de 2025

Em milhares de reais

#### 9. Novas normas e interpretações ainda não efetivas (continuação)

pronunciamentos CPC 48 – Instrumentos Financeiros e CPC 40 (R1) – Instrumentos Financeiros: Evidenciação.

As principais alterações introduzidas são as seguintes:

Um esclarecimento de que um passivo financeiro é baixado na “data de liquidação” e a introdução de uma opção de política contábil (quando determinadas condições forem atendidas) para dar baixa em passivos financeiros liquidados por meio de um sistema eletrônico de pagamentos antes da data de liquidação.

Orientação adicional sobre como os fluxos de caixa contratuais de ativos financeiros com características ambientais, sociais e de governança corporativa (ESG) e similares devem ser avaliados.

Esclarecimentos sobre o que constitui “características sem direito de regresso” e quais são as características dos instrumentos contratualmente vinculados.

Introdução de novos requisitos de divulgação para instrumentos financeiros com características contingentes e requisitos adicionais de divulgação para instrumentos patrimoniais mensurados ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes (OCI).

As alterações são aplicáveis para períodos anuais com início em ou após 1º de janeiro de 2026, sendo permitida a adoção antecipada apenas para a classificação de ativos financeiros e as divulgações relacionadas.

A Entidade não antecipa que essas alterações terão impacto material sobre suas demonstrações financeiras consolidadas, mas continuará acompanhando a convergência dos pronunciamentos CPC 48 e CPC 40 (R1) e avaliará a necessidade de atualização de suas políticas contábeis quando as revisões forem formalmente emitidas pelo CPC.

#### 10. Transações que não envolvem caixa

A Entidade realizou aquisições para o ativo imobilizado não envolvendo caixa e equivalentes de caixa e que, portanto, não estão refletidas na demonstração dos fluxos de caixa:

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Imobilizado	(1.801)	(211)	(1.931)	(286)
Fornecedores	1.801	211	1.931	286

## Minas Tênis Clube

### Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras

Exercício findo em 31 de dezembro de 2025

Em milhares de reais

#### 11. Caixa e equivalentes de caixa

O caixa e equivalentes de caixa incluem os montantes em caixa, contas de depósito bancário e aplicações financeiras e estão assim apresentados em 31 de dezembro de 2025 e em 31 de dezembro de 2024:

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Caixa	150	100	177	105
Bancos conta movimento	355	28	359	40
Aplicações financeiras (a)	795	477	848	703
<b>Caixa e equivalentes de caixa na demonstração dos fluxos de caixa</b>	<b>1.300</b>	<b>605</b>	<b>1.384</b>	<b>848</b>

A Entidade, seguindo suas políticas de aplicações de recursos, tem mantido suas aplicações financeiras em instituições financeiras nas quais a Administração entende que sejam de primeira linha no Brasil, de acordo com o *rating* divulgado pelas agências.

- (a) As aplicações financeiras de curto prazo referem-se a recursos aplicados em Certificados de Depósito Bancário (CDB) e Fundos de Investimentos que apresentam liquidez imediata, risco insignificante de mudança de valor, sendo considerados, portanto, caixa e equivalentes de caixa. A Entidade possui opção de resgate antecipado das referidas aplicações financeiras, sem penalidade de perda de rentabilidade. Estes instrumentos tiveram uma remuneração de 99,36% da variação do Certificado de Depósito Interbancário (CDI) em 31 de dezembro de 2025 e 102,24% do CDI em 31 de dezembro de 2024.

Os Fundos de Investimentos representam operações de baixo risco em instituições financeiras de primeira linha e são compostos por diversos ativos visando melhor rentabilidade com o menor nível de risco, de acordo com a política de investimento da Entidade.

Os fundos são prontamente conversíveis em um montante conhecido de caixa, pós fixado e estão sujeitos a um insignificante risco de mudança de valor, ou seja, são ativos financeiros com liquidez imediata.

A Entidade e sua controlada adotam a estratégia de aplicar seus recursos financeiros em fundos de investimento e ativos que possuem o objetivo de acompanhar as variações das taxas de juros praticadas no mercado de depósitos interbancários.

#### 12. Outros ativos financeiros

As aplicações financeiras estão assim apresentadas em 31 de dezembro de 2025 e em 31 de dezembro de 2024:

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
CDB	49.025	52.342	73.594	68.582

## Minas Tênis Clube

### Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras

Exercício findo em 31 de dezembro de 2025

Em milhares de reais

#### 12. Outros ativos financeiros (Continuação)

As aplicações financeiras de curto prazo referem-se a CDB – Certificado de Depósito Bancário, de alta liquidez, contratados diretamente com as instituições financeiras que operam no Mercado Financeiro Nacional e possuem baixo risco de crédito. Tais aplicações estão disponíveis para utilização nas operações da Entidade, prontamente conversíveis em um montante conhecido de caixa e estão sujeitos a um insignificante risco de mudança de valor, ou seja, são ativos financeiros com liquidez imediata, porém não há a expectativa de utilização nas operações da Entidade no curto prazo.

Tais aplicações tiveram uma remuneração média de 102,35% do CDI em 31 de dezembro de 2025 e 102,26% do CDI em 31 de dezembro de 2024.

#### 13. Contas a receber

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Sócios (a)	4.010	4.093	4.508	4.673
Outras contas a receber (b)	2.140	1.199	2.429	1.349
Patrocínios a receber	1.736	1.323	1.736	1.323
	<b>7.886</b>	<b>6.615</b>	<b>8.673</b>	<b>7.345</b>

- (a) Refere-se à taxas de condomínio e outros serviços prestados aos sócios cotistas do clube.  
 (b) Contas a receber com terceiros, decorrentes principalmente de aluguel de espaços e patrocínios.

A Entidade não apresenta histórico de perda com contas a receber, desta forma não constituiu provisão para devedores duvidosos considerando a política interna de crédito descrita na nota explicativa nº 35(a).

## Minas Tênis Clube

### Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras

Exercício findo em 31 de dezembro de 2025

Em milhares de reais

#### 14. Valores vinculados

A Entidade movimentou recursos originados de Leis de Incentivo e de projetos de iniciativa própria e os saldos estão assim apresentados em 31 de dezembro de 2025 e em 31 de dezembro de 2024:

	Controladora e Consolidado	
	2025	2024
<b>Valores vinculados (ativo)</b>		
Projetos do Esporte (a)	18.276	18.417
Projetos da Cultura (b)	2.774	4.746
Minas Tênis Solidário (c)	424	405
	<b>21.474</b>	<b>23.568</b>
<b>Valores vinculados (passivo)</b>		
Projetos do Esporte (a)	18.015	18.260
Projetos da Cultura (b)	2.865	4.965
Minas Tênis Solidário (c)	472	411
	<b>21.352</b>	<b>23.636</b>
Conciliação dos valores de ativos e passivos vinculados (i)	(122)	68

(i) A conciliação dos valores vinculados contempla movimentações de obrigações registradas e não pagas e antecipação de pagamentos ocorridos com emissão futura do documento fiscal, ocasionando diferença entre os valores registrados no ativo e passivo circulantes.

##### (a) Projetos do Esporte

Os projetos esportivos têm como objetivo melhorar o rendimento das equipes de base e olímpica através dos investimentos dos recursos captados pelas Leis de Incentivo ao Esporte. Como contrapartida, a Entidade disponibiliza suporte de todos os setores para manutenção das atividades esportivas e promove ações sociais com práticas esportivas para pessoas com deficiência, crianças e adolescentes da rede pública de ensino e/ou às pessoas acima de 60 anos.

No âmbito estadual, a Entidade movimentou recursos originados da Lei 20.824 de 31 de julho de 2013 e liberados pela Secretaria de Estado de Desenvolvimento Social com a finalidade de incentivar e beneficiar as atividades de caráter desportivo.

A Entidade também firmou convênio com o Comitê Brasileiro de Clubes – CBC visando aquisição de equipamentos esportivos e tecnológicos, participação das equipes de base em competições oficiais de nível nacional e internacional, e manutenção do quadro profissional especializado. Os recursos são originados da Nova Lei Pelé que repassa ao CBC o correspondente a 0,5% de toda a verba arrecadada nos concursos de prognósticos, loterias federais e similares, com destino único e exclusivo para formação de atletas olímpicos e paraolímpicos.

## Minas Tênis Clube

### Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras

Exercício findo em 31 de dezembro de 2025

Em milhares de reais

#### 14. Valores vinculados (continuação)

A gestão destes recursos pela Entidade tem a finalidade de formar atletas e profissionais do esporte melhorando sua qualidade técnica objetivando maior participação em competições, viagens e intercâmbios esportivos, possíveis somente em virtude dos recursos incentivados.

	Controladora e Consolidado	
	2025	2024
<b>Saldo inicial</b>	<b>18.260</b>	<b>8.327</b>
Valor utilizado	(9.160)	(9.056)
Atualização	1.339	4.271
Valor liberado	7.576	14.991
Transferência	-	(273)
<b>Valores Vinculados - passivo</b>	<b>18.015</b>	<b>18.260</b>
Conciliação dos valores vinculados (i)	261	157
<b>Valores Vinculados - ativo</b>	<b>18.276</b>	<b>18.417</b>

(i) A conciliação dos valores vinculados contempla movimentações de obrigações registradas e não pagas e antecipação de pagamentos ocorridos com emissão futura do documento fiscal, ocasionando diferença entre os valores registrados no ativo e passivo circulantes.

A Lei Complementar nº 222 de 26 de novembro de 2025 dispõe sobre incentivos e benefícios para fomentar as atividades de caráter desportivo através da doação de até 2% de imposto de renda devido pelas pessoas jurídicas e 7% do imposto de renda devido pelas pessoas físicas.

Durante o exercício de 2025, a Entidade com o intuito de aprimorar o esporte e exercer o seu papel de cidadania apresentou projetos ao Ministério da Cidadania, os quais foram aprovados e captados para execução de 2026 em diante.

#### (b) Projetos da Cultura

Os projetos culturais disponibilizam palestras e workshops relativos às exposições apresentadas na Galeria de Arte, dispõe de visitas guiadas no Centro Cultural Unimed-BH Minas Tênis Clube com alunos de escolas públicas e de Instituições Sociais. Todas as ações são gratuitas e é atendido no mínimo de 50% de público proveniente de escolas públicas.

Neste acordo, parte dos recursos foram obtidos por meio da Lei Federal de Incentivo à Cultura, com a previsão de montagem de uma biblioteca, realização de quatro exposições na Galeria de Arte, aprimoramento e manutenção do Centro de Memória, criação e montagem de espaço expositivo em um dos corredores do Centro Cultural.

A Lei Federal de Incentivo à Cultura nº 8.313, publicada em 23 de dezembro de 1991, institui o Programa Nacional de Apoio à Cultura – PRONAC, visando a captação de recursos de até 6% do imposto de renda devido pelas pessoas físicas e até 4% das pessoas jurídicas para investimentos em projetos culturais, tendo como principal objetivo, promover, apoiar e incentivar a produção cultural e artística brasileira. Para obter recursos através desta Lei, a Entidade deve obter a aprovação dos projetos pela Secretaria Nacional de Fomento e Incentivo à Cultura.

## Minas Tênis Clube

### Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras

Exercício findo em 31 de dezembro de 2025

Em milhares de reais

#### 14. Valores vinculados (continuação)

	Controladora e Consolidado	
	2025	2024
<b>Saldo inicial</b>	<b>4.965</b>	<b>3.323</b>
Valor utilizado	(4.572)	(1.699)
Atualização	274	198
Valor liberado	2.198	3.633
Transferência	-	(490)
<b>Valores Vinculados - passivo</b>	<b>2.865</b>	<b>4.965</b>
Conciliação dos valores vinculados (i)	(91)	(219)
<b>Valores Vinculados - ativo</b>	<b>2.774</b>	<b>4.746</b>

- (i) A conciliação dos valores vinculados contempla movimentações de obrigações registradas e não pagas e antecipação de pagamentos ocorridos com emissão futura do documento fiscal, ocasionando diferença entre os valores registrados no ativo e passivo circulantes.

A Lei de Incentivo à Cultura de Minas Gerais foi criada em 1997 pela Lei 12.733. Desde 2018 é instituída pela Lei 22.944, e pelo Decreto 48.819 de 10 de maio de 2024 que tem como objetivo estabelecer regras para que os projetos culturais estejam aptos a receber recursos de renúncia fiscal das empresas contribuintes do Imposto sobre Operações Relativas à Circulação de Mercadorias e sobre Prestações de Serviços de Transporte Interestadual e Intermunicipal e de Comunicação – ICMS, visando o desenvolvimento cultural e artístico do estado de Minas Gerais. Para obter recursos através da Lei Estadual de Incentivo à Cultura, a Entidade deve obter a aprovação dos projetos pela Secretaria de Cultura e Turismo de Minas Gerais.

#### (c) Minas Tênis Solidário

No Minas, além de esporte, cultura, educação e lazer, pratica-se a solidariedade. O Programa Minas Tênis Solidário tem a missão de ajudar a quem precisa, contando com a atuação voluntária de associados e parceiros. Atualmente são 49 instituições cadastradas, entre casas de acolhimento de crianças, adolescentes e idosos, escolas, hospitais e apoio a projetos que atendem pessoas em situação de rua.

#### 15. Pagamentos antecipados

Os pagamentos antecipados são considerados como parte do ativo circulante e correspondem à parcela já paga pelo direito a serviços a serem recebidos ou pelo uso no futuro de bens ou recursos concedidos à terceiros. Esses pagamentos foram registrados como ativos circulantes e serão baixados à medida que os bens e serviços forem recebidos ou utilizados.

A entidade monitora continuamente esses pagamentos antecipados para garantir que os bens e serviços sejam entregues conforme acordado.

## Minas Tênis Clube

### Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras

Exercício findo em 31 de dezembro de 2025

Em milhares de reais

#### 15. Pagamentos antecipados (continuação)

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Adiantamento a fornecedores	1.374	1.231	1.382	1.233
Adiantamento a empregados	1.373	1.439	1.559	1.614
Despesas antecipadas	350	599	507	688
	<b>3.097</b>	<b>3.269</b>	<b>3.448</b>	<b>3.535</b>

#### 16. Partes relacionadas

Os saldos com partes relacionadas se referem substancialmente a transações entre o Minas Tênis Clube e o Minas Tênis Náutico Clube e foram realizadas em bases e condições negociadas entre as partes.

	2025	2024
<b>Passivo</b>	<b>(1.053)</b>	<b>(511)</b>
Taxa de utilização (i)	(921)	(403)
Outros	(132)	(108)
<b>Ativo</b>	<b>132</b>	<b>119</b>
Adiantamento de taxa de utilização (i)	132	119
<b>Saldo líquido de operações com a Investida</b>	<b>(921)</b>	<b>(392)</b>
<b>Resultado</b>		
Serviços prestados – Suporte Administrativo (ii)	1.373	1.254

(i) A taxa de utilização se refere a valores cobrados dos sócios do Minas Tênis Clube e repassados para a investida, a fim de que lhes seja permitida a utilização das instalações do Minas Tênis Náutico Clube.

(ii) Refere-se a suporte técnico e administrativo da Entidade à sua Controlada.

#### Remuneração dos Administradores

De acordo com art. 64 do Estatuto da Entidade, as funções de Conselheiro, Diretor, membro da Comissão Fiscal e das Comissões Permanentes serão exercidas a título gratuito, não sendo passíveis de remuneração, seja direta ou indiretamente.

#### 17. Depósitos judiciais

A composição depósitos judiciais é demonstrada a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
INSS (a)	17.275	17.275	18.169	18.148
Outros depósitos fiscais	950	950	950	950
Trabalhistas	290	365	290	365
Cíveis	25	25	25	25
	<b>18.540</b>	<b>18.615</b>	<b>19.434</b>	<b>19.488</b>

## Minas Tênis Clube

### Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras

Exercício findo em 31 de dezembro de 2025

Em milhares de reais

#### 17. Depósitos judiciais (continuação)

##### (a) Natureza das ações

A Entidade ingressou com ações ordinárias, distribuídas sob os números 22904-02.2017.4.01.3800/ 22903-17.2017.4.01.3800/ 22905-84.2017.4.01.3800, para discutir a não incidência da contribuição previdenciária devida para terceiros que totalizam 3% da folha e pagamento (SEBRAE – 0,3%, INCRA – 0,2% e FNDE – salário educação – 2,5%), e 1% da folha a título de RAT.

Desde 06/2017 os valores devidos a esse título pela Entidade vêm sendo depositados em juízo. As ações aguardam julgamento em 2ª instância (TRF) e em razão da matéria, com reconhecida repercussão geral, devem ser suspensas até manifestação do STF sobre o tema. Após a manifestação do STF o entendimento do Tribunal Superior será aplicado a todas as ações existentes sobre a matéria. Segundo o escritório que conduz as ações, a probabilidade de ganho (a Entidade é autora) é provável.

O Mandado de Segurança (MS), distribuído sob o número 2010.38.00.006328-8, para discutir a ilegalidade da majoração do SAT/RAT de 1% para 2%, que vinha sendo depositado 1% judicialmente desde 04/2010, foi julgado na 2ª instância em 2024 pela improcedência, haja vista a decisão do tema repetitivo pelo STF de forma desfavorável aos contribuintes. O mesmo transitou em julgado e aguarda-se a conversão em renda dos depósitos para a baixa da ação.

#### 18. Investimento em controlada

O Minas Tênis Náutico Clube (Investida) é o único empreendimento em que a Entidade tem investimento e nele possui uma participação de 80,25% em 31 de dezembro de 2025 (80,87% em 2024).

A Investida está localizada no condomínio Alphaville Lagoa dos Ingleses, no município de Nova Lima, e apresenta uma estrutura de mais 100 mil m².

Em 31 de dezembro de 2025 e em 31 de dezembro de 2024, o valor contábil do investimento pode ser assim demonstrado:

	2025	2024
<b>Saldo anterior</b>	<b>61.998</b>	<b>56.423</b>
Equivalência patrimonial	6.832	5.232
Reserva de patrimônio	1.406	343
<b>Saldo final</b>	<b>70.236</b>	<b>61.998</b>

O quadro a seguir resume as informações financeiras da Investida com base em suas demonstrações financeiras. O quadro concilia a informação financeira resumida ao valor contábil da participação da Entidade na Investida:

## Minas Tênis Clube

### Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras

Exercício findo em 31 de dezembro de 2025

Em milhares de reais

#### 18. Investimento em controlada (continuação)

	2025	2024
<b>Porcentagem de participação</b>	<b>80,25%</b>	<b>80,87%</b>
Ativo circulante	27.507	18.418
Ativo não circulante	64.299	62.268
Passivo circulante	(2.617)	(2.351)
Passivo não circulante	(1.670)	(1.670)
<b>Ativos líquidos (100%)</b>	<b>87.519</b>	<b>76.665</b>
<b>Valor contábil da participação da Entidade na Investida</b>	<b>70.236</b>	<b>61.998</b>

Resumo da participação da Entidade nos resultados da Investida:

	2025	2024
<b>Porcentagem de participação</b>	<b>80,25%</b>	<b>80,87%</b>
Recursos operacionais	30.184	26.269
Custos e despesas operacionais	(23.977)	(21.030)
Superávit antes do resultado financeiro líquido	6.207	5.239
Despesas financeiras líquidas	2.306	1.231
Superávit líquido do exercício	8.513	6.470
<b>Resultado da equivalência patrimonial</b>	<b>6.832</b>	<b>5.232</b>

A investida não distribui o superavit para os quotistas.

#### 19. Outros investimentos

	2025	2024
Participação Cooperativa Sicoob (i)	1	1
Réplica Escultura <i>Discobole en Action</i> (ii)	88	88
Outras obras (ii)	10	10
	<b>99</b>	<b>99</b>

- (i) A entidade abriu uma conta corrente no Banco Sicoob, que por se tratar de uma cooperativa de crédito, por definição estatutária, a pessoa jurídica para se associar é obrigada a subscrever e integralizar o mínimo de 500 (quinhentas) quotas-partes com o valor de R\$ 1,00 cada.
- (ii) A entidade possui também obras de arte adquiridas com recursos próprios ou recebidas em doação. A Entidade registra essas propriedades pelo custo histórico de aquisição visto que este se aproxima do valor justo.

## Minas Tênis Clube

### Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras

Exercício findo em 31 de dezembro de 2025

Em milhares de reais

## 20. Imobilizado

A movimentação do imobilizado pode ser demonstrada como segue:

	Controladora							Total
	Terrenos	Edifícios	Máquinas e Equipamentos	Móveis e utensílios	Veículos	(i) Bens adquiridos c/Rec.Terceiros	Bens em construção	
Vida útil (em anos)	-	30-50	2-10	2-10	3-5	2-10	-	
<b>Custo</b>								
Em 31 de dezembro de 2023	73.160	259.226	59.231	10.413	417	15.315	4.453	422.215
Adições	-	621	2.405	341	-	29	8.593	11.989
Baixas	-	-	(2)	-	-	-	-	(2)
Transferência	-	904	91	-	-	-	(995)	-
Em 31 de dezembro de 2024	73.160	260.751	61.725	10.754	417	15.344	12.051	434.202
<b>Depreciação acumulada</b>								
Em 31 de dezembro de 2023	-	(61.184)	(45.934)	(6.505)	(256)	(8.055)	-	(121.934)
Depreciação	-	(5.034)	(3.651)	(550)	(64)	(626)	-	(9.925)
Baixas	-	-	2	-	-	-	-	2
Em 31 de dezembro de 2024	-	(66.218)	(49.583)	(7.055)	(319)	(8.681)	-	(131.857)
<b>Imobilizado líquido em 31 dezembro de 2024</b>	<b>73.160</b>	<b>194.533</b>	<b>12.142</b>	<b>3.698</b>	<b>98</b>	<b>6.663</b>	<b>12.051</b>	<b>302.346</b>
Em 31 de dezembro de 2024	73.160	260.751	61.725	10.754	417	15.344	12.051	434.202
Adições	-	814	6.759	883	273	1.816	18.952	29.497
Baixas	-	-	(2)	-	(201)	-	-	(203)
Transferência	-	332	603	-	-	-	(935)	-
Em 31 de dezembro de 2025	73.160	261.897	69.085	11.637	489	17.160	30.068	463.496
<b>Depreciação acumulada</b>								
Em 31 de dezembro de 2024	-	(66.218)	(49.583)	(7.055)	(319)	(8.681)	-	(131.856)
Depreciação	-	(5.036)	(3.516)	(594)	(55)	(488)	-	(9.689)
Baixas	-	-	2	-	88	-	-	90
Em 31 de dezembro de 2025	-	(71.254)	(53.097)	(7.649)	(286)	(9.169)	-	(141.455)
<b>Imobilizado líquido em 31 dezembro de 2025</b>	<b>73.160</b>	<b>190.643</b>	<b>15.988</b>	<b>3.988</b>	<b>203</b>	<b>7.991</b>	<b>30.068</b>	<b>322.041</b>

A Entidade possui ativos reavaliados em exercícios anteriores, cujos montantes são demonstrados conforme nota explicativa nº 27 (d).

## Minas Tênis Clube

### Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras

Exercício findo em 31 de dezembro de 2025

Em milhares de reais

#### 20. Imobilizado (continuação)

	Consolidado							Total
	Terrenos	Edifícios	Máquinas e Equipamentos	Móveis e utensílios	Veículos	(i) Bens adquiridos c/Rec.Terceiros	Bens em construção	
Vida útil (em anos)	-	30-50	2-10	2-10	3-5	2-10	-	
Em 31 de dezembro de 2023	79.220	303.992	73.350	13.071	572	15.315	8.780	494.300
Adições	-	653	3.903	606	-	29	11.429	16.620
Baixas	-	-	(34)	-	-	-	-	(34)
Transferência	-	4.153	924	-	-	-	(5.077)	-
Em 31 de dezembro de 2024	<b>79.220</b>	<b>308.798</b>	<b>78.143</b>	<b>13.677</b>	<b>572</b>	<b>15.344</b>	<b>15.132</b>	<b>510.886</b>
<b>Depreciação acumulada</b>								
Em 31 de dezembro de 2023	-	(67.422)	(50.875)	(8.025)	(366)	(8.055)	-	(134.743)
Depreciação	-	(5.951)	(5.090)	(748)	(87)	(626)	-	(12.502)
Baixas	-	-	17	-	-	-	-	17
Em 31 de dezembro de 2024	-	(73.373)	(55.948)	(8.773)	(453)	(8.681)	-	(147.228)
<b>Imobilizado líquido em 31 de dezembro de 2024</b>	<b>79.220</b>	<b>235.425</b>	<b>22.195</b>	<b>4.904</b>	<b>119</b>	<b>6.663</b>	<b>15.132</b>	<b>363.658</b>
Em 31 de dezembro de 2024	79.220	308.797	78.143	13.677	572	15.344	15.132	510.885
Adições	-	814	8.197	1.365	273	1.816	21.995	34.460
Baixas	-	-	(2)	-	(201)	-	-	(203)
Transferência	-	728	1.682	10	-	-	(2.420)	-
Em 31 de dezembro de 2025	79.220	310.339	88.020	15.052	644	17.160	34.707	545.142
<b>Depreciação acumulada</b>								
Em 31 de dezembro de 2024	-	(73.373)	(55.948)	(8.773)	(453)	(8.681)	-	(147.228)
Depreciação	-	(5.970)	(5.255)	(840)	(76)	(487)	-	(12.628)
Baixas	-	-	2	-	88	-	-	90
Em 31 de dezembro de 2025	-	(79.343)	(61.201)	(9.613)	(441)	(9.168)	-	(159.766)
<b>Imobilizado líquido em 31 de dezembro de 2025</b>	<b>79.220</b>	<b>230.996</b>	<b>26.819</b>	<b>5.439</b>	<b>203</b>	<b>7.992</b>	<b>34.707</b>	<b>385.376</b>

(i) A Entidade tem a posse de imobilizados adquiridos com recursos de subvenção e assistência governamentais. Caso ocorra, a propriedade é transferida à Entidade por meio de doação somente após o cumprimento das condições associadas com a subvenção.

## Minas Tênis Clube

### Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras

Exercício findo em 31 de dezembro de 2025

Em milhares de reais

#### 21. Fornecedores e outras contas a pagar

A composição do saldo contábil de fornecedores é constituída em sua maioria de prestadores de serviço relacionados às atividades de assessoria, consultoria, manutenção e engenharia. Em 31 de dezembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024 foram os seguintes:

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Serviços em geral	7.473	4.679	7.783	5.001
Imobilizado	1.801	211	1.931	282
Material de construção	424	427	430	674
Bebidas e mercadorias	955	686	1.107	808
Uniformes	348	-	348	-
Outras contas a pagar	1.143	1.122	1.226	1.208
<b>Total</b>	<b>12.144</b>	<b>7.125</b>	<b>12.825</b>	<b>7.973</b>

#### 22. Obrigações sociais e tributárias

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Provisão para férias e encargos	8.587	8.567	9.240	9.153
Encargos sociais sobre salários	3.395	3.220	3.826	3.516
Parcelamento Pert (i)	1.611	2.014	1.611	2.014
Tributos a recolher	1.545	1.312	1.630	1.402
Premiações a pagar (ii)	3.836	4.186	4.288	4.521
	<b>18.974</b>	<b>19.299</b>	<b>20.595</b>	<b>20.606</b>
Circulante	17.766	17.688	19.387	18.995
Não circulante	1.208	1.611	1.208	1.611

- (i) Em dezembro de 2017 o Clube aderiu ao Programa de Regularização Tributária (Pert), instituído pela Medida Provisória nº 783, de 31 de maio de 2017, e posterior publicação da Lei nº 13.496 de 24 de outubro de 2017, no âmbito da Secretaria da Receita Federal do Brasil (RFB), parcelando dívidas com a Previdência Social em 145 parcelas.

## Minas Tênis Clube

### Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras

Exercício findo em 31 de dezembro de 2025

Em milhares de reais

## 22. Obrigações sociais e tributárias (continuação)

- (ii) Refere-se à iniciativa do Clube que possibilita a redução de gastos e superação das expectativas dos associados. Incentiva a cada colaborador receber uma gratificação por desempenho, obedecendo as metas globais de satisfação dos associados, meta gerencial de cumprimento de resultados por projeto e meta individual, com o foco em atendimento ao cliente, proatividade/iniciativa e inovação.

O parcelamento possibilitou a quitação de débitos de contribuições previdenciárias, gerando benefícios de reduções de juros, multas e encargos legais, permitindo o encerramento de disputas judiciais com redução de débitos de natureza tributária.

A seguir está apresentada a movimentação da obrigação do Clube referente ao programa de regularização de débitos federais:

Controladora	
<b>Em 31 de dezembro de 2023</b>	<b>2.416</b>
Atualização	199
Amortização	(601)
<b>Em 31 de dezembro de 2024</b>	<b>2.014</b>
Atualização	245
Amortização	(648)
<b>Em 31 de dezembro de 2025</b>	<b>1.611</b>

	Controladora	
	2025	2024
Circulante	403	403
Não circulante	1.208	1.611

## Minas Tênis Clube

### Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras

Exercício findo em 31 de dezembro de 2025

Em milhares de reais

## 23. Empréstimos e financiamentos

As movimentações resumidas dos empréstimos e financiamentos nos exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024 foram as seguintes:

	Controladora e Consolidado			
	Saldo Inicial	Atualização	Amortização	Saldo Final
<b>Em 31 de dezembro de 2023</b>	<b>2.222</b>	<b>92</b>	<b>(665)</b>	<b>1.649</b>
Programa Eficiência Energética - CEMIG (i)	1.649	73	(345)	1.377
<b>Em 31 de dezembro de 2024</b>	<b>1.649</b>	<b>73</b>	<b>(345)</b>	<b>1.377</b>
Programa Eficiência Energética - CEMIG (i)	1.377	56	(345)	1.088
<b>Em 31 de dezembro de 2025</b>	<b>1.377</b>	<b>56</b>	<b>(345)</b>	<b>1.088</b>

- (i) EFICIÊNCIA ENERGÉTICA – CEMIG: Em 25 de maio de 2015 o Clube firmou contrato de desempenho com a CEMIG Distribuição S.A. A Lei 9.991, de 24 de julho de 2000, que dispõe sobre a conservação e o combate ao desperdício de energia, o art. 5º da Resolução Normativa ANEEL nº 300, de 12 de fevereiro de 2008, que trata do incremento a eficiência no uso final de energia elétrica e o art. 1º da Resolução Normativa ANEEL nº 556, de 18 de julho de 2013, que evidencia os novos procedimentos do Programa de Eficiência Energética (PROPEE), foram as bases do documento. Os custos de implementação serão reembolsados à CEMIG em 70 parcelas mensais após emissão do Certificado de Término das Instalações - CTI. O contrato é corrigido monetariamente pela variação do IPCA/IBGE, a partir da data de cada desembolso.

O cronograma de pagamento dos saldos de empréstimos e financiamentos em 31 de dezembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024 e os respectivos valores nominais são como segue:

Vencimento	Controladora e Consolidado	
	2025	2024
Circulante	816	590
Não circulante	272	787
2026		345
Após 2026	272	442
<b>Total</b>	<b>1.088</b>	<b>1.377</b>

## Minas Tênis Clube

### Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras

Exercício findo em 31 de dezembro de 2025

Em milhares de reais

#### 24. Recebimentos antecipados

Os recebimentos antecipados são valores recebidos pela empresa antes da entrega de bens ou da prestação de serviços. Esses valores representam uma obrigação da empresa para com seus clientes e devem ser classificados como obrigação futura da entidade.

Durante o período em análise, a entidade recebeu pagamentos antecipados de clientes para garantir a entrega de serviços essenciais para suas operações. Esses pagamentos serão baixados à medida que os serviços forem utilizados. A entidade monitora continuamente esses recebimentos antecipados para garantir que os serviços sejam entregues conforme acordado.

	2025	2024	2025	2024
Publicidade	1.110	2.027	1.110	2.027
Taxa Utilização	752	653	752	653
Patrocínio	167	-	173	-
Mensalidades	72	80	72	80
Anúncios Revista	14	14	14	14
Outros	3	3	3	3
	<b>2.118</b>	<b>2.777</b>	<b>2.124</b>	<b>2.777</b>
Circulante	1.308	1.601	1.314	1.601
Não circulante	810	1.176	810	1.176

#### 25. Recursos diferidos

	Controladora e Consolidado	
	2025	2024
<b>Recursos do Ministério dos Esportes</b>		
Projeto Olímpico Natação	114	182
Projeto Formação de Atletas	-	1
CBC Aquisição de Material	861	1.035
	<b>975</b>	<b>1.218</b>
<b>Recursos do Ministério da Cultura</b>		
Casca do Teatro - Centro de Facilidades	3.785	3.930
Restauração Prédio do Relógio	73	75
Centro de Memória Breno Renato	89	114
Intervenção da Fachada	5	67
Moveis, Instalações e Máquinas	45	46
Biblioteca	275	280
Equip. Informática/Comunicação	16	21
Casa Rosada	1.817	-
	<b>6.105</b>	<b>4.533</b>
	<b>7.080</b>	<b>5.751</b>
Circulante	687	666
Não circulante	6.393	5.085

## Minas Tênis Clube

### Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras

Exercício findo em 31 de dezembro de 2025

Em milhares de reais

---

#### 25. Recursos diferidos (continuação)

Com base no Pronunciamento Contábil CPC 07 – Subvenção e Assistências Governamentais, o recebimento dos recursos provenientes de incentivo à cultura e esportes, utilizados para a construção de ativos qualificáveis, devem ser registrados como recursos diferidos em contrapartida ao registro no ativo imobilizado. A realização dos recursos diferidos ocorre à medida que são depreciados os ativos imobilizados adquiridos com recursos de terceiros (ativos vinculados), conforme estão apresentados na nota explicativa nº 14.

#### 26. Provisão para riscos

A avaliação da probabilidade de perda inclui a avaliação das evidências disponíveis, a hierarquia das leis, as jurisprudências disponíveis, as decisões mais recentes nos tribunais e sua relevância no ordenamento jurídico, bem como a avaliação dos consultores jurídicos. A Entidade revisa suas estimativas e considera as provisões existentes suficientes para cobrir eventuais perdas relacionadas a estes processos.

A natureza das obrigações pode ser sumarizada como segue:

##### (a) Tributárias

Referem-se em parte a execuções fiscais movidas pelo INSS para cobrança de contribuição previdenciária dos exercícios de 1990 a 1999 decorrentes de interpretação divergente do Órgão Previdenciário acerca dos pagamentos realizados a atletas do Clube.

Durante o exercício de 2025, a Entidade manteve o saldo de depósito judicial referente à majoração da alíquota do Seguro Acidente de Trabalho – SAT no montante de R\$294 e o saldo acumulado era de R\$6.309 (R\$6.309 em 31 de dezembro de 2024). Manteve ainda, o saldo da contribuição para o Sebrae/Incrá/Salário Educação no montante de R\$1.252, apresentando saldo acumulado de R\$10.965 (R\$10.965 em 31 de dezembro de 2024). O processo foi julgado na 2ª instância em 2024 pela improcedência, haja vista a decisão do tema repetitivo pelo STF de forma desfavorável aos contribuintes. O mesmo transitou em julgado e aguarda-se a conversão em renda dos depósitos para a baixa da ação.

A Entidade possui processos administrativos em curso relacionados a autos de infração lavrados pelo Estado de Minas Gerais, 01.004288639-98 - Minas I, 01.004291238-58 - Minas II, e 01.004293059-30 Minas Country. Os referidos autos tratam da cobrança de ICMS sobre energia elétrica, especificamente quanto à inclusão dos valores referentes à **Tarifa de Uso do Sistema de Transmissão (TUST)** e da **Tarifa de Uso do Sistema de Distribuição (TUSD)** na base de cálculo do imposto.

##### (b) Trabalhistas

Consistem, principalmente, em reclamações de empregados vinculados a disputas sobre o montante de compensação pago nas demissões em virtude de desligamentos. Contempla ainda, reclamações de empregados de empresas contratadas e em processo de liquidação cujo a Entidade figura como corresponsável.

##### (c) Cíveis

Refere-se a ação judicial movida por terceiros referente a discussão de demandas diversas.

## Minas Tênis Clube

### Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras

Exercício findo em 31 de dezembro de 2025

Em milhares de reais

#### 26. Provisão para riscos (continuação)

Em 31 de dezembro de 2025, baseada na opinião de seus consultores jurídicos, a Administração efetuou o registro de provisão para riscos.

	Controladora			
	Tributárias	Trabalhistas	Cíveis	Total
<b>Em 31 de dezembro de 2023</b>	<b>9.765</b>	<b>101</b>	<b>3.389</b>	<b>13.255</b>
Provisão	11.525	798	-	12.323
Reversão	(827)	-	(313)	(1.140)
Pagamento	-	(248)	(814)	(1.062)
<b>Em 31 de dezembro de 2024</b>	<b>20.463</b>	<b>651</b>	<b>2.262</b>	<b>23.376</b>
Provisão	4.692	320	-	5.012
Reversão	-	-	(2.262)	(2.262)
Pagamento	-	(260)	-	(260)
Utilização	-	(366)	-	(366)
<b>Em 31 de dezembro de 2025</b>	<b>25.155</b>	<b>345</b>	<b>-</b>	<b>25.500</b>

	Consolidado			
	Tributárias	Trabalhistas	Cíveis	Total
<b>Em 31 de dezembro de 2023</b>	<b>10.380</b>	<b>101</b>	<b>3.459</b>	<b>13.940</b>
Provisão	12.569	798	10	13.377
Reversão	(895)	-	(313)	(1.208)
Pagamento	-	(248)	(814)	(1.062)
<b>Em 31 de dezembro de 2024</b>	<b>22.054</b>	<b>651</b>	<b>2.342</b>	<b>25.047</b>
Provisão	4.692	399	-	5.091
Reversão	-	-	(2.271)	(2.271)
Pagamento	-	(260)	-	(260)
Utilização	-	(366)	(71)	(437)
<b>Em 31 de dezembro de 2025</b>	<b>26.746</b>	<b>424</b>	<b>-</b>	<b>27.170</b>

Encontram-se também em andamento, em 31 de dezembro de 2025, ações cujo desfecho é considerável possível, sendo desnecessária uma provisão, conforme é apresentado a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Tributárias	4.049	3.578	4.049	3.578
Trabalhistas	2.838	5.510	2.948	5.510
Cíveis	3.215	2.913	3.245	2.913
	<b>10.102</b>	<b>12.001</b>	<b>10.242</b>	<b>12.001</b>

## Minas Tênis Clube

### Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras

Exercício findo em 31 de dezembro de 2025

Em milhares de reais

## 27. Patrimônio líquido

O valor patrimonial da quota em 31 de dezembro de 2025 estava avaliado em R\$19.362 (R\$18.505 em 31 de dezembro de 2024).

### (a) Patrimônio Social

O quadro social da Entidade é constituído das seguintes categorias: sócio fundador, sócio quotista, sócio benemérito, sócio atleta emérito e sócio master. Estão extintas as categorias de sócio contribuinte, sócio remido, sócio laureado e sócios quotistas “a” e “b”, ressalvados os direitos e vantagens conferidos aos atuais titulares.

	Quantidade de quotas	Valor nominal	Patrimônio social
Quotas emitidas	21.000	3.320,34	69.728
Reservas de patrimônio (i)			18.028
<b>Em 31 de dezembro de 2023</b>			<b>87.756</b>
Quotas emitidas	21.000	3.320,34	69.728
Reservas de patrimônio (i)			18.537
<b>Em 31 de dezembro de 2024</b>			<b>88.265</b>
Quotas emitidas	21.000	3.320,34	69.728
Reservas de patrimônio (i)			19.942
<b>Em 31 de dezembro de 2025</b>			<b>89.670</b>

(i) É constituída pela diferença entre o valor nominal da quota e o valor estabelecido pelo Conselho Deliberativo, sendo alterado pela venda de quotas e/ou compensação de quotas inadimplentes ressarcidas à tesouraria da Entidade.

### (b) Reserva patrimonial

A administração é responsável pela destinação do superávit de acordo com o art. 60 do estatuto e pela observância da legislação societária que trata do assunto foi dado cumprimento ao estabelecido. O superavit tem sido transferido para a conta de reserva patrimoniais.

### (c) Quotas em tesouraria

O art. 13 do Estatuto Social da Entidade prevê a demissão do sócio quotista que deixar de pagar as taxas e contribuições por doze meses consecutivos. O valor pago na aquisição das quotas é o valor do débito do sócio a título de condomínio e outras taxas. As quotas são mantidas como “Quotas em tesouraria” e deduzidas do patrimônio líquido.

Em 31 de dezembro de 2025, estavam registradas 22 quotas em tesouraria (21 em 31 de dezembro de 2024). A Entidade pode revender essas quotas conforme determinação da administração.

## Minas Tênis Clube

### Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras

Exercício findo em 31 de dezembro de 2025

Em milhares de reais

## 27. Patrimônio líquido (continuação)

### (d) Ajuste de avaliação patrimonial

Conforme facultado pela Lei nº 11.638/07 a Entidade, decidiu pela manutenção dos saldos das reavaliações de ativos existentes em 31 de dezembro de 2007.

A parcela da reserva de reavaliação referente aos bens, móveis e imóveis, é transferida (realizada) para superavit acumulado na mesma proporção em que os bens são depreciados.

	Controladora	
	2025	2024
Saldo inicial	95.596	96.674
Realização da reserva de reavaliação	(1.011)	(1.011)
Reserva de reavaliação reflexa controlada	(90)	(67)
<b>Saldo final</b>	<b>94.495</b>	<b>95.596</b>

Os valores registrados em ajustes de avaliação patrimonial são reclassificados para o resultado do exercício integral ou parcialmente, quando da alienação dos ativos/passivos a que elas se referem.

## 28. Receita operacional líquida

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Total recursos operacionais	236.099	217.999	265.608	243.634
Menos:				
Impostos incidentes sobre a receita	(1.343)	(1.029)	(1.593)	(1.230)
<b>Receita operacional líquida</b>	<b>234.756</b>	<b>216.970</b>	<b>264.015</b>	<b>242.404</b>

### Fluxos de receita

A Entidade gera receita principalmente pela taxa de condomínio e serviços oferecidos exclusivamente aos sócios.

Outras fontes de receitas incluem receita de aluguel de espaços, patrocínio e publicidade, e valores imateriais relacionados a parcerias.

A receita operacional líquida da Entidade está composta da seguinte forma:

## Minas Tênis Clube

### Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras

Exercício findo em 31 de dezembro de 2025

Em milhares de reais

## 28. Receita operacional líquida (continuação)

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Recursos operacionais diretos (a)	222.060	207.398	251.410	232.922
Recursos operacionais indiretos (b)	14.039	10.601	14.198	10.712
<b>Total recursos operacionais</b>	<b>236.099</b>	<b>217.999</b>	<b>265.608</b>	<b>243.634</b>

### (a) Recursos operacionais diretos

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Condomínio	150.260	141.147	169.161	157.815
Cursos e academia	49.788	45.225	55.660	49.993
Restaurante e lanchonete	15.313	14.552	19.890	18.220
Outros	6.699	6.474	6.699	6.894
<b>Total recursos operacionais diretos</b>	<b>222.060</b>	<b>207.398</b>	<b>251.410</b>	<b>232.922</b>

### (b) Recursos operacionais indiretos

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Taxa de utilização de espaços (i)	3.463	3.006	3.622	3.095
Convênio de formação de atletas	1.196	962	1.196	962
Promoções esportivas	1.626	1.131	1.626	1.153
Promoções culturais	1.096	844	1.096	844
Patrocínio e publicidade (ii)	6.658	4.658	6.658	4.658
<b>Total recursos operacionais indiretos</b>	<b>14.039</b>	<b>10.601</b>	<b>14.198</b>	<b>10.712</b>

#### (i) Locação de espaços

O Clube mantém a locação de espaço para terceiros visando maior comodidade a seus associados oferecendo o acesso a serviços bancários, restaurante e salão de festas em suas dependências.

#### (ii) Publicidade

A receita compreende o valor da contraprestação de publicidade a receber nos espaços internos do clube, entre outros.

## Minas Tênis Clube

### Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras

Exercício findo em 31 de dezembro de 2025  
Em milhares de reais

## 29. Custo dos serviços prestados

A Entidade definiu como custo apenas os gastos diretamente ou indiretamente atribuíveis à prestação de serviços aos sócios para cumprimento dos seus objetivos conforme estabelecido no art. 2º do seu Estatuto Social. Os gastos foram classificados por função conforme a seguir:

	Controladora											
	2025				2024							
	Esporte	Lazer	Cultura	Educação	Infra-estrutura	Total	Esporte	Lazer	Cultura	Educação	Infra-estrutura	Total
Pessoal	(15.932)	(4.428)	(3.317)	(22.072)	(39.974)	(85.723)	(14.718)	(3.846)	(3.022)	(21.134)	(37.437)	(80.157)
Operação	(16.246)	(10.814)	(4.549)	(2.230)	(32.450)	(66.289)	(13.801)	(9.090)	(1.708)	(1.838)	(29.897)	(56.334)
Administrativas	(781)	(923)	(168)	(239)	(1.252)	(3.363)	(451)	(703)	(105)	(204)	(969)	(2.432)
Assistência a militantes	(22.237)	-	-	-	-	(22.237)	(19.789)	-	-	-	-	(19.789)
Manutenção	(238)	(139)	(373)	(488)	(5.010)	(6.248)	(236)	(105)	(250)	(274)	(3.589)	(4.454)
Impostos e taxas	(18)	(1)	(13)	-	(1.419)	(1.451)	(61)	(105)	(67)	(5)	(1.149)	(1.387)
Depreciação e amortização	(2.238)	(8)	(103)	(979)	(2.131)	(5.459)	(2.236)	(7)	(109)	(1.054)	(2.219)	(5.625)
Ressarcimento de custos	113	-	-	-	7	120	135	-	-	-	5	140
<b>Total dos custos</b>	<b>(57.577)</b>	<b>(16.313)</b>	<b>(8.523)</b>	<b>(26.008)</b>	<b>(82.229)</b>	<b>(190.650)</b>	<b>(51.157)</b>	<b>(13.856)</b>	<b>(5.261)</b>	<b>(24.509)</b>	<b>(75.255)</b>	<b>(170.038)</b>

## Minas Tênis Clube

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras  
Exercício findo em 31 de dezembro de 2025  
Em milhares de reais

### 29. Custo dos serviços prestados (continuação)

	Consolidado											
	2025					2024						
	Esporte	Lazer	Cultura	Educação	Infra-estrutura	Total	Esporte	Lazer	Cultura	Educação	Infra-estrutura	Total
Pessoal	(15.932)	(4.463)	(3.317)	(24.541)	(46.809)	(95.062)	(14.718)	(3.878)	(3.022)	(23.363)	(42.643)	(87.624)
Operação	(16.246)	(11.396)	(4.549)	(2.297)	(38.086)	(72.574)	(13.801)	(9.660)	(1.708)	(1.916)	(34.879)	(61.964)
Administrativas	(781)	(923)	(168)	(244)	(1.336)	(3.452)	(451)	(707)	(105)	(210)	(1.019)	(2.492)
Assistência a militantes	(22.237)	-	-	-	-	(22.237)	(19.789)	-	-	-	-	(19.789)
Manutenção	(238)	(142)	(373)	(490)	(5.439)	(6.682)	(236)	(105)	(250)	(274)	(3.894)	(4.759)
Impostos e taxas	(18)	(1)	(13)	-	(1.419)	(1.451)	(61)	(105)	(67)	(5)	(1.149)	(1.387)
Depreciação e amortização	(2.238)	(61)	(103)	(1.155)	(4,443)	(8,000)	(2,236)	(68)	(109)	(1,205)	(4,286)	(7,904)
Outros custos operacionais	113	-	-	-	7	120	135	-	-	-	5	140
<b>Total dos custos</b>	<b>(57.577)</b>	<b>(16.986)</b>	<b>(8.523)</b>	<b>(28.727)</b>	<b>(97.525)</b>	<b>(209.338)</b>	<b>(51.157)</b>	<b>(14.523)</b>	<b>(5.261)</b>	<b>(26.973)</b>	<b>(87.865)</b>	<b>(185.779)</b>



## Minas Tênis Clube

### Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras

Exercício findo em 31 de dezembro de 2025

Em milhares de reais

### 30. Despesas gerais e administrativas

As despesas gerais e administrativas em 31 de dezembro de 2025 e em 31 de dezembro de 2024 estão assim demonstradas:

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Pessoal	(18.844)	(18.610)	(20.956)	(20.140)
Operação	(6.749)	(5.733)	(7.552)	(6.369)
Administrativas	(3.107)	(2.758)	(3.469)	(3.163)
Manutenção	(1.360)	(1.173)	(1.366)	(1.174)
Impostos e taxas	(20)	(13)	(41)	(30)
Depreciação e amortização	(4.831)	(4.661)	(5.258)	(4.986)
<b>Total dos custos</b>	<b>(34.911)</b>	<b>(32.948)</b>	<b>(38.642)</b>	<b>(35.862)</b>

### 31. Despesas de negócios e marketing

As despesas ocorridas para geração de novos negócios e marketing em 31 de dezembro de 2025 e em 31 de dezembro de 2024 estão assim demonstradas:

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Pessoal	(6.441)	(5.450)	(6.509)	(5.493)
Operação	(8.632)	(5.732)	(8.655)	(5.792)
Administrativas	(404)	(320)	(404)	(320)
Manutenção	(35)	(1)	(143)	(73)
Impostos e taxas	(22)	(20)	(22)	(20)
<b>Total dos custos</b>	<b>(15.534)</b>	<b>(11.523)</b>	<b>(15.733)</b>	<b>(11.698)</b>

## Minas Tênis Clube

### Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras

Exercício findo em 31 de dezembro de 2025

Em milhares de reais

### 32. Outras receitas e despesas

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
<b>Outras receitas</b>	<b>13.564</b>	<b>10.746</b>	<b>13.264</b>	<b>10.417</b>
Publicidade (i)	7.723	5.747	8.114	5.968
Ativo imobilizado recebido em doação	-	-	-	4
Taxa de utilização de espaços (ii)	2.554	2.894	3.102	3.525
Marketing e comunicação	118	494	118	494
Serviços prestados à investida	1.373	1.254	-	-
Venda de ativo imobilizado	723	-	723	55
Ressarcimento de quotas	-	192	20	206
Outras receitas operacionais	1.073	165	1.187	165
<b>Outras despesas</b>	<b>(3.289)</b>	<b>(10.137)</b>	<b>(3.423)</b>	<b>(11.173)</b>
Provisão para riscos	(2.750)	(9.855)	(2.821)	(10.819)
Impostos e taxas	(355)	(282)	(370)	(299)
Outras despesas	(184)	-	(232)	(55)
<b>Outras receitas e despesas</b>	<b>10.275</b>	<b>609</b>	<b>9.841</b>	<b>(756)</b>

(i) A receita compreende o valor da contraprestação de publicidade a receber em ações desenvolvidas diretamente pela área de marketing.

(ii) A receita compreende o valor dos contratos de locação de espaços a receber fechados diretamente pela área de negócios.

### 33. Receitas financeiras e despesas financeiras

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
<b>Receitas financeiras</b>				
Rendimentos de aplicação financeira	7.641	5.358	10.386	6.831
Multas e juros s/condomínio	571	661	720	814
Outras receitas financeiras	122	82	122	82
	<b>8.334</b>	<b>6.101</b>	<b>11.228</b>	<b>7.727</b>
<b>Despesas financeiras</b>				
Juros s/empréstimos	(56)	(73)	(56)	(73)
Despesas bancárias	(878)	(820)	(1.029)	(957)
Outras despesas financeiras	(1.613)	(1.194)	(2.051)	(1.452)
	<b>(2.547)</b>	<b>(2.087)</b>	<b>(3.136)</b>	<b>(2.482)</b>
<b>Resultado financeiro líquido</b>	<b>5.787</b>	<b>4.014</b>	<b>8.092</b>	<b>5.245</b>

## Minas Tênis Clube

### Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras

Exercício findo em 31 de dezembro de 2025

Em milhares de reais

#### 34. Participação de quotistas não controladores

A tabela a seguir resume as informações relativas à investida que tem participação de quotistas não controladores, antes de quaisquer eliminações intra-entidade.

	2025	2024
<b>Porcentagem de participação dos não controladores</b>	<b>19,75%</b>	<b>19,13%</b>
Ativo circulante	27.507	18.418
Ativo não circulante	64.299	62.268
Passivo circulante	(2.617)	(2.351)
Passivo não circulante	(1.670)	(1.670)
Patrimônio líquido	87.519	76.665
<b>Ativos líquidos atribuível aos não controladores</b>	<b>17.285</b>	<b>14.668</b>
Recursos operacionais	30.184	26.269
(Despesas) receitas operacionais	(23.977)	(21.030)
Superávit antes do resultado financeiro líquido	6.207	5.239
Resultado financeiro líquido	2.306	1.231
Superávit líquido do exercício	8.513	6.470
Outros resultados abrangentes - ORA	67	67
Total do resultado abrangente	8.580	6.537
<b>Superávit alocado para os não controladores</b>	<b>1.680</b>	<b>1.238</b>
<b>ORA alocado para os não controladores</b>	<b>13</b>	<b>12</b>
<b>Total do resultado abrangente dos não controladores</b>	<b>1.693</b>	<b>1.250</b>

#### 35. Instrumentos financeiros e gerenciamento de riscos

Os instrumentos financeiros da Entidade e sua investida encontram-se registrados em contas patrimoniais em 31 de dezembro de 2025 e 2024 e a administração desses instrumentos é efetuada através de estratégias operacionais, visando liquidez, rentabilidade e segurança. A política de controle consiste em acompanhamento permanente das taxas contratadas versus as vigentes no mercado.

A Entidade e sua investida não aplicam em derivativos. Os valores de mercado dos ativos e passivos financeiros não divergem significativamente dos valores contábeis dos mesmos, na extensão em que foram pactuados e encontram-se registrados por taxas e condições praticadas no mercado para operações de natureza, risco e prazo similares.

Os saldos contábeis e os valores justos dos instrumentos financeiros incluídos no balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024 não apresentam variações relevantes, e estão identificados conforme a seguir:

## Minas Tênis Clube

### Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras

Exercício findo em 31 de dezembro de 2025

Em milhares de reais

## 35. Instrumentos financeiros e gerenciamento de riscos (continuação)

### Controladora

Ativo	Categoria dos instrumentos financeiros	2025		2024	
		Contábil	Valor Justo	Contábil	Valor Justo
		Caixa e equivalentes de caixa	505	505	128
Outros ativos financeiros	Valor justo (nível 2)	49.820	49.820	52.819	52.819
Contas a receber	Custo amortizado	7.886	7.886	6.615	6.615
<b>Total do ativo</b>		<b>58.211</b>	<b>58.211</b>	<b>59.562</b>	<b>59.562</b>

Passivo	Categoria dos instrumentos financeiros	2025		2024	
		Contábil	Valor Justo	Contábil	Valor Justo
		Fornecedores e outras contas a pagar	Custo amortizado	12.144	12.144
Empréstimos e financiamentos	Custo amortizado	1.088	1.088	1.377	1.377
Recebimentos antecipados	Custo amortizado	2.118	2.118	2.777	2.777
<b>Total do passivo</b>		<b>15.350</b>	<b>15.350</b>	<b>11.279</b>	<b>11.279</b>

### Consolidado

Ativo	Categoria dos instrumentos financeiros	2025		2024	
		Contábil	Valor Justo	Contábil	Valor Justo
		Caixa e equivalentes de caixa	Custo amortizado	536	536
Outros ativos financeiros	Valor justo (nível 2)	74.442	74.442	69.284	69.284
Contas a receber	Custo amortizado	8.673	8.673	7.345	7.345
<b>Total do ativo</b>		<b>83.651</b>	<b>83.651</b>	<b>76.775</b>	<b>76.775</b>

Passivo	Categoria dos instrumentos financeiros	2025		2024	
		Contábil	Valor Justo	Contábil	Valor Justo
		Fornecedores e outras contas a pagar	Custo amortizado	12.825	12.825
Empréstimos e financiamentos	Custo amortizado	1.088	1.088	1.377	1.377
Recebimentos antecipados	Custo amortizado	2.124	2.124	2.777	2.777
<b>Total do passivo</b>		<b>16.037</b>	<b>16.037</b>	<b>12.127</b>	<b>12.127</b>

As operações da Entidade estão sujeitas aos fatores de riscos abaixo descritos:

#### (a) Risco de crédito

Risco de crédito é o risco da Entidade e sua controlada em incorrer em perdas financeiras caso um sócio ou uma contraparte em um instrumento financeiro falhe em cumprir com suas obrigações contratuais. Esse risco é principalmente proveniente das contas a receber de sócios e não sócios e de instrumentos financeiros da Entidade e sua controlada.

## Minas Tênis Clube

### Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras

Exercício findo em 31 de dezembro de 2025

Em milhares de reais

### 35. Instrumentos financeiros e gerenciamento de riscos (continuação)

O saldo de contas a receber da Entidade é constituído por saldos a receber decorrentes de contribuições condominiais em atraso e outras contas a receber. A política de controle consiste no fato de que, caso o sócio se mantenha inadimplente por um período superior a 360 dias, o mesmo perde a propriedade da quota. Nesse caso essa quota poderá ser recolocada à venda pela Entidade. O valor de venda das quotas é suficiente para cobrir o saldo devedor do associado.

O valor contábil dos ativos financeiros representa a exposição máxima do crédito. A Entidade e sua controlada não possui bens ou outros ativos dados em garantia de suas operações para a obtenção de crédito.

#### Caixa e equivalente de caixa

A Entidade e sua controlada detém caixa e equivalentes de caixa individual e consolidado de R\$ 1.300 e R\$ 1.384, respectivamente, em 31 de dezembro de 2025 (R\$ 605 e R\$ 848 em 31 de dezembro de 2024). O Caixa e equivalentes de caixa são mantidos com bancos e instituições financeiras de primeira linha no Brasil, de acordo com o rating divulgado pelas agências.

A Entidade e sua controlada consideram que o seu caixa e equivalentes de caixa têm baixo risco de crédito com base nos ratings de crédito externos das contrapartes.

Quando da aplicação inicial do CPC 48, a Entidade julgou não ser necessário a constituição de provisão.

#### Títulos e valores mobiliários

Todas as aplicações são realizadas em títulos financeiros que têm características de renda fixa, em sua maioria atrelados ao CDI. A Entidade não realiza operações que incorporem risco de volatilidade em suas demonstrações financeiras.

#### (b) Risco de liquidez

Risco de liquidez é o risco de que a Entidade e sua controlada irá encontrar dificuldades em cumprir as obrigações associadas com seus passivos financeiros que são liquidados com pagamentos em caixa ou com outro ativo financeiro. A abordagem da Entidade e sua controlada na Administração da liquidez é de garantir, na medida do possível, que sempre terá liquidez suficiente para cumprir com suas obrigações no vencimento, tanto em condições normais como de estresse, sem causar perdas inaceitáveis ou risco de prejudicar a reputação da Entidade e sua controlada. Para determinar a capacidade financeira da Entidade em cumprir adequadamente os compromissos assumidos, os fluxos de vencimentos dos recursos captados e de outras obrigações fazem parte das divulgações.

#### (c) Risco de estrutura de capital (ou risco financeiro)

A Entidade dispõe de recursos líquidos para honrar parte dos compromissos financeiros de curto e de longo prazo. Para administrar a liquidez do caixa, são estabelecidas premissas de desembolsos e recebimentos futuros, sendo monitoradas diariamente pela área financeira.

## Minas Tênis Clube

### Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras

Exercício findo em 31 de dezembro de 2025

Em milhares de reais

### 35. Instrumentos financeiros e gerenciamento de riscos (continuação)

Decorre da escolha entre capital próprio (aportes de capital e retenção de superavit) e capital de terceiros que a Entidade faz para financiar suas operações. Para mitigar os riscos de liquidez e a otimização do custo médio ponderado do capital, a Entidade monitora permanentemente os níveis de endividamento de acordo com os padrões de mercado previstos em contratos de empréstimos e financiamento.

### 36. Cobertura de seguros

A Entidade possui um gerenciamento de riscos com o objetivo de mitigá-los, contratando no mercado coberturas compatíveis com o seu porte e operação. As coberturas foram contratadas em apólice conjunta com o Minas Tênis Náutico Clube por montantes considerados suficientes pela administração para cobrir eventuais sinistros, considerando a natureza da sua atividade, os riscos envolvidos em suas operações e a orientação de seus consultores de seguros.

É política da Entidade manter cobertura de seguros para bens do imobilizado em montante considerado suficiente pela Administração frente aos riscos envolvidos (incêndio, raio e explosão, danos elétricos, vendaval e afins, recomposição de registros e documentos, roubo e furto, quebra de vidros, anúncios luminosos e tumultos, greves e atos dolosos), bem como para responsabilidade civil.

Em 31 de dezembro de 2025, a composição da cobertura de seguros contra riscos operacionais contratada, de forma conjunta com a Investida, para os referidos riscos perfazia o prêmio líquido de R\$76, para cobertura contratada como segue:

	<u>Valor</u>
Minas I	235.215
Minas II	45.758
Minas Country	20.821
Minas Tênis Náutico Clube	48.279
	<u><b>350.073</b></u>

A Entidade possui ainda Seguro de Responsabilidade Civil dos Administradores, com Limite Máximo de Garantia - LMG de R\$ 5.000.

### 37. Eventos Subsequente – Participação e Controle

Administração informa que, em reunião realizada em 21 de janeiro de 2026, por decisão da maioria, o Conselho Deliberativo do Minas Tênis Clube aprovou a proposta submetida pela Diretoria para a participação e controle do Serra Del Rey Country Club.

Na data de autorização para emissão destas demonstrações financeiras, a operação encontra-se em fase de negociação, não tendo sido celebrado instrumento contratual definitivo.

A Administração avaliou o evento como subsequente ao encerramento do exercício, não originado de condições existentes naquela data, razão pela qual não houve reconhecimento de efeitos nas demonstrações financeiras do exercício findo em 31 de dezembro de 2025, limitando-se à divulgação nesta Nota Explicativa, nos termos do CPC 24.

## Minas Tênis Clube

### Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras

Exercício findo em 31 de dezembro de 2025

Em milhares de reais

### 38. Demonstração do superávit por atividade econômica

Em atendimento a Lei 9.615 de 24/03/1998, denominada Lei Pelé, atualizada pela Lei nº 12.395, de 16/03/2011, a Entidade está apresentando a demonstração do superávit do exercício separando as atividades econômicas ligadas à atividade desportiva de modo distinto das atividades recreativas e sociais.

	Controladora					
	2025			2024		
	Atividade de Clube	Atividade Desportiva	Total	Atividade de Clube	Atividade Desportiva*	Total
<b>Recursos operacionais diretos</b>	<b>187.703</b>	<b>34.357</b>	<b>222.060</b>	<b>174.639</b>	<b>32.758</b>	<b>207.397</b>
Contribuições condominiais	172.390	34.357	206.747	160.087	32.758	192.845
Recursos de serviços	15.313	-	15.313	14.552	-	14.552
<b>Recursos operacionais indiretos</b>	<b>1.214</b>	<b>23.220</b>	<b>24.434</b>	<b>1.338</b>	<b>18.399</b>	<b>19.737</b>
Taxa de utilização de espaços	-	6.018	6.018	-	5.900	5.900
Marketing e comunicação	118	-	118	494	-	494
Convênio de formação de atletas	-	1.196	1.196	-	962	962
Promoções esportivas	-	1.626	1.626	-	1.131	1.131
Promoções culturais	1.096	-	1.096	844	-	844
Patrocínio	-	5.619	5.619	-	4.057	4.057
Publicidade	-	8.761	8.761	-	6.349	6.349
<b>Total dos recursos operacionais</b>	<b>188.917</b>	<b>57.577</b>	<b>246.494</b>	<b>175.977</b>	<b>51.157</b>	<b>227.134</b>
Deduções das receitas	(1.698)	-	(1.698)	(1.312)	-	(1.312)
<b>Receita líquida</b>	<b>187.219</b>	<b>57.577</b>	<b>244.796</b>	<b>174.665</b>	<b>51.157</b>	<b>225.822</b>
<b>Custos e despesas operacionais</b>	<b>(183.283)</b>	<b>(57.577)</b>	<b>(240.860)</b>	<b>(171.595)</b>	<b>(51.157)</b>	<b>(222.752)</b>
Despesas com pessoal	(95.076)	(15.932)	(111.008)	(89.499)	(14.718)	(104.217)
Despesas de operação	(65.424)	(16.246)	(81.670)	(53.996)	(13.801)	(67.797)
Despesas administrativas	(6.093)	(781)	(6.874)	(5.060)	(451)	(5.511)
Despesas com assistência a militantes	-	(22.237)	(22.237)	-	(19.789)	(19.789)
Despesas de manutenção	(7.405)	(238)	(7.643)	(5.392)	(236)	(5.628)
Despesas de impostos e taxas	(1.475)	(18)	(1.493)	(1.359)	(61)	(1.420)
Provisão para riscos	(2.750)	-	(2.750)	(9.855)	-	(9.855)
Depreciação e amortização	(8.051)	(2.238)	(10.289)	(8.050)	(2.236)	(10.286)
Outras despesas operacionais	(184)	-	(184)	-	-	-
Outras receitas operacionais	3.175	113	3.288	1.616	135	1.751
<b>Resultado antes das receitas (despesas) financeiras</b>	<b>3.936</b>	<b>-</b>	<b>3.936</b>	<b>3.070</b>	<b>-</b>	<b>3.070</b>
Receitas financeiras	8.334	-	8.334	6.101	-	6.101
Despesas financeiras	(2.547)	-	(2.547)	(2.087)	-	(2.087)
<b>Despesas financeiras líquidas</b>	<b>5.787</b>	<b>-</b>	<b>5.787</b>	<b>4.014</b>	<b>-</b>	<b>4.014</b>
<b>Resultado após despesas financeiras líquidas</b>	<b>9.723</b>	<b>-</b>	<b>9.723</b>	<b>7.084</b>	<b>-</b>	<b>7.084</b>
Participação nos lucros da empresa investida por equivalência patrimonial	6.832	-	6.832	5.232	-	5.232
<b>Superávit líquido do exercício</b>	<b>16.555</b>	<b>-</b>	<b>16.555</b>	<b>12.316</b>	<b>-</b>	<b>12.316</b>

## Minas Tênis Clube

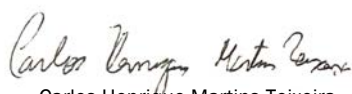
### Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras

Exercício findo em 31 de dezembro de 2025

Em milhares de reais

### 38. Demonstração do superávit por atividade econômica (continuação)

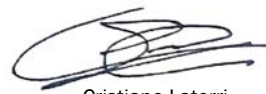
	Consolidado					
	2025			2024		
	Atividade de Clube	Atividade Desportiva	Total	Atividade de Clube	Atividade Desportiva	Total
<b>Recursos operacionais diretos</b>	<b>217.052</b>	<b>34.357</b>	<b>251.409</b>	<b>200.164</b>	<b>32.758</b>	<b>232.922</b>
Contribuições condominiais	197.163	34.357	231.520	181.944	32.758	214.702
Recursos de serviços	19.889	-	19.889	18.220	-	18.220
<b>Recursos operacionais indiretos</b>	<b>2.312</b>	<b>23.220</b>	<b>25.532</b>	<b>2.298</b>	<b>18.399</b>	<b>20.697</b>
Taxa de utilização de espaços	707	6.018	6.725	720	5.900	6.620
Marketing e comunicação	118	-	118	494	-	494
Convênio de formação de atletas	-	1.196	1.196	-	962	962
Promoções esportivas	-	1.626	1.626	22	1.131	1.153
Promoções culturais	1.096	-	1.096	844	-	844
Patrocínio	-	5.619	5.619	-	4.057	4.057
Publicidade	391	8.761	9.152	218	6.349	6.567
<b>Total dos recursos operacionais</b>	<b>219.364</b>	<b>57.577</b>	<b>276.941</b>	<b>202.462</b>	<b>51.157</b>	<b>253.619</b>
Deduções das receitas	(1.963)	-	(1.963)	(1.531)	-	(1.531)
<b>Receita líquida</b>	<b>217.401</b>	<b>57.577</b>	<b>274.978</b>	<b>200.931</b>	<b>51.157</b>	<b>252.088</b>
<b>Custos e despesas operacionais</b>	<b>(207.258)</b>	<b>(57.577)</b>	<b>(264.835)</b>	<b>(192.622)</b>	<b>(51.157)</b>	<b>(243.779)</b>
Despesas com pessoal	(106.594)	(15.932)	(122.526)	(98.539)	(14.718)	(113.257)
Despesas de operação	(73.908)	(16.246)	(90.154)	(61.576)	(13.801)	(75.377)
Despesas administrativas	(6.544)	(781)	(7.325)	(5.524)	(451)	(5.975)
Assistência a militantes	-	(22.237)	(22.237)	-	(19.789)	(19.789)
Despesas de manutenção	(7.953)	(238)	(8.191)	(5.771)	(236)	(6.007)
Despesas de impostos e taxas	(1.496)	(18)	(1.514)	(1.377)	(61)	(1.438)
Provisão para riscos	(2.821)	-	(2.821)	(10.874)	-	(10.874)
Depreciação e amortização	(11.020)	(2.238)	(13.258)	(10.655)	(2.236)	(12.891)
Outros despesas operacionais	(232)	-	(232)	-	-	-
Outros receitas operacionais	3.310	113	3.423	1.694	135	1.829
<b>Resultado antes das receitas (despesas) financeiras</b>	<b>10.143</b>	<b>-</b>	<b>10.143</b>	<b>8.309</b>	<b>-</b>	<b>8.309</b>
Receitas financeiras	11.228	-	11.228	7.728	-	7.728
Despesas financeiras	(3.136)	-	(3.136)	(2.483)	-	(2.483)
<b>Despesas financeiras líquidas</b>	<b>8.092</b>	<b>-</b>	<b>8.092</b>	<b>5.245</b>	<b>-</b>	<b>5.245</b>
<b>Resultado após despesas financeiras líquidas</b>	<b>18.235</b>	<b>-</b>	<b>18.235</b>	<b>13.554</b>	<b>-</b>	<b>13.554</b>
Participação nos lucros da empresa investida por equivalência patrimonial	-	-	-	-	-	-
<b>Superávit líquido do exercício</b>	<b>18.235</b>	<b>-</b>	<b>18.235</b>	<b>13.554</b>	<b>-</b>	<b>13.554</b>



Carlos Henrique Martins Teixeira  
Diretor Presidente



Alexandre Abdala Miranda  
Diretor Financeiro



Cristiano Latorri  
Gerente de Contabilidade  
CRC MG N°. 91.236/0-2

## Minas Tênis Clube

### Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras

Exercício findo em 31 de dezembro de 2025

Em milhares de reais

---


## PARECER DA COMISSÃO FISCAL

Após análise das demonstrações financeiras do exercício de 2025, a Comissão Fiscal do MINAS TÊNIS CLUBE concluiu que as mesmas apresentam de forma adequada a posição financeira da Entidade, bem como os resultados das suas operações e fluxos de caixa.

Com base nessa análise, a Comissão Fiscal recomenda ao Conselho Deliberativo a aprovação das demonstrações financeiras do exercício de 2025.

Subscrito e assinado em

Belo Horizonte, 20 de março de 2026.



Carlos Alberto Horta de Resende



Hugo Reis Gama



Dario Durso

## **Análise dos Principais Grupos:**

**Gerenciamento do Capital  
Imobilizado e Intangível  
Recursos Operacionais  
Despesas Operacionais  
Projetos Incentivados**

## Minas Tênis Clube

### Relatório Gerencial

Exercício findo em 31 de dezembro de 2025

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

#### 1. Gerenciamento do capital

A política da Diretoria é manter uma base sólida de capital e de resultados pré-estabelecidos por metas para manter a confiança de seus associados, dos credores e dos parceiros, bem como o desenvolvimento e formação esportiva através da educação e esporte. Dentro desse contexto, a administração monitora o retorno do capital; o Índice de alavancagem e o índice de liquidez financeira, dentre outros, com o foco nos objetivos estratégicos do Clube.

A direção atual do Clube espera que as melhores práticas e recomendações relacionadas à governança corporativa sejam aplicadas e executadas durante o exercício de sua gestão, mantendo um equilíbrio entre os retornos possíveis e os níveis adequados de alavancagem/liquidez, visando assegurar uma posição de capital saudável.

A administração monitora as metas estabelecidas discutindo juntamente com corpo executivo alternativas que visam à manutenção da saúde financeira da entidade.

(a) Índice de alavancagem

A entidade monitora o capital através do índice de alavancagem, representado pela “dívida líquida” dividida pelo ‘EBITDA’ (sigla em inglês para lucro antes dos juros, impostos, depreciação e amortização). Dívida líquida/EBITDA é um indicador que representa o endividamento de uma entidade. Existem várias maneiras de analisar o endividamento, mas dívida líquida/EBITDA é o mais representativo no mundo corporativo.

Composição do indicador: O numerador retrata a Dívida Total, sendo calculado como o total do passivo (conforme apresentado no balanço patrimonial), menos caixa e equivalentes de caixa. O denominador apresenta o EBITDA acumulado nos últimos 12 meses.

O EBITDA representa a geração de caixa da empresa que pode ser usada para quitar dívidas. Quanto maior o resultado dívida líquida/EBITDA mais endividada está a entidade.

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Passivo circulante	57.126	53.326	58.555	55.047
Passivo não circulante	34.183	32.035	35.853	33.705
<b>Total do passivo</b>	<b>91.309</b>	<b>85.361</b>	<b>94.408</b>	<b>88.752</b>
Menos: caixa e equivalentes de caixa	(1.300)	(605)	(1.384)	(848)
Menos: outros ativos financeiros	(49.025)	(52.342)	(73.594)	(68.582)
<b>Dívida líquida</b>	<b>40.984</b>	<b>32.414</b>	<b>19.430</b>	<b>19.322</b>
Superávit antes do resultado financeiro líquido	3.936	3.070	10.143	8.309
Mais: provisão para riscos	2.750	9.855	2.821	10.819
Mais: depreciação e amortização	10.289	10.286	13.258	12.890
<b>EBITDA</b>	<b>16.975</b>	<b>23.211</b>	<b>26.222</b>	<b>32.018</b>
<b>Índice de alavancagem em 31 de dezembro</b>	<b>2,41</b>	<b>1,40</b>	<b>0,74</b>	<b>0,60</b>

## Minas Tênis Clube

### Relatório Gerencial

Exercício findo em 31 de dezembro de 2025

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

#### 1. Gerenciamento do capital (continuação)

##### (a) Índice de alavancagem (continuação)

Parâmetros estabelecidos por analistas de mercado indicam que um endividamento pode ser considerado como bastante confortável sendo até 2x dívida líquida/ EBITDA. Acima de 3,5x ou 4x deve ser considerado que o endividamento está muito elevado. Ressalta-se a importância de analisar este índice em conjunto com outros para maior riqueza de informações.

##### (b) Margem EBITDA

A margem EBITDA é uma métrica de eficiência operacional que as empresas apresentam como uma porcentagem da receita líquida de sua operação. Ela é calculada através da divisão do lucro antes dos juros, impostos, depreciação e amortização (EBITDA) pela receita líquida da Entidade.

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
EBITDA	16.975	23.211	26.223	32.018
Receita operacional líquida (*)	234.756	216.970	264.015	242.404
<b>Margem EBITDA</b>	<b>7,23%</b>	<b>10,70%</b>	<b>9,93%</b>	<b>13,21%</b>

(\*) Receita operacional líquida = Total dos recursos operacionais - Deduções da receita

##### (c) Índice de liquidez corrente

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Total do ativo circulante	83.883	87.521	110.206	105.309
Total do passivo circulante	57.126	53.326	58.555	55.045
<b>Índice de liquidez corrente</b>	<b>1,47</b>	<b>1,64</b>	<b>1,88</b>	<b>1,91</b>

Por fim, a administração também controla o índice de liquidez corrente, que é calculado através da divisão do total do Ativo Circulante (conforme apresentado no balanço patrimonial) pelo Passivo Circulante da entidade.

A análise financeira indica que uma entidade é considerada sólida quando apresenta liquidez corrente superior a 1, que representa uma folga para liquidar as obrigações quando necessário, não comprometendo desta forma a geração de caixa no curto prazo.

A administração reforça o seu compromisso de manter um equilíbrio entre os índices evidenciados, tendo como objetivos a alta de sua liquidez corrente (superior a 1) alinhada com a redução constante de sua alavancagem.

## Minas Tênis Clube

### Relatório Gerencial

Exercício findo em 31 de dezembro de 2025

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

## 2. Imobilizado e Intangível

No exercício de 2025, o Minas Tênis Clube investiu no seu Ativo Imobilizado e Intangível a importância R\$28.452 de acordo com os planos e metas traçados pela administração, conforme demonstrado abaixo:

Descrição	Valor
Plano diretor MTC 2	11.918
Outras Imobilizações	4.021
Equipamento de Ginástica	3.436
Casa Rosada	3.013
Equipamentos de Informática	1.071
Maquinas Equipamentos	1.058
Moveis e Utensílios	884
Direito de Uso de Software	770
Melhorias Edificações	768
Instalações	761
Veiculos	273
Brinquedos	227
Sistema de Sonorização	140
Sistema de Segurança	113
<b>TOTAL</b>	<b>28.452</b>

## 3. Recursos operacionais

Os recursos operacionais representam a entrada de recursos provenientes dos sócios e de não sócios.

O total dos recursos operacionais, considerando o efeito de suspensão das atividades, foram os seguintes:

	2025	2024
Receita operacional de sócios (a)	222.060	207.398
Receita operacional de não sócios (b)	17.515	19.736
<b>Total recursos operacionais</b>	<b>239.575</b>	<b>227.134</b>
Menos		
Impostos incidentes sobre a receita	(1.343)	(1.312)
<b>Total recursos operacionais líquidos</b>	<b>238.232</b>	<b>223.483</b>

## Minas Tênis Clube

### Relatório Gerencial

Exercício findo em 31 de dezembro de 2025

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

### 3. Recursos operacionais (continuação)

(a) Receita operacional de sócios

Composição do quadro de sócios

O Quadro de sócios da Entidade está composto das seguintes categorias:

QUOTAS			
Categorias	Titulares	Dependentes	Total
Fundador	51	41	92
Quotista A	31	58	89
Quotista D *	224	***	224
Quotista B	20.672	51.789	72.461
Quotas em carteira	22	***	22
<b>Sub-Total 1</b>	<b>21.000</b>	<b>51.888</b>	<b>72.888</b>

TÍTULOS			
Categorias	Titulares	Dependentes	Total
Contribuinte	126	533	659
Máster	581	546	1.127
<b>Sub-Total 2</b>	<b>707</b>	<b>1.079</b>	<b>1.786</b>
<b>TOTAL</b>	<b>21.707</b>	<b>52.967</b>	<b>74.674</b>

\*Estão registrados 224 "Quotistas D" na coluna de Titulares, também considerados no quadro de Dependentes.

### Recursos sociais

Os recursos sociais são provenientes de contribuições dos sócios (taxas de condomínio, taxas de transferência, emissão de carteiras sociais, convites, cursos, saunas, sinucas, eventos e outros). Em 2025, os recursos de sócios apresentaram um aumento de 7,07%.

	2025	2024
Condomínio (i)	150.260	141.147
Cursos e academia (ii)	49.788	45.225
Restaurante CF3, Bomboniere e Country (iii)	15.313	14.552
Outras receitas (iv)	6.699	6.474
<b>Receita operacional de sócios</b>	<b>222.060</b>	<b>207.398</b>
Menos		
Impostos incidentes sobre a receita	(1.698)	(1.309)
Descontos concedidos	-	-
<b>Receita operacional de sócios - líquida</b>	<b>220.362</b>	<b>206.089</b>

## Minas Tênis Clube

### Relatório Gerencial

Exercício findo em 31 de dezembro de 2025

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

### 3. Recursos operacionais (continuação)

#### (a) Receita operacional de sócios (continuação)

##### (i) Condomínio

	2025	2024
Taxa de condomínio	140.933	132.679
Taxa de transferência	8.177	7.461
Carteiras sociais, convites e outros	1.150	1.007
<b>Receita operacional de sócios - líquida</b>	<b>150.260</b>	<b>141.147</b>

##### (ii) Cursos e academia

	2025	2024
Receita total	49.788	45.225
Custos e despesas totais	(25.085)	(23.490)
<b>Receita operacional de sócios - líquida</b>	<b>24.703</b>	<b>21.735</b>

##### (iii) Restaurante CF3, Bomboniere e Country

	2025	2024
Receita total	15.313	14.553
Custos e despesas totais	(15.890)	(14.891)
<b>Resultado líquido</b>	<b>(577)</b>	<b>(338)</b>

Restaurante CF3	2025	2024
Receita	11.576	11.216
Custos e despesas	(11.073)	(10.536)
<b>Resultado líquido</b>	<b>503</b>	<b>680</b>

Bomboniere	2025	2024
Receita	401	371
Custos e despesas	(320)	(318)
<b>Resultado líquido</b>	<b>81</b>	<b>53</b>

Restaurante Country	2025	2024
Receita	3.336	2.966
Custos e despesas	(4.497)	(4.037)
<b>Resultado líquido</b>	<b>(1.161)</b>	<b>(1.071)</b>

## Minas Tênis Clube

### Relatório Gerencial

Exercício findo em 31 de dezembro de 2025

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

### 3. Recursos operacionais (continuação)

#### (a) Receita operacional de sócios (continuação)

##### (iv) Outras receitas

Serviços disponibilizados aos Sócios

As atividades colocadas à disposição dos sócios apresentaram as receitas abaixo:

	2025	2024
Eventos de lazer	3.331	3.363
Saunas e sinuca	2.858	2.578
Locação do salão de festas	373	398
Outras receitas	137	135
<b>Total</b>	<b>6.699</b>	<b>6.474</b>

#### (a) Receita operacional de não sócios

	2025	2024
<b>Locação de Espaço Minas I</b>		
Teatro	710	765
Restaurante	110	107
Salão de Festas	446	542
Estacionamento	1.876	1.397
Outros	2.203	2.230
<b>Locação de Espaço Minas II</b>		
Restaurante	81	78
Salão de Festas	261	561
Outros	331	220
	<b>6.018</b>	<b>5.900</b>
Marketing e comunicação	418	494
Convênio de formação de atletas	671	962
Promoções esportivas	853	1.131
Promoções culturais	488	844
Patrocínio e publicidade	9.067	10.405
<b>Total</b>	<b>17.515</b>	<b>19.736</b>

## Minas Tênis Clube

### Relatório Gerencial

Exercício findo em 31 de dezembro de 2025

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

#### 4. Cobranças ativas

As cobranças ativas representam o valor a receber dos sócios e, no dia 31 de dezembro, o valor a receber era de R\$4.010, conforme se segue:

	2025	2024
Taxa de condomínio	1.058	1.131
Cursos e academia	209	220
Taxa de transferência	1.698	1.610
Estacionamento/Unimed/outros	313	365
Lazer e recreação	732	767
<b>Resultado</b>	<b>4.010</b>	<b>4.093</b>

#### 4.1 Índices de inadimplência da taxa de condomínio

O índice de inadimplência é calculado pelo total de valores a receber da taxa de condomínio em relação ao faturamento da mesma taxa de condomínio. Apresentamos abaixo a evolução deste índice nos últimos cinco exercícios:

	Taxa de condomínio	Devedores	Índice %
2021	105.494	1.192	1,13
2022	116.464	1.114	0,96
2023	125.990	1.045	0,83
2024	132.679	800	0,60
2025	140.933	713	0,51

#### 5. Acessos ao Clube

Durante o exercício de 2025, foi registrado 3.626.837 acessos de associados às unidades do Clube, uma média de 9.937 acessos/dia.

	2025	2024	Varição
Minas I	2.454.585	2.480.509	(25.924)
Minas II	1.102.962	1.167.081	(64.119)
Minas Country	69.290	86.295	(17.005)
<b>Total</b>	<b>3.626.837</b>	<b>3.733.885</b>	<b>(107.048)</b>

## Minas Tênis Clube

### Relatório Gerencial

Exercício findo em 31 de dezembro de 2025

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

## 6. Custos e despesas operacionais

Os custos e despesas operacionais para dar efeito às atividades propostas pelo Clube em 2025, atingiram o montante de R\$ 239.087 (R\$ 221.722 em 2024).

A seguir destacamos as principais variações dos custos e despesas do período.

### 6.1 Despesas com pessoal

As despesas com pessoal no exercício de 2025, em comparação com 2024, estão assim demonstradas:

Discriminação	2025	% Recursos operacionais (*)	2024	% Recursos operacionais (*)
Salários + horas extras	50.497	20,17	47.723	20,97
Estagiários	2.455	0,98	1.857	0,82
Menor aprendiz	969	0,39	740	0,33
Premiações	4.173	1,67	4.494	1,97
Encargos sociais	36.414	14,55	34.391	15,11
<b>Subtotal</b>	<b>94.508</b>	<b>37,76</b>	<b>89.205</b>	<b>39,20</b>
Alimentação	7.876	3,15	6.714	2,95
Vale transporte/Locação Transp. Colaborador	3.156	1,26	3.045	1,34
Cesta básica	2.247	0,90	2.391	1,05
Assistência médica e odontológica	3.010	1,20	2.574	1,13
Seguro de pessoal	54	0,02	50	0,02
Outros gastos com benefícios	229	0,09	238	0,10
<b>Subtotal</b>	<b>16.572</b>	<b>6,62</b>	<b>15.012</b>	<b>6,60</b>
<b>Total despesas com pessoal</b>	<b>111.080</b>	<b>44,38</b>	<b>104.217</b>	<b>45,79</b>
<b>Serviços terceirizados:</b>				
Assessoria administrativa (**)	208	0,08	343	0,15
Segurança / Vigilância (***)	-	-	69	0,03
<b>Subtotal</b>	<b>208</b>	<b>0,08</b>	<b>412</b>	<b>0,18</b>
<b>Total Geral</b>	<b>1111.288</b>	<b>44,46</b>	<b>104.629</b>	<b>45,98</b>

(\*) % Recursos operacionais = (Total dos recursos operacionais + Outras Receitas Operacionais) - Venda de UTDC's (vide Notas Explicativas 32 e 38).

(\*\*) Os valores citados acima de "serviços terceirizados" estão classificados como "Despesas Administrativas"

## Minas Tênis Clube

### Relatório Gerencial

Exercício findo em 31 de dezembro de 2025

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

## 6. Custos e despesas operacionais (continuação)

### 6.1 Despesas com pessoal (continuação)

Nos exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024 o quadro de funcionários do Clube, era assim composto:

Discriminação	2025	2024	Varição
Efetivos + temporários	1.094	1.100	(6)
Afastados	32	32	-
Atletas (CLT)	48	49	(1)
<b>Total</b>	<b>1.174</b>	<b>1.181</b>	<b>(7)</b>

### 6.2 Despesas com operação

Discriminação	2025	% Recursos operacionais (*)	2024	% Recursos operacionais (*)
<b>Água / esgoto / energia elétrica / gás</b>	13.725	5,82	12.104	5,57
<b>Viagens / estadas</b>	9.022	3,82	8.265	3,81
<b>Eventos sociais, culturais e recreativos</b>	9.407	3,99	6.636	3,06
<b>Outras desp. c/ prestação serviços</b>	24.590	10,42	17.809	8,20
Prestação serviços / revista Minas	816	0,35	984	0,45
<b>Segurança interna / externa</b>	3.116	1,32	2.748	1,27
<b>Telefone / correio</b>	1.452	0,62	1.321	0,61
Material de limpeza e conservação	1.747	0,74	1.664	0,77
Material químico p/ piscinas	771	0,33	698	0,32
<b>Taxas esportivas</b>	2.299	0,97	1.759	0,81
Lavanderia	440	0,19	445	0,21
<b>Material esportivo</b>	2.013	0,85	1.380	0,64
<b>Material recreativo</b>	974	0,41	887	0,41
Assistência médica	382	0,16	338	0,16
Medicamentos e higiênicos	261	0,11	266	0,12
<b>Mercadorias</b>	7.218	3,06	7.458	3,43
<b>Bebidas</b>	1.010	0,43	1.046	0,48
Outras despesas com operação	2.427	1,03	1.992	0,92
<b>Total</b>	<b>81.670</b>	<b>34,62</b>	<b>67.798</b>	<b>31,22</b>

(\*) % Recursos operacionais = (Total dos recursos operacionais + Outras Receitas Operacionais) - Venda de UTDC's (vide Notas Explicativas 32 e 38).

## Minas Tênis Clube

### Relatório Gerencial

Exercício findo em 31 de dezembro de 2025

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

## 6. Custos e despesas operacionais (continuação)

### 6.3 Despesas administrativas

Discriminação	2025	% Recursos operacionais (*)	2024	% Recursos operacionais (*)
Refeições e lanches	1.855	0,79	1.175	0,54
Assessoria e consultoria	1.442	0,61	1.275	0,59
Material de escritório e informática	180	0,08	210	0,10
Treinamento e cursos	875	0,37	571	0,26
Condução	470	0,20	423	0,19
Uniformes funcionais	503	0,21	707	0,33
Brindes	239	0,10	185	0,09
Material de segurança e CIPA	133	0,06	231	0,11
Manutenção de veículos	107	0,05	99	0,05
Jornais, livros e revistas	39	0,02	46	0,02
Entidades de classes	145	0,06	136	0,06
Aluguéis e taxas	45	0,02	34	0,02
Despesas com patrimônio	684	0,29	292	0,13
Outras despesas administrativas	157	0,07	128	0,06
<b>Total</b>	<b>6.874</b>	<b>2,93</b>	<b>5.510</b>	<b>2,54</b>

(\*) % Recursos operacionais = (Total dos recursos operacionais + Outras Receitas Operacionais) - Venda de UTDC's (vide Notas Explicativas 32 e 38).

### 6.4 Despesas com manutenção

Discriminação	2025	% Recursos operacionais (*)	2024	% Recursos operacionais (*)
Manutenção - Instalações e equipamentos	4.292	1,82	2.830	1,30
Manutenção - Informática	1.517	0,64	1.295	0,60
Manutenção - Ar Condicionado	498	0,21	461	0,21
Manutenção - Móveis e utensílios	291	0,12	209	0,10
Manutenção- Equipamentos de ginástica	178	0,08	148	0,07
Manutenção - Elevadores	559	0,24	433	0,20
Manutenção - Telefonia / rádios e vídeo	94	0,04	79	0,04
Material de pintura e conservação	134	0,06	97	0,04
Outros materiais de manutenção	80	0,03	77	0,04
<b>Total</b>	<b>7.643</b>	<b>3,24</b>	<b>5.629</b>	<b>2,59</b>

(\*) % Recursos operacionais = (Total dos recursos operacionais + Outras Receitas Operacionais) - Venda de UTDC's (vide Notas Explicativas 32 e 38).

## Minas Tênis Clube

### Relatório Gerencial

Exercício findo em 31 de dezembro de 2025

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

## 6. Custos e despesas operacionais (continuação)

### 6.5 Despesas com impostos e taxas

Discriminação	2025	% Recursos operacionais (*)	2024	% Recursos operacionais (*)
Impostos e taxas federais	1.022	0,43	907	0,42
Impostos e taxas estaduais	438	0,19	361	0,17
Impostos e taxas municipais	238	0,10	41	0,02
<b>Total dos impostos sobre a receita</b>	<b>1.698</b>	<b>0,72</b>	<b>1.309</b>	<b>0,60</b>
Impostos e taxas federais	19	0,01	35	0,02
Impostos e taxas estaduais	45	0,02	133	0,06
Impostos e taxas municipais	1.429	0,61	1.252	0,58
<b>Total dos impostos e taxas</b>	<b>1.493</b>	<b>0,64</b>	<b>1.420</b>	<b>0,65</b>
<b>Total geral dos impostos e taxas</b>	<b>3.191</b>	<b>1,36</b>	<b>2.730</b>	<b>1,26</b>

(\*) % Recursos operacionais = (Total dos recursos operacionais + Outras Receitas Operacionais) - Venda de UTDC's (vide Notas Explicativas 32 e 38).

### 6.6 Despesa com assistência a militantes

Discriminação	2025	% Recursos operacionais (*)	2024	% Recursos operacionais (*)
Salários / encargos sociais / serviço terceiros	12.829	5,20	9.770	4,43
Incentivos materiais e repasse de patrocínio	3.280	1,33	3.723	1,56
Aluguéis / alimentação / manutenção repúblicas	1.236	0,50	830	0,36
Assistência médica hospitalar	480	0,19	347	0,19
Outros Gastos c/ Atletas	1.580	0,64	2.967	0,52
<b>Subtotal Equipes de Ponta</b>	<b>19.405</b>	<b>7,86</b>	<b>17.637</b>	<b>7,06</b>
Salários / encargos sociais	-	-	-	-
Incentivos materiais e repasse de patrocínio	1.142	0,46	708	0,39
Aluguéis / alimentação / manutenção repúblicas	811	0,33	696	0,36
Assistência médica hospitalar	378	0,15	365	0,16
Outros Gastos c/ Atletas	110	0,04	75	0,05
<b>Subtotal equipes de base</b>	<b>2.441</b>	<b>0,98</b>	<b>1.844</b>	<b>0,96</b>
<b>Suporte Adm/Educação</b>	<b>391</b>	<b>0,16</b>	<b>308</b>	<b>0,13</b>
<b>Total</b>	<b>22.237</b>	<b>9,00</b>	<b>19.789</b>	<b>8,15</b>

(\*) % Recursos operacionais = (Total dos recursos operacionais + Outras Receitas Operacionais) - Venda de UTDC's (vide Notas Explicativas 32 e 38).

## Minas Tênis Clube

### Relatório Gerencial

Exercício findo em 31 de dezembro de 2025

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

## 7. Receitas x despesas com Esporte – Recursos próprios

### 7.1 Receita com Esporte

Receita	2025	2024
Publicidade	5.619	4.057
Patrocínio	8.761	6.349
Taxa de utilização de espaços	6.018	5.900
Convênio de formação de atletas	1.196	962
Venda de ingressos – Jogos	1.626	1.131
<b>Total</b>	<b>23.220</b>	<b>18.399</b>

### 7.2 Despesa total com esporte classificada por natureza

Despesa	2025				2024			
	Ponta	Base	Adm	Total	Ponta	Base	Adm	Total
Salários e encargos sociais - Funcionários	3.789	5.414	6.754	15.957	3.468	5.200	6.062	14.730
Utilidades	1	-	14	15	2	-	12	13
Material de consumo	39	6	54	99	24	32	58	114
Material esportivo e recreativo	810	607	44	1.461	626	259	46	930
Festas e recepções	44	2	147	193	47	5	99	151
Viagens e estadas	4.686	4.013	140	8.839	5.177	3.101	50	8.327
Serviços prestados e outros	2.892	652	576	4.120	2.125	505	367	2.997
Manutenção	109	8	121	238	57	69	111	236
Impostos e taxas	169	2	1	172	138	2	3	143
Assistência a militantes	19.405	2.441	391	22.237	17.637	1.843	308	19.789
<b>Subtotal</b>	<b>31.944</b>	<b>13.145</b>	<b>8.242</b>	<b>53.331</b>	<b>29.300</b>	<b>11.015</b>	<b>7.116</b>	<b>47.431</b>
Taxas Esportivas	1.079	1.153	(9)	2.223	613	1.065	-	1.678
<b>Total</b>	<b>33.023</b>	<b>14.298</b>	<b>8.233</b>	<b>55.554</b>	<b>29.914</b>	<b>12.080</b>	<b>7.116</b>	<b>49.109</b>

## Minas Tênis Clube

### Relatório Gerencial

Exercício findo em 31 de dezembro de 2025

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

### 7.3 Despesa total com esporte classificada por modalidade

Modalidade	2025			2024		
	Ponta	Base	Total	Ponta	Base	Total
Vôlei masculino	5.707	1.651	7.358	4.633	1.266	5.899
Vôlei feminino	5.269	1.361	6.630	5.849	1.221	7.070
Natação	4.848	2.526	7.374	3.502	2.138	5.640
Basquete	8.275	1.798	10.073	7.573	1.572	9.145
Futsal	4.594	1.902	6.496	4.869	1.038	5.907
Ginástica olímpica	1.659	1.240	2.899	1.217	1.167	2.384
Judô	1.592	1.171	2.763	1.657	1.192	2.849
Tênis	-	1.496	1.496	-	1.421	1.421
<b>Total por modalidade</b>	<b>31.944</b>	<b>13.145</b>	<b>43.089</b>	<b>29.300</b>	<b>11.015</b>	<b>40.315</b>
Taxas Esportivas	1.079	1.153	2.232	613	1.065	1.678
<b>Subtotal</b>	<b>33.023</b>	<b>14.298</b>	<b>47.321</b>	<b>29.914</b>	<b>12.080</b>	<b>41.993</b>
Administração Esporte	-	-	8.233	-	-	7.116
<b>Total geral</b>			<b>55.554</b>			<b>49.109</b>

## 8. Receita x despesa com projetos incentivados

### 8.1 Esporte

O Clube, tendo aprovado projetos pelo Ministério do Esporte - ME, captou recursos junto às empresas que têm tributação pelo Lucro Real.

Durante o exercício de 2025, foram utilizados destes recursos aprovados para este exercício, os valores conforme discriminado abaixo:

Despesa / Investimento	Incentivos Federais			Total
	Formação de Atletas	Olimpico Judô	Olimpico Natação	
Despesa com pessoal	3.963	116	813	4.892
Logística	-	163	396	559
Desp. c/ Formação de Atletas	-	40	118	158
<b>Total</b>	<b>3.963</b>	<b>319</b>	<b>1.327</b>	<b>5.609</b>

## Minas Tênis Clube

### Relatório Gerencial

Exercício findo em 31 de dezembro de 2025

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

## 8. Receita x despesa com projetos incentivados (continuação)

### 8.1 Esporte

Houve aplicação dos recursos obtidos junto à Secretaria de Estado de Desenvolvimento Social de Minas Gerais, de acordo com a Lei 20.824 de 31 de julho de 2013, com a finalidade de incentivar e beneficiar as atividades de caráter desportivo. A entidade utilizou parte destes recursos no exercício de 2025 como segue:

Incentivos Estaduais - ICMS					
Despesa / Investimento	Vôlei Fem. e Masc	Natação Ano I	Tênis/Ginastica	Basquete/Futsal	Total
Despesa com pessoal	38	-	-	-	38
Logística	111	317	167	244	838
Disp. c/ Formação de Atletas	-	12	-	37	49
<b>Total</b>	<b>149</b>	<b>328</b>	<b>167</b>	<b>282</b>	<b>926</b>

O Clube ainda aplicou recursos originados de convênio com a Confederação Brasileira de Clubes – CBC nos projetos abaixo:

Convênios - CBC			
Despesa / Investimento	Aquisição Material	Formação de Atleta	Total
Despesa com pessoal	-	2.203	2.203
Material esportivo e recreativo	240	-	240
<b>Total</b>	<b>240</b>	<b>2.203</b>	<b>2.443</b>

## Minas Tênis Clube

### Relatório Gerencial

Exercício findo em 31 de dezembro de 2025

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

## 8. Receita x despesa com projetos incentivados (continuação)

### 8.2 Captação de recursos

Pessoa Jurídica/Pessoa Física	2.025	2.024
Aloisio De Castro Alves	-	7
André Rocha Baeta	5	4
Anglo American Minério de Ferro Brasil S.A.	201	201
Anglogold A Shanti Corrego Do Sitio Mineração S.A	250	-
Arezzo Indústria e Comércio S.A.	-	1.000
Artur Martins Cabral	-	4
Azzas 2154 S.A	1.100	-
Banco Inter S.A	-	100
Banzai Veiculos E Pecas Ltda	20	30
Beatriz C. Moreira	1	-
BHmotors Peças E Serviços Ltda	10	8
Bio Extratus Cosmetic Natural Ltda	20	30
Carbel China Veiculos Ltda	5	-
Carbel Japão Veiculos - Ltda	-	2
Carbel Korea Veiculos Ltda	-	5
Carbel Logística Veiculos E Pecas Ltda	1	
Carbel S.A	10	
Casa Ferreira Gonçalves Ltda	15	15
Célia Maria Ferreira Couto	1	-
Cláudia Helena Menezes Peixoto	3	2
Companhia De Gás De Minas Gerais - Gasmig	-	2.000
Companhia de Saneamento de Minas Gerais - COPASA MG	-	300
Composite Technology Do Brasil	8	6
Construtora Ápia S.A.	28	47
Data Engenharia Ltda	25	30
DCML - Distribuidora Cummins Minas Ltda	30	-
Delp Engenharia Mecânica - S.A	86	64
Delta Administração e Participação Ltda	101	-
Destilaria Veredas Industria De Açucar E Álcool Ltda	50	-
Diana Leite Rocha	1	1
Distribuidora Cummins Minas Ltda	20	120
Dolocal - Indústria e Comércio de Cal Ltda	-	6
Domingos Costa Industrias Alimentícias S/A	-	48

## Minas Tênis Clube

### Relatório Gerencial

Exercício findo em 31 de dezembro de 2025

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

## 8. Receita x despesa com projetos incentivados (continuação)

### 8.2 Captação de recursos

<b>Pessoa Jurídica/Pessoa Física</b>	<b>2.025</b>	<b>2.024</b>
Drogaria Araujo S/A	1.540	931
DVL Distribuidora Via Lactea Ltda	68	-
Empresa Mineração Esperança	43	-
Fabiana Rangel de Oliveira	4	4
Fábio Lima Jardim	3	2
Fidens Construções S/A	45	110
Flapa Engenharia e Mineração Ltda	143	37
Flávio Davis Furtado	-	1
Geosedna Perfurações Especiais S/A	9	61
Geosol - Geologia E Sondagens S/A	49	58
Imballaggio Ltda	43	10
Incopre Engenharia	14	-
Incopre Industria E Comercio S/A	13	-
Instituto Hermes Pardini - S.A	-	6
INTER PAG INSTITUICAO DE PAGAMENTOS S/A	50	-
Irineu Milagres Teixeira	-	-
Itamar De Souza Junior	1	-
Juliana P.C. Araujo	-	3
Lapa Vermelha Cal e Calcário S.A	-	72
LCM Construção e Comércio - S.A	100	300
Leonardo Heitmann de Macedo	9	8
Lider Taxi Aéreo S/A - Air Brasil	60	-
Luiz Otávio F. Junqueira	1	-
Marcelo Biagioni Nascimento Lana	2	1
Marcelo Versiani Tavares	6	6
Maria de Lourdes Martins de Souza Laender	6	5
Mason Equipamentos Ltda	30	80
Minasligas S.A	102	100
Mip Engenharia -S.A.	-	202
MR Mineracao Ltda	100	311
Octavio Rossi De Moraes	2	2
Organização Verdemar Ltda	200	-
Orguel Indústria e Locação de Equipamentos -S.A.	-	40

## Minas Tênis Clube

### Relatório Gerencial

Exercício findo em 31 de dezembro de 2025

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

## 8. Receita x despesa com projetos incentivados (continuação)

### 8.2 Captação de recursos

Pessoa Jurídica/Pessoa Física	2.025	2.024
Patrus Transportes Ltda	29	-
Pesseg.Com Corretora De Seguros Ltda	2	2
Posto Entrada Obrigatória Ltda	-	1
Posto Mg 10 Ltda	1	1
Posto Parada Obrigatória Ltda	3	2
Posto TicTac MG 010 Ltda	-	1
Randolpho Cardoso Simoes	6	-
Raquel Fulgencio Gazzoli	-	-
Rede Engenharia E Sondagens S/A	16	-
Rodrigo Guimarães Lima	2	2
Rodrigo Laender Ambrosi Najar	5	5
Rodrigo Vieira Teixeira	-	-
Rogério Nogueira Silva Araújo	8	7
Ronaldo Teixeira Valadares	1	1
Sérgio Pompeu de Freitas Campos	3	3
Silvia Rubião Resende	3	3
Stellantis Automóveis Brasil Ltda	1.000	2.000
Strada Veículos e Peças - Ltda	27	83
Telefônica Brasil S.A	400	-
Unical-União Produtora de Cal Ltda.	-	60
Unimed Belo Horizonte Cooperativa de Trabalho Médico	-	1.100
Unimed Seguros Saúde S/A	700	-
Vaccinar Indústria e Comércio - Ltda.	-	15
Victor Mascarenhas De Freitas Borges	2	-
Vitório P. P. Silvestre	1	-
Vivas Artes e Cultura Unimed	894	-
Waldir Caixeta Guimaraes	1	1
Zummit Tecnologia Ltda	25	26
Valores inferiores a 1.000,00	1	1
<b>Total Geral</b>	<b>3.128</b>	<b>3.314</b>



90 ANOS DE HISTÓRIAS

